

KANTONALNO JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE

"POKOP" D.O.O. SARAJEVO



ZA SAHRANE I UPRAVLJANJE GROBLJEM
FUNERALS AND CEMETERIES MANAGEMENT

Mula Mustafe Bašeskije 38, Sarajevo - BiH
Telefon: +387 33 535 170; Fax: +387 33 535 164

BESPLATNI TELEFON: 080 02 02 68
kjkp_pokop@bih.net.ba - www.pokop.ba

**IZVJEŠTAJ O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU
ZA PERIOD OD 01.01. – 31.12.2025. GODINE**

Sarajevo, Mart 2026. godine

Sadržaj

1. MATIČNI PODACI	3
2. DJELATNOST PREDUZEĆA	4
3. UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA PREDUZEĆA	5
4. IZVJEŠTAJ O RADU	6
4.1. KADROVSKA STRUKTURA	6
4.2. OSNOVNI PODACI O GROBLJIMA	7
4.2.1. Opće informacije o Aktivnim grobljima	8
4.2.2. Opće informacije o Separatnim grobljima	10
4.3. GRAĐEVINSKA OPERATIVA	11
4.4. MRTVAČNICA/PROSEKTURA	12
4.5. TRANSPORT/VOZNI PARK	12
4.6. SLUŽBA ZA KOMERCIJALNE POSLOVE	13
4.6.1. Nabavke roba i usluga	13
4.6.2. Rizici i izazovi u javnim nabavkama	17
4.7. SLUŽBA ZA NAPLATU, EVIDENTIRANJE I REZERVACIJU GROBNIH MJESTA	17
5. INDIVIDUALNA I ZAJEDNIČKA KOMUNALNA POTROŠNJA	18
5.1. Segment individualne komunalne potrošnje	18
5.2. Segment zajedničke komunalne potrošnje	18
5.3. Proširenje grobljanskih površina	18
5.4. Objekti	19
5.5. Investicije	19
5.6. Usluge	20
6. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ	20
6.1. PRIHODI	20
6.1.1. Prihodi od usluga zajedničke komunalne potrošnje	21
6.1.2. Prihodi od od prodaje roba, proizvoda i pruženih usluga	21
6.1.3. Ostali prihodi i dobici	22
6.2. RASHODI	23
6.2.1. Poslovni rashodi	24
6.2.2. Ostali rashodi i gubici	25
7. REZULTAT POSLOVANJA	26
8. STRUKTURA IMOVINE PREDUZEĆA NA DAN 31.12.2025. GODINE	26
8.1. DUGOTRAJNA IMOVINA	27
8.1.1. Vrijednost dugotrajne imovine	27
8.2. KRATKOTRAJNA IMOVINA	28
8.2.1. Zalihe	28
8.2.2. Gotovina i ekvivalent gotovine	28
8.2.3. Kratkoročna potraživanja od kupaca	28
8.2.4. Akontacija poreza na dobit	29
8.2.5. Druga kratkoročna potraživanja i rezervisanja	29
9. KAPITAL I OBAVEZE NA DAN 31.12.2025. GODINE	29
9.1. Struktura kapitala	29
9.2. Dugoročne obaveze	30
9.3. Kratkoročne obaveze	30
9.4. Vanilansna evidencija	30
10. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA	31
10.1. Pokazatelji likvidnosti	31
10.2. Pokazatelji zaduženosti	31
10.3. Pokazatelji ekonomičnosti	31
10.4. Pokazatelji profitabilnosti	31
11. REVIZIJA FINANSIJSKOG IZVJEŠTAJA I ZAVRŠNE NAPOMENE	32
12. IZAZOVI I PRIJEDLOG MJERA ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA	32
12.1. Izazovi u poslovanju	32
12.2. Prijedlog mjera za unapređenje poslovanja	33
13. PRILOZI	33

1. MATIČNI PODACI

Puni naziv pravnog lica	Kantonalno javno komunalno preduzeće za sahrane i upravljanje grobljem „Pokop“ d.o.o. Sarajevo
Skraćeni naziv pravnog lica	KJKP „Pokop“ d.o.o. Sarajevo
Adresa (Sjedište)	Mula Mustafe Bašeskije br. 38
Registarski broj subjekta upisa	UF/I-2631/05
Datum upisa	06.06.2006. godine
Registrovano kod	Općinski sud Sarajevo, Rješenje broj: UF/I-2631/05 od 06.06.2006 godine
Osnivač	Kanton Sarajevo
Akt osnivača	Odluke Skupštine Kantona Sarajevo broj: 01-05-27988-4/05 od 07.10.2005. godine o usklađivanju statusa Kantonalnog javnog komunalnog preduzeća za sahrane i upravljanje grobljima «POKOP» sa p.o. Sarajevo sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine
Identifikacijski broj	4200119040004
Identifikacijski broj u PDV registru	200119040004
Šifra osnovne djelatnosti	96.03 Pogrebne i srodne djelatnosti
Oblik organizovanja	Društvo sa ograničenom odgovornošću
Oblik vlasništva	Državno
Skupština preduzeća	Inga Bišćević do 28.12.2025. godine
Nadzorni odbor	Džemal Jusović, Sanjin Dizdarević i Hamza Pecar do 13.05. 2025. godine Mirza Alijagić, Sanjin Dizdarević i Hamza Pecar do 21.11.2025. godine Mirza Alijagić, Jasna Planinčić, Teufik Hadžiahmetović od 23.12.2025. godine
Uprava preduzeća	Nedžad Holjan – Direktor ; Dino Midžić– Izvršni direktor za ekonomske poslove ; Amer Mudželet – Izvršni direktor za pravne, kadrovske i opće poslove; Sandra Čolo – Izvršni direktor za pogrebnu djelatnost i tehničke poslove

2. DJELATNOST PREDUZEĆA

Preduzeće "Pokop" d.o.o. Sarajevo formirano je 1946. godine, dok je "Uprava gradskih grobalja" formirana 1964. godine. Fuzionisanjem ova dva preduzeća 1974. godine formirano je JKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo (kasnije KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo), kako i danas egzistira.

Kantonalno Javno Komunalno Preduzeće za sahrane i upravljanje grobljem „Pokop“ d.o.o. Sarajevo, skraćeni naziv KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo je pravno lice koje samostalno obavlja djelatnost od opšteg interesa.

Osnivač Preduzeća je Kanton Sarajevo, upisan vlasnički kapital po sudskom rješenju broj: UF/I-2631/05 od 06.06.2006. godine iznosi 10.000 KM.

Djelatnost Preduzeća je:

- Organizuje i vrši sahrane na gradskim grobljima kojim KJKP "POKOP" d.o.o. Sarajevo upravlja i gazduje. Kroz organizovanje i obavljanje sahrana, vrši i prodaju pogrebne opreme.
- Čisti i održava grobljanske površine, plate, staze i stepenice na aktivnim komunalnim grobljima kojim upravlja i gazduje (9 aktivnih grobalja) i grobljima – haremima na području Kantona Sarajevo kojim ne upravlja i ne gazduje, tzv. Separatna groblja kojih ukupno ima 48.
- Vršiti prevoz umrlih lica na teritoriji Bosne i Hercegovine i inostranstva.
- Vodi evidenciju sahranjenih lica, izvršenih rezervisanih grobnih mjesta na grobljima kojim upravlja i gazduje.
- Vršiti izradu armirano – betonskih temelja za nadgrobne spomenike i nišane na grobljima kojim upravlja i gazduje KJKP "POKOP" d.o.o. Sarajevo, a na groblju Vlakovo vrši i popločavanje staza oko spomenika i nišana sa kulir pločama, koje su jednoobrazne.
- Vršiti prodaju cvijeća i svijeća kao i izradu vjenaca, buketa i ikebana od cvijeća.
- U mrtvačnici svih 24 sata organizuje preuzimanje, zbrinjavanje, opremanje umrlih lica gdje se vodi i jedinstvena knjiga umrlih.
- Obavlja komemoracije i prateće djelatnosti u Komemorativnom centru, koji se nalazi na groblju Bare

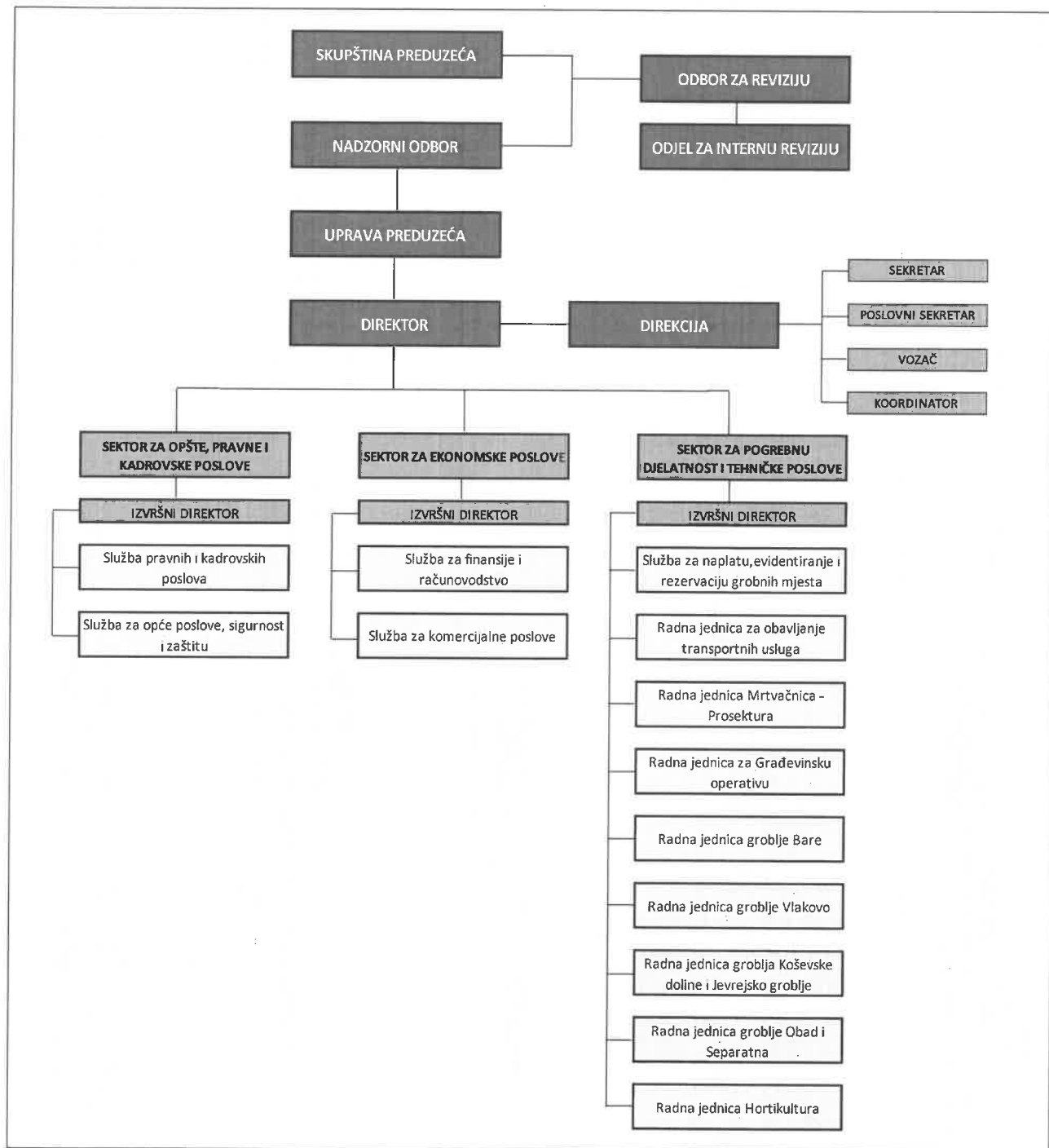
Preduzeće posjeduje 3 (tri) ISO standarda i to:

- *Standard ISO 9001:2015/N.º:424842QM15 – kvalitet usluga*
- *Standard ISO 14001:15/N.º:424842UM15 – za zaštitu životne okoline*
- *Standard ISO EN 15017 – kvalitet pogrebnih usluga*

Standard je namijenjen uspostavljanju transparentnosti pogrebnih usluga, principa i cjenovne politike za potrošače.

3. UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA PREDUZEĆA

Poslove i zadatke iz svoje nadležnosti zaposleni u KJKP "POKOP" d.o.o. Sarajevo, obavljaju kroz sektore, radne jedinice, službe, odjel za internu reviziju i direkciju koja organizaciono čini sastavni dio Uprave preduzeća.



4. IZVJEŠTAJ O RADU

4.1. KADROVSKA STRUKTURA

Na dan 31.12.2025. godine, u Preduzeću je ukupno **193** zaposlenih, kako je dato u tabeli ispod.

Tabela 1. Pregled ukupno angažovanih uposlenika na dan 31.12.2025. godine

Na neodređeno vrijeme	166
Na određeno vrijeme	6
Program zapošljavanja u komunalnoj privredi, šumsko-uzgojnim radovima, socijalnoj zaštiti i socijalnim ustanovama (JU Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo)	15
Program zapošljavanja šehidskih porodica i porodica poginulih boraca-branitelja, maloljetnih demobilisanih boraca, ratnih vojnih invalida i članova njihovih porodica „VAUČER ZA POSAO“ (JU Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo)	2
Uprava	4
UKUPNO:	193

U toku 2025. godine u penziju su otišla **3** uposlenika.

Tabela 2. Pregled broja uposlenika po službama sa stručnom spremnom na dan 31.12.2025. godine

Naziv Službe	Ukupan broj zaposlenih u Službi	Ukupno VSS	Ukupno VŠS	Ukupno SSS	Ukupno KV	Ukupno NK
Uprava sa Direkcijom	11	7	1	3	/	/
Odjel za internu reviziju	1	1	/	/	/	/
Služba pravnih i kadrovskih poslova	6	4	/	2	/	/
Služba za opće poslove, sigurnost i zaštitu	23	/	/	16	/	7
Služba za finansije i računovodstvo	7	5	/	2	/	/
Služba za komercijalne poslove	16	1	/	15	/	/
Služba za evidentiranje, rez. i naplatu grobnih mjesta	12	3	/	9	/	/
Radna jedinica za obavljanje transportnih usluga	14	/	/	14	/	/
Radna jedinica Mrtvačnica-prosektura	10	/	/	8	/	2
Radna jedinica za građevinsku operative	13	1	/	10	/	2
Radna jedinica groblje „Bare“	21	/	/	18	/	3
Radna jedinica groblje „Vlakovo“	27	/	/	22	/	5
Radna jedinica groblja Koševske doline i Jevrejsko groblje	11	/	/	8	1	2
Radna jedinica groblje Obad i separatna groblja	15	/	/	14	/	1
Radna jedinica za hortikulturu	6	1	/	5	/	--
UKUPNO:	193	23	1	146	1	22

Najveći broj zaposlenih je angažovan na čišćenju i održavanju groblja kao i na pružanju pogrebnih usluga građanima, odnosno, većinu zaposlenih čine proizvodni zaposlenici, dok je u administraciji zaposleno oko 15% zaposlenika koji svoje poslove i radne zadatke obavljaju kroz sektore, službe, radne jedinice i odjel za internu reviziju.

Napominjemo da je ispoštovan Zaključak Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-04-55334-26/24 od 30.12.2024. godine godine.

Preduzeće kontinuirano ulaže u dodatno obrazovanje i edukaciju zaposlenika. Osnovni motiv je da se zaposlenik osjeća zadovoljnim i ciljeve preduzeća prihvata kao svoje, a preduzeće nastoji uzvratiti na način da osigurava normalne uvjete za rad i kontinuiranu i redovnu isplatu plaća i drugih primanja koja nemaju karakter plaće (topli obrok, naknada za prevoz, regres, otpremnina, naknada za slučaj teže bolesti zaposlenika i smrt članova porodice).

Tabela 3. Uporedni pregled kvalifikacione strukture zaposlenih u 2023, 2024. i 2025. godini

	VSS	VŠS	SSS	KV	NK	UKUPNO
2023	26	1	139	1	22	189
2024	21	1	143	1	22	188
2025	23	1	146	1	22	193

U preduzeću je zaposleno **6** žena na rukovodećim radnim mjestima, a ukupan broj žena u odnosu na broj zaposlenih je prikazan u donjoj tabeli br. 4.

Tabela 4. Spolna struktura zaposlenih na dan 31.12.2025. godine

Ukupno Žensko	46	23,8 %
Ukupno Muško	147	76,2 %
UKUPNO	193	

U izvještajnom periodu na osnovu provedenih konkursnih procedura primljen je 1 (jedan) zaposlenik na neodređeno vrijeme i 6 (šest) zaposlenika na određeno vrijeme.

4.2. OSNOVNI PODACI O GROBLJIMA

KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo održava, upravlja i gazduje sa devet (9) aktivnih komunalnih grobalja ukupne površine **cca 881.871,07 m²** i to: Bare, Vlakovo, Lav, Stadion, Sv. Josip, Sv. Marko, Sv. Arhangeli Georgije i Gavriilo, Obad i Jevrejsko groblje. Na navedenim grobljima KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo, vrši sahranjivanje umrlih lica, čišćenje i održavanje navedenih grobalja.

KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo čisti i održava još **48** (četrdesetosam) grobalja/harema na području osam (8) Opština Kantona Sarajevo, sa kojim ne gazduje i ne upravlja, površine **cca 468.945 m²**.

Ukupna površina održavanja svih grobalja je **cca 1.350.816 m²**. Podaci o površinama aktivnih grobalja preuzeti su iz geodetskih snimaka iz 2012. i 2013. godine, sa ažuriranim podacima na osnovu novootkupljenog obuhvata proširenja groblja Vlakovo.

Poslovi i radni zadaci na kojima rade zaposlenici radnih jedinica koje su direktno vezane za groblja su:

- svakodnevno kopanje raka za sahranjivanje umrlih lica;
- uređenje i čišćenje okolnih grobnih mjesta kao i odvoz zemlje i drugog materijala poslije izvršene dženaze/sahrane;
- svakodnevno čišćenje i uređenje grobljanskih površina sa odvozom smeća, zemlje i drugog otpadnog materijala;
- održavanje travnjaka i zelenih površina (košenje, kupljenje i odvoz na deponiju);
- hortikulturno uređenje grobljanskih površina, sadnja i održavanje nasada drveća, grmlja i cvijeća;
- održavanje klupa, korpi za otpad i ostale urbane opreme;
- održavanje objekata i ostale infrastrukture groblja;
- održavanje vodovodne i kanalizacione mreže i sistema odvodnje oborinskih voda;
- opravke i održavanje česmi i fontana;
- održavanje saobraćajnica, prilaza, staza, stepenica, rukohvata i platoa u ljetnom i zimskom periodu;
- održavanje objekata koji služe za smještaj, opremanje i ispraćaj umrlih;
- održavanje objekata koji služe za obavljanje osnovne djelatnosti preduzeća (skladište, garaža i sl.);

- održavanje pratećih objekata dijela za obavljanje osnovne djelatnosti na groblju (cvjećare, grobni uredi po grobljima;
- vađenje panjeva i korijenja sa utovarom i odvozom;
- utovar i odvoz viška zemlje, smeća i drugog materijala;
- planiranje i uređenje površinskog sloja zemlje na parcelama;
- otkop zemlje za izgradnju temelja za nadgrobne spomenike;
- čišćenje i održavanje 48 (četrdesetdevet) separatih grobalja.

4.2.1. Opće informacije o Aktivnim grobljima

Tabela 5. Opće informacije o grobljima

Groblje	Adresa	Površina (m2)	Ukopano lica	Kolumbarij	Konfesije
Bare	Jukićeva bb	255.623,00	64.224	74	M,K,P,A,J,E
Vlakovo	Vlakovo bb	496.432,00	52.229	24	M,K,P,A,J,
Lav	Patriotske lige bb	18.219,00	4.390	-	M,K,P,A
Stadion	Patriotske lige bb	12.401,07	2.200	-	M
Sveti Josip	Patriotske lige bb	20.509,00	8.659	-	K
Sveti Marko	Patriotske lige bb	13.970,00	3.228	-	P
Sveti Arhangeli Georgije i Gavriilo	Patriotske lige bb	10.272,00	1.935	-	P
Sveti Mihovil	Patriotske lige bb	9.936,00	3.646	-	K
Jevrejsko	Put mladih muslimana bb	28.901	1.568	-	J
Obad	Drinska bb	15.608,00	3.539	-	M
Ukupno		881.871,07	145.618	98	

M – Muslimani; K – Katolici; P – Pravoslavci; A – Ateisti; J – Jevreji; E – Evangelisti

Tabela 6. Uporedni prikaz obavljenih ukopa po mjesecima u 2023, 2024. i 2025. godini, po grobljima

Groblje	Godina	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Ukupno
Vlakovo	2023	189	139	178	163	138	137	159	134	131	142	126	143	1.779
	2024	172	165	132	136	141	143	154	141	146	177	147	146	1.800
	2025	169	163	173	181	135	120	142	118	147	179	141	181	1.849
Bare	2023	25	27	47	39	39	26	41	41	28	34	40	47	434
	2024	52	52	40	34	30	32	36	38	41	41	33	40	434
	2025	40	41	46	32	40	38	34	30	53	44	30	35	463
Koš. dolina	2023	18	15	20	8	11	11	9	16	7	15	10	12	152
	2024	17	15	6	10	7	8	13	14	19	15	8	10	142
	2025	14	8	13	6	6	10	9	14	12	19	6	11	128
Obad	2023	/	/	/	1	1	/	1	1	1	/	/	/	5
	2024	1	1	/	/	1	/	1	1	0	/	/	/	5
	2025	/	/	/	/	/	/	1	/	/	/	/	/	1
Ukupno	2023	232	181	245	211	189	174	210	192	167	191	176	202	2.370
	2024	242	233	178	180	179	183	204	194	206	233	188	196	2.416
	2025	223	212	232	219	181	168	186	162	212	242	177	227	2.441

Na „Aleji Veterana“, koja se nalazi na groblju Vlakovo, vrši se ukop preminulih pripadnika boračke populacije iz perioda 1992. – 1995. i dobitnika najvećih ratnih priznanja.

Na Aleji Veterana je ukupno ukopano 3.308 lica, s tim da je u 2025. godini ukopano 352 lica.

Posmatrajući 2023. i 2024. godinu respektivno, broj izvršenih ukopa u 2025. godini je veći za 25 ukopa, odnosno 1 %.

Grafikon 1. - Uporedni prikaz obavljenih ukopa po godinama u 2023,2024. i 2025. godini, po grobljima

UKOPI ZA PERIOD 2023. 2024. I 2025.godinu

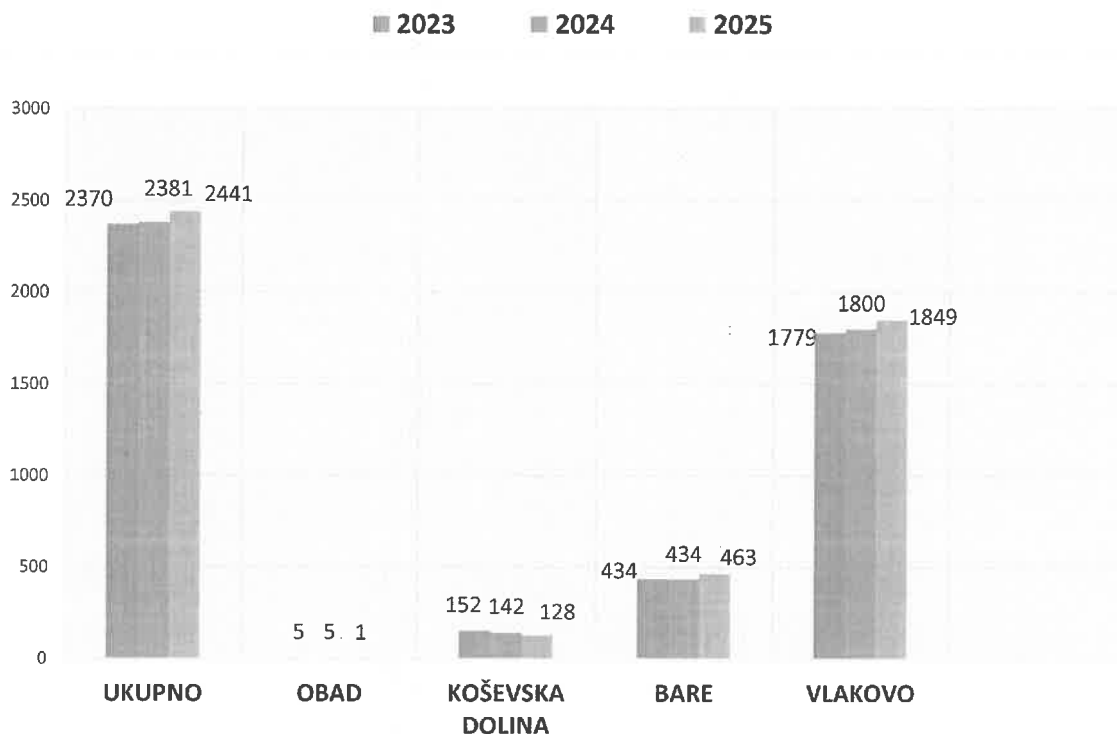


Tabela 7. Uporedni prikaz obavljenih ukopa po parcelama u 2023, 2024. i 2025. godini, po grobljima

Groblje	PO PARCELAMA	Muslimanska	Ateistička	Katolička	Pravoslavna	Jevrejska	Kolumbarij	Ostalo
Vlakovo	2023	1.536	135	63	43	/	/	2
	2024	1.551	153	46	37	/	5	8
	2025	1586	154	70	34	/	4	1
Bare	2023	127	160	80	64	3	/	/
	2024	144	148	91	76	7	/	3
	2025	147	159	80	67	5	4	1
Koš. dolina	2023	20	22	84	26	/	/	/
	2024	6	18	80	37	/	/	1
	2025	14	26	67	21	/	/	/
Obad	2023	5	/	/	/	/	/	/
	2024	5	/	/	/	/	/	/
	2025	1	/	/	/	/	/	/
UKUPNO	2023	1.688	317	227	133	3	/	2
	2024	1.706	319	217	150	7	5	12
	2025	1.748	339	217	122	5	8	2

Tabela 8. Uporedni prikaz obavljenih aktivnosti ukopa, exhumacija i košenja trave u 2023,2024. i 2025. god.

	UKOPI	EXHUMACIJE	KOŠENJE TRAVE
2023.	2.370	131	3 puta
2024.	2.416	131	3 puta
2025.	2441	155	3 puta

4.2.2. Opće informacije o Separatnim grobljima

Pored prethodno navedenih devet aktivnih komunalnih grobalja kojima upravlja i gazduje, KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo čisti i održava još **48 (četrdestosam) grobalja/harema** na području osam (8) Opština Kantona Sarajevo. Ukupna površina ovih grobalja iznosi 468.945 m².

Tabela 9. Uporedni prikaz separatnih grobalja po općinama sa obuhvatom površina održavanja

Rb	Naziv groblja	Općina	Površina u m ²
1.	Budakovići - vareška iznad	Ilijaš	891
2.	Budakovići - vareška ispod	Ilijaš	917
3.	Ilijaš rimokatoličko groblje Podgora	Ilijaš	1.900
4.	Ilijaš pravoslavno groblje Podgora	Ilijaš	2.480
5.	Ilijaš muslimansko groblje Stari Ilijaš	Ilijaš	6.578
6.	Pravoslavno groblje Lješevo	Ilijaš	2.211
7.	Muslimansko groblje Lješevo	Ilijaš	7.573
	UKUPNO OPĆINA ILIJAŠ		22.550
8.	Harem – Trebečaj - Trnovo	Trnovo	4.854
9.	Harem Ostojići - Trnovo	Trnovo	1.752
10.	Harem Delijaš - Trnovo	Trnovo	1.884
11.	Harem Šabići - Trnovo	Trnovo	2.047
12.	Harem Dejčići - Trnovo	Trnovo	5.247
	UKUPNO OPĆINA TRNOVO		15.784
13.	Pravoslavno groblje Alipašino polje	Novi Grad	4.116
14.	Pravoslavno groblje Brijesće	Novi Grad	2.999
15.	Pravoslavno groblje u ul. Prvomajska/sud BiH	Novi Grad	1.719
	UKUPNO OPĆINA NOVI GRAD		8.834
16.	RKT Tarčin	Hadžići	6.120
	UKUPNO OPĆINA HADŽIĆI		6.120
17.	Kovači Hrasnica	Ilidža	43.103
18.	Pravoslavno groblje Blažuj - Vrelo Bosne	Ilidža	6.277
19.	Rimokatoličko groblje Stup	Ilidža	6.624
20.	Pravoslavno groblje Stup	Ilidža	440
21.	Katoličko groblje Bojnik	Ilidža	1.081
22.	Pravoslavno groblje Bojnik	Ilidža	3.702
	UKUPNO OPĆINA ILIDŽA		61.227
23.	Urijan dedino turbe	Stari grad	5.022
24.	Nišan Jarčedoli malo	Stari grad	30.158
25.	Bistrik turbe	Stari grad	6.424
26.	Humka	Stari grad	11.739
27.	Budakovići donji	Stari grad	1.049
28.	Budakovići gornji	Stari grad	3.876
29.	Čurčića Harem	Stari grad	1.598
30.	Vrbanjuša	Stari grad	5.869
31.	Logavina - donja	Stari grad	706
32.	Kovači - ploča	Stari grad	346
33.	Kovači - ploča Širokac	Stari grad	3.451
34.	Hendek	Stari grad	101.067
35.	Nišan malo groblje	Stari grad	18.024
36.	Grličića brdo	Stari grad	32.351
37.	Hambina carina	Stari grad	69.036
38.	Toka Džeka	Stari grad	951
39.	Ravne Bakije	Stari grad	15.599

40.	Alifakovac	Stari grad	13.540
41.	Bakarevića	Stari grad	1.316
42.	Mali Hrvatin	Stari grad	318
43.	Podtekija	Stari grad	757
44.	Strošićka tabija	Stari grad	1.498
45.	Muzderija donja	Stari grad	8.340
UKUPNO OPĆINA STARI GRAD			333.035
46.	Ugorsko-Vogošća	Vogošća	10.236
47.	Rosulje-Vogošća	Vogošća	10.052
UKUPNO OPĆINA VOGOŠĆA			20.288
48.	Himzarina	Centar	1.107
UKUPNO OPĆINA CENTAR			1.107
SVEUKUPNO u m²			468.945

Iz naprijed navedene tabele vidljivo je da najveći broj separatnih groblja se nalazi na općini Stari grad (70,27%).

Zaposlenici na separatnim grobljima - haremima na području 8 općina Kantona Sarajevo vrše sljedeće poslove i radne zadatke:

- čišćenje i uređenje grobljanskih površina sa odvozom smeća, zemlje i drugog otpadnog materijala;
- održavanje travnjaka i zelenih površina (košenje, kupljenje i odvoz na deponiju);
- hortikulturno uređenje grobljanskih površina, održavanje nasada drveća, grmlja i cvijeća;
- održavanje korpi za otpadke i ostale urbane opreme;
- održavanje saobraćajnica, prilaza, staza, stepenica, rukohvata i platoa u ljetnom i zimskom periodu;
- vađenje panjeva i korijenja sa utovarom i odvozom;
- utovar i odvoz viška zemlje, smeća i drugog materijala;

Osim čišćenja snijega, u zimskom periodu u krugu groblja, zaposlenici preduzeća prema potrebi i stanju snježnih padavina čiste snijeg sa parking prostora i prilaznih puteva, kako bi se omogućilo neometano obavljanje ukopa.

U izvještajnom periodu u potpunosti su realizirane planirane aktivnosti iz Operativnog plana zajedničke komunalne potrošnje, te su realizovane usluge individualne komunalne potrošnje.

4.3. GRAĐEVINSKA OPERATIVA

Zaposlenici radne jedinice građevinske operative rade na :

- pripremi za izradi armirano betonskih temelja
- popločavanju staza za izradu nadgrobničkih spomenika,
- izrada šalungi, priprema i prevoz armature za izradu temelja,
- betoniranje temelja, dek ploča, grobnica,
- posipanje rizle na gotovim nišanima,
- čišćenju grobnih mjesta poslije izrade temelja,
- fugovanju urađenih temelja,
- utovaru i prevozu kulir ploča za popločavanje staza kao i druge poslove i zadatke koji se od njih traže.

Za vrijeme zimske sezone zaposlenici ove radne jedinice, zajedno sa zaposlenicima drugih radnih jedinica, rade na iskopu raka, čišćenju i uređenju grobljanskih površina i sl.

Tabela 10. Uporedni prikaz izgrađenih temelja po mjesecima u 2023,2024. i 2025. godini

Mjesec	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Ukupno
2023.	/	77	146	190	178	191	180	236	282	249	214	135	2.078
2024.	/	105	190	210	177	126	205	224	250	304	254	57	2.102
2025.	45	54	146	137	218	167	170	151	200	252	360	288	2.188

Tabela 11. Uporedni prikaz utrošenog građevinskog materijala za temelje u 2023, 2024. i 2025. godini

	TEMELJI	BETON m3	ARM. MREŽA/kom.	CEMENT/vreća	KULIR PLOČA/kom.
2023.	2.078	866,50	510	761	57.456
2024.	2.102	775,50	485	786	53.249
2025.	2.188	888,50	502,5	848	51.541

U 2025. godini urađeno je ukupno 2.188 temelja, i to:

- 1.249 temelja po uplatama srodnika ukopanih lica, za podizanje nadzemnog dijela spomenika/ nišana od strane trećih lica (klesara),
- 585 temelja za tipske spomenike/ nišane i
- 354 temelja na Aleji veterana prema ugovoru sa JU Memorijalni centar Sarajevo.

4.4. MRTVAČNICA/PROSEKTURA

U ovoj Radnoj jedinici se obavljaju slijedeći radni zadaci :

- vodi se evidencija umrlih,
- preuzimanje umrlih sa adresa, iz bolnica, sa mjesta nesreće,
- transport i prevoz umrlog do mrtvačnice,
- zbrinjavanje i smještaj u specijalnu komoru,
- oblačenje i priprema umrlog za sahranu,
- korespondencija sa Kantonalnim tužilaštvom, pogrebnim preduzećima, kontakt sa porodicom umrlog lica, sa bolnicama i saradnja sa rukovodiocima grobalja u vezi umrlih lica i sl.

Tabela 12. Uporedni prikaz aktivnosti mrtvačnice u u 2023, 2024. i 2025. godini

	DOVEZENO	SA KLINIKE	SA STRANE
2023.	822 (18 Covid-19) (po nalogu tužioca 144)	273	549
2024.	948 (2 Covid-19) (po nalogu tužioca 133)	220	729
2025.	923 (1 Covid-19) (po nalogu tužioca 129)	235	688

Zaposlenici ove Radne jedinice su dužni odazvati se na svaki poziv građana i drugih organa i pružiti uslugu profesionalno, odgovorno i blagovremeno. Obzirom da se radi pod veoma specifičnim i teškim uslovima, a imajući u vidu težinu, značaj i osjetljivost poslova u Mrtvačnici, u svakodnevnoj komunikaciji sa strankama, strogo se vodi računa o maksimalnoj opreznosti i ozbiljnosti, kako ne bi došlo do greške u obavljanju ovih poslova i zadataka, što bi moglo proizvesti štetne posljedice.

Prostorije Mrtvačnice nalaze se na groblju Bare gdje se obavljaju sve aktivnosti iz djelokruga rada ove radne jedinice. Radno vrijeme u Mrtvačnici/prosekturi je od 00-24h, tj. svaki dan u toku kalendarske godine, tako da građani mogu koristiti usluge preuzimanja, zbrinjavanja i opremanja umrlih lica kontinuirano u punom kapacitetu svih 365 dana u godini.

4.5. TRANSPORT/VOZNI PARK

Zaposlenici ove radne jedinice obavljaju slijedeće radne zadatke:

- poslove prevoza umrlih lica iz stanova, bolnica, sa mjesta nesreće do Mrtvačnice,
- prevoz u BiH, prevoz izvan granica BiH,
- prevoz pogrebne i druge opreme iz skladišta do grobnog ureda,
- odvoz zemlje i smeća sa grobalja kojima gazduje preduzeće i separatih grobalja na gradsku deponiju,
- prevoz materijala, alata i druge opreme za potrebe zaposlenika, prevoz goriva i maziva, prevoz cvijeća, vijenaca,
- prati godišnje preglede auta i registraciju vozila,
- vodi evidenciju o utrošku goriva i maziva i ispravnosti vozila,

- i sve druge poslove prevoza za rad i potrebe Preduzeća.

Osim toga zaposlenici ove radne jedinice u zimskom periodu vrše :

- čišćenje snijega na grobljima,
- posipanje staza i putnih komunikacija,

Tabela 13. Vozni park – Pregled vozila, pređeni kilometri i utrošeno gorivo

Vozilo/Marka i god. nabavke	Reg.broj	Tip	Gorivo-litara	Ukupno pređeni km
FORD CUSTOM 2018	K17-O-292	Specijalno putničko	2.522,25	22.377
TOYOTA 2023	E23-J-230	Specijalno putničko	1.923,14	21.997
VOLKSWAGEN 2011	J67-E-911	Specijalno putničko	357,06	3.993
MERCEDES VITO 2009	T62-T-618	Specijalno putničko	1.440,85	15.454
VOLKSWAGENCADDY 2008	E68-O-691	Putničko	782,13	9.834
FIAT 500L 2016	K71-M-031	Putničko	457,16	6.350
FORD MONDEO 2018	E02-K-180	Putničko	1.231,22	14.851
CHRYSLER 2009	O81-A-796	Specijalno putničko	545,71	4.881
VOLKSWAGEN 2003	T40-E-844	Specijalno putničko	452,44	3.821
MERCEDES BENZ 2008	M22-A-472	Teretno	5.827,98	9.514
MAN 2007	A76-O-305	Teretno	3.038,94	14.373
RENAULT 2006	E29-M-174	Teretno	500,43	3.082
PIAGGIO 2011	O49-M-385	Teretno	340,00	1.934
PIAGGIO 2007	O51-J-485	Teretno	225,00	2.779
BOKIMOBIL 2001	A76-O-321	Teretno	50,00	87
BOKIMOBIL 2005	T05-M-029	Teretno	92,00	115
FORD TRANSIT 2018	K74-J-441	Teretno	920,58	6.715
CAT 302.7		Radna mašina	410,00	59,7-sati
MST	M34-O-577	Radna mašina	3.070,00	599-sati
Rovokopač 2552E		Radna mašina	393,00	56,4-sati
Rovokopač		Radna mašina	145,00	20-sati
YTO-traktor	M34-O-596	Radna mašina	70,00	21-sat
UKUPNO			24.794,89 litara	142.157 km 756,10 sati

U toku 2025. godine nije bilo nabavke vozila niti radnih mašina. Obzirom da je većina raspoloživih transportnih sredstava u upotrebi više od dvadeset godina i da je amortizovanost istih na dan 31.12.2025. godine 92%, neophodno je obnoviti vozni park, nabavkom specijalnih vozila za prevoz preminulih lica i radnih mašina u cilju optimalizacije poslovanja preduzeća.

4.6. SLUŽBA ZA KOMERCIJALNE POSLOVE

4.6.1. Nabavke roba i usluga

U Službi za komercijalne poslove u svrhu obavljanja djelatnosti preduzeća vrši se nabavka potrebnih roba, usluga i radova.

Aktivnosti oko javnih nabavki vode su isključivo u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, podzakonskim propisima i internim aktima, u čijoj realizaciji nije bilo problema.

U periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine raspisani su tenderi, provedeni i završeni postupci po vrstama kako je dato u tabeli ispod.

⁹ Tabela 14. Pregled provednih postupaka sa potpisanim ugovorima/okvirnim sporazumima iz Plana nabavki za 2025. godinu

R b	Vrsta postupka	Broj postupaka, ugovora/okvirnih sporazuma 1.1. - 31.12.25				Vrijednost ugovora/okvirnih sporazuma bez PDV-a od 1.1 - do 31.12.25.	Realizacija ugovora/okvirnih sporazuma bez PDV-a od 1.1 - do 31.12.25.	%cca
		Robe	Usluge	Radovi	Ukup. br.			
1.	Otvoreni postupak/Okvirni sporazum	12	3	3	18	3.902.412,21	1.809.569,99	89%
2.	Ograničeni postupak	/	/	/	/	0	0	0%
3.	Pregovarački postupak sa objavom	/	/	/	/	0	0	0%
4.	Pregovarački postupak bez objave	/	2	1	3	120.844,92	115.944,92	3%
5.	Konkurentski zahtjev/okvirni sporazum	2	10	0	12	209.943,06	92.788,85	5%
6.	Direktni sporazum	62	29	1	92	126.520,66	109.898,70	3%
Ukupno od 1. do 6.:		76	45	5	126	4.359.720,85	2.128.202,46	99%
7.	Aneks II							
a)	Hotelski smještaj					2.833,17	2.833,17	1%
b)	Edukacija uposlenika KJKP „Pokop“					5.296,29	5.296,29	
c)	Poštanske usluge					10.000,00	10.000,00	
d)	Ugostiteljske usluge					/	/	
e)	Usluge izvođenja muzike instrumentom truba za vrijeme sahrana					24.340,00	11.928,00	
Ukupno za 7. ANEKS II:						42.469,46	30.057,46	
UKUPNO od 1. do 7.						4.402.190,31	2.158.259,92	100%

Tabela iznad prikazuje nabavke, odnosno ugovore/okvirne sporazume, koji su potpisani na osnovu Plana nabavki 2025. godine sa realizacijom istih do 31.12.2025. godine.

Najveći dio realizovanih ugovora u spomenutom periodu nose otvoreni postupci. U navedenom periodu realizovana su 3 (tri) pregovaračka postupka bez objave obavještenja zbog izvornog proizvođača odnosno autorskog prava.

Tabela 15. Pregled realizacije značajnijih nabavki za navedeni period.

Rb	Vrsta postupka	Vrsta nabavke	Dobavljač	Vrijednost ugovora bez PDV-a	Realizovana vrijednost bez PDV-a do 31.12.2025.
1.	Okvirni/Otvoreni postupak	Nabavka svježeg cvijeća	Otoka Bambus d.o.o. Sarajevo	260.000,00 KM	128.134,20 KM
2.	Otvoreni postupak	Radovi na proširenju groblja Vlakovo - na cca 9909 m2 - 6 (šest) grobnih polja	Manjo d.o.o. Sarajevo	704.238,00 KM	659.567,57 KM
3.	Otvoreni postupak	Radovi na proširenju Aleje veterana - na cca 3136 m2 (2 grobna polja – desno)	Manjo d.o.o. Sarajevo	289.820,00 KM	164.183,72 KM
4.	Okvirni/Otvoreni postupak	Nabavka građevinskog materijala	Senigor doo Sarajevo	128.000,00 KM	57.218,60 KM

5.	Okvirni /Otvoreni postupak I. ugovor	LOT 1 Nabavka kancelarijskog materijala, uređaja i sitnog inventara	CROBOX doo Sarajevo	47.325,80 KM	3.662,75 KM
6.	Otvoreni postupak	Radovi na proširenju groblja Vlakovo - na cca 10300 m2 (6 grobnih polja)	TED INVEST doo Sarajevo	890.000,00 KM	197.250,80 KM
7.	Okvirni /Otvoreni postupak	LOT 1 Nabavka kamenih nadgrobnih obilježja sa montažom od kamena Marmara	Klesar doo Hadžići	125.000,00 KM	3.278,26 KM
8.	Okvirni /Otvoreni postupak	LOT 2 Nabavka Kamenih nadgrobnih obilježja samontažom od kamena Granit Gabro	Klesar doo Hadžići	239.959,07 KM	10.353,17 KM

Plan nabavki 2024. godina – Realizacija pojedinačni Ugovori po okvirnim sporazumima, pregovarački i direktni sporazum, u periodu od 1.1.-31.12.2025. godine

Tabela 16. Pregled realizacije Ugovora iz Plana nabavki za 2024. godinu, do 31.12.2025. godine

Rb	Vrsta postupka	Vrijednost realizacije ugovora bez PDV-a
1.	Otvoreni postupak	1.095.139,96
4.	Pregovarački postupak bez objave	12.717,68
5.	Konkurentski zahtjev	45.516,14
6.	Direktni sporazum	12.711,65
	Ukupno:	1.166.085,43
7.	Aneks II	
a)	Usluge izvođenja muzike instrumentom truba za vrijeme sahrana	8.400,00
	Ukupno:	1.174.485,43

Radi se o nabavkama, odnosno ugovorima, koji su potpisani na osnovu Plana nabavki za 2024. godinu, a koji se prenose kao realizacija u 2025. godini.

Tabela 17. Pregled realizacije značajnijih nabavki iz Plana nabavki za 2024.godinu sa realizacijom u 2025.g.

rb	Vrsta postupka	Vrsta nabavke	Dobavljač	Vrijednost ugovora bez PDV-a	Realizovana vrijednost bez PDV-a do 31.12.2025.g.
1.	Okvirni /Otvoreni postupak II. Pojedinačni ugovor	Nabavka betona i pijeska	Almy d.o.o. Zenica	140.130,00 KM	92.773,38 KM
2.	Okvirni /Otvoreni postupak	LOT 1 Nabavka kamenih nadgrobnih obilježja samontažom od kamena Granit Gabro	KLESAR doo Hadžići	239.940,00 KM	225.278,10 KM
3.	Okvirni /Otvoreni postupak	LOT 2 Nabavka kamenih nadgrobnih obilježja sa montažom od kamena Marmara	KLESAR doo Hadžići	259.889,58 KM	172.313,90 KM
4.	Okvirni /Otvoreni postupak II. Pojedinačni ugovor	Nabavka umjetnog cvijeća, voskarskih proizvoda i drugog potrošnog materijala za cvjećaru	Lumen doo Gude	87.394,05 KM	43.988,45 KM
5.	Okvirni /Otvoreni postupak II. Pojedinačni ugovor	Nabavka kulir ploča i ostalih elemenata od betona	BG Energotim doo Prijedor	200.000,00 KM	109.340,00 KM

U Službi za komercijalne poslove djeluju i :

a) Centralni magacin,

Zaposlenici centralnog magacina kontaktiraju sa nabavnom službom i upravicima radnih jedinica u svrhu nabavke robe i materijala potrebnih za svakodnevno obavljanje poslova i radnih zadataka, vode evidenciju nabavljene robe (ulaz/izlaz), vode evidenciju zaduženja izdate robe, vrše mjesečne inventure i obavljaju sve druge poslove iz djelokruga svoga rada. Osim toga, u centralnom magacinu se nabavljaju i lageruju rezervni dijelovi, gorivo, higijensko dezinfekcioni materijal, HTZ oprema, svečana odjela za nosioce pri sahranjivanju i druga oprema za potrebe rada zaposlenika preduzeća, prema izraženim potrebama upravnika radnih jedinica.

b) Prodavnica pogrebne opreme

U Prodavnici pogrebne opreme se obavljaju poslovi iz osnovne djelatnosti preduzeća, odnosno ugovaranje sahrana, dženaza, prevoza i ekshumacija te naplata ostalih usluga kao i prodaja pogrebne opreme i sanduka.

Imajući u vidu da je Prodavnica pogrebne opreme prvo mjesto gdje se stranka-korisnik naših usluga obraća za pomoć prilikom prijave smrti i organizacije sahrane/dženaze, zaposleni u ovoj organizacionoj jedinici moraju biti osposobljeni da budu na usluzi stranci da se ove aktivnosti izvrše na najbolji mogući način. Radno vrijeme zaposlenih u prodavnici pogrebne opreme, gdje se obavljaju aktivnosti oko ugovaranja sahrana/dženaza je svakim danom od 7,00 do 19,00 sati što znači subotom i nedjeljom.

Tabela 18. Pregled prodaje pogrebne opreme - uporedni prikaz 2023, 2024. i 2025.

Godina	Sanduk Kovčeg	Limeni sanduk	Plastična vreća	Križ sa raspelom	Krst	Piramida	Bašluk	Križ na sanduk	Krst na sanduk	Pokrov Dušek
2023.	737	43	176	201	103	328	40	175	89	566
2024.	744	54	166	186	117	332	52	157	101	590
2025.	688	126	177	209	95	341	43	171	76	562

c) Cvjećare

Zaposlenici cvjećara, na prodajnim mjestima na groblju Bare i Vlakovo, svakodnevno vrše prodaju cvijeća, izradu vijenaca i drugih aranžmana prema zahtjevima i potrebama stranaka, voskarskih proizvoda i sl., a sve u cilju pružanja što bolje i kvalitetnije usluge.

Tabela 19. Aktivnosti cvjećara - uporedni prikaz 2023, 2024. i 2025.

God	Svježe cvijeće	Vijenci	Suze	Spužve	Kandila i voštani proizvodi	Rizlo kese	Zemlja kese	Svileno cvijeće	Celofan	Kartopak	Aran. U staklu
2023.	90.303	827	275	14.117	8.671	524	373	5.054	2.243	5.322	151
2024.	74.293	706	261	12.235	8.140	589	478	5.675	1.399	5.096	119
2025.	84.651	803	278	13.635	7.924	537	365	5.026	1.520	5.337	199

Tabela 20. Svježe cvijeće uporedni prikaz 2023, 2024. i 2025.

Mjesec	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Ukupno
2023.	6.143	6.540	8.352	10.978	6.901	5.568	7.359	8.304	6.123	7.557	8.819	7.659	90.303
2024.	7.946	8.461	8.170	7	5.580	7.091	5.874	5.862	7.091	7.617	5.455	5.139	74.293
2025.	5.551	6.585	10.348	6.244	6.578	9.687	6.641	6.637	7.040	7.437	6.302	5.601	84.651

U 2025. godini Cvjećare su nakon niza godina pozitivno poslovale i ostvarile dobit u iznosu 7.101 KM.

4.6.2. Rizici i izazovi u javnim nabavkama

Postoji više faktora rizika kod provođenja javnih nabavki, odnosno kod ugovaranja i realizacije ugovora, od kojih izdvajamo:

- a) nije dostavljena nijedna ponuda u određenom krajnjem roku;
- b) nije dostavljen nijedan zahtjev za učešće u ograničenom postupku, u pregovaračkom postupku sa ili bez objave obavještenja ili u takmičarskom dijalogu;
- c) nije dostavljen broj ponuda određen u članu 32. stav 4. ovog zakona, ako je bilo predviđeno zaključenje okvirnog sporazuma;
- d) nijedna od primljenih ponuda nije prihvatljiva;
- e) propusti dostaviti originale ili ovjerene kopije dokumentacije iz čl. 45. i 47. ovog zakona, ne starije od tri mjeseca od dana dostavljanja ponude ili zahtjeva za učešće, u roku koji odredi ugovorni organ; ili
- f) propusti dostaviti dokumentaciju koja je bila uslov za potpisivanje ugovora, a koju je bio dužan pribaviti u skladu s propisima u Bosni i Hercegovini; ili
- g) u pisanoj formi odbije dodjelu ugovora;
- h) ili propusti dostaviti garanciju za izvršenje ugovora u skladu sa uslovima iz tenderske dokumentacije i u roku koji mu je odredio ugovorni organ; ili
- i) propusti potpisati ugovor o nabavci u roku koji mu je odredio ugovorni organ; ili odbije zaključiti ugovor pod uslovima navedenim u tenderskoj dokumentaciji i ponudi koju je dostavio.

4.7. SLUŽBA ZA NAPLATU, EVIDENTIRANJE I REZERVACIJU GROBNIH MJESTA

U ovoj službi obavljaju se redovni poslovi koji se odnose na rezervaciju i naplatu grobnih mjesta, prodaju nadgrobni obilježja i naplatu naknade za održavanje grobnog mjesta. Služba radi na prešifriranju podataka (usklađivanja stanja na terenu i stanja u bazi podataka), jednom mjesečno se ažuriraju podaci o plaćenim naknadama za korištenje grobnih mjesta, kao i:

- Evidencija i pregled podataka o grobnim mjestima i korisnicima (korisnicima grobnih mjesta i grobnica ukopanih osoba)
- Pregled podataka na planu grobalja (GIS funkcionalnost)
- Ispis registra grobnih mjesta i registra umrlih osoba
- Pohranjivanje digitalnih fotografija i dokumentacije raznih formata
- Masovno generiranje računa/uplatnica (s bar kodom za brzu naplatu na blagajni), prema evidenciji grobnih mjesta
- Automatsko kontiranje zaduženja (račun/uplatnica) definiranjem shema kontiranja i ostale aktivnosti po potrebi službe i nalogu Uprave
- Vođenje baze podataka za održavanje web strane preduzeća

S tim u vezi organizuje se edukacija uposlenih u cilju što kvalitetnijeg obavljanja radnih zadataka.

Tabela 21. Evidentiranja komunalne potrošnje 2023, 2024 i 2025 godini

Rb		2023	2024	2025
1	Sahrane /ukupno/	2.370	2.416	2.441
2	Ekshumacije	131	131	155
3	Uplaćeno za stope	15	12	16
4	Uplaćeno temelja	1.695	1.553	1.603
5	Uplaćeno nišana	362	344	348
6	Uplaćeno spomenika	66	64	66
7	Uplaćeno pločanje	280	266	283
8	Grobnica za urne	8	8	15
9	Rezervacija spomenik/grobnica	438	408	414
10	Rezervacija bez spomenika	197	206	315

5. INDIVIDUALNA I ZAJEDNIČKA KOMUNALNA POTROŠNJA

U izvještajnom periodu, u potpunosti su obezbjeđeni uslovi za pružanje usluga građanima ove vrste komunalne djelatnosti i to:

5.1. Segment individualne komunalne potrošnje

Ovaj segment podrazumijeva preuzimanje, zbrinjavanje, opremanje i sahranjivanje preminulih lica, prodaja pogrebne opreme, cvijeća, voskarskih proizvoda i spomenika i temelja.

U izvještajnom periodu pristupilo se rješavanju veoma značajnog problema povećanja cijena komunalno-pogrebnih usluga, koje su od strane Osnivača utvrđene 1995. godine, sa korekcijom cijene samo jedne usluge – iskop rake/mezara, u toku 2002. godine. Neovisno stručno tijelo Vlade Kantona Sarajevo za utvrđivanje validnosti kalkulacija i konačnog prijedloga cijena usluga iz djelatnosti obavljanja pogrebnih poslova Kantonalnog javnog komunalnog preduzeća „POKOP“ d.o.o. Sarajevo, utvrdilo je validnost kalkulacija, na osnovu čega je Vlada Kantona Sarajevo odredila povećanje i usvojila konačne cijene, sa početkom primjene od 01.09.2025. godine. Nova cijena ukopa (tehnički dio) iznosi 784,56 KM.

U cilju pravovremene reakcije na tržišne promjene rasta cijena materijala i sirovina, vršena je kontinuirana nivelacija maloprodajnih cijena roba i usluga za koje nije potrebna saglasnost Osnivača.

5.2. Segment zajedničke komunalne potrošnje

Definisano je kroz Operativni plan i program čišćenja i održavanja zajedničke komunalne potrošnje. Važno je napomenuti da 80% grobljanske površine koja je obuhvaćena Operativnim planom i programom čišćenja, graniči sa naseljenim gradskim područjima, odnosno nalazi se i u najužoj gradskoj jezgri, što zahtjeva zaštitu okoliša životne sredine u punom opsegu. Sem toga troškovi zajedničke komunalne potrošnje se povećavaju jer se iskorištenost grobljanske površine povećava na godišnjem nivou za cca. 2.500 grobnih mjesta.

Sporazumom o izdvajanju sredstava za realizaciju usluga iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje za 2025. godinu, broj:05-11-15393-3-/25 od 29.04.2025. godine, zaključenim sa Ministarstvom komunalne privrede i infrastrukture, prostornog uređenja i zaštite okoliša, odobrena su sredstva u iznosu od 2.750.000 KM. U odnosu na 2024. godinu, sredstva za ovu namjenu su smanjena za 15,79%.

Odlukom Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-04-29567 od 29.05.2025. godine, cijene usluga iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje su povećane na osnovu usklađivanja sa rastom kalkulativnih troškova cijene rada i materijalnih sredstava. Nove cijene usluga zajedničke komunalne potrošnje stupile su na snagu 01.06.2025. godine.

5.3. Proširenje grobljanskih površina

U toku 2025. godine, pokrenuta je i realizovana izgradnja sljedećih grobnih polja :

- Realizacija radova I faze proširenja groblja Vlakovo, na cca 9.909 m² (na prostornom obuhvata novo-otkupljenog zemljišta krajem 2024. godine, P=22.991 m²) za izgradnju 6 novih grobnih polja sa cca 794 grabna mjesta, sa početkom radova 12.03.2025. godine. Vrijednost izvršenih radova sa PDV-om iznosi 771.694,06 KM, a radovi su okončani 04.08.2025. godine.
- Izvršeno je proširenje Aleje veterana na dva nova grobna polja sa 282 grobna mjesta, na obuhvatu površine cca 3.136 m², sa početkom radova 13.06.2025. godine. Vrijednost izvršenih radova sa PDV-om iznosi 258.714,74 KM, a radovi su okončani 23.12.2025. godine.
 - Realizacija radova II faze proširenja groblja Vlakovo na cca 10.300 m² za izgradnju 6 grobnih polja, sa početkom radova novembar 2025. godine. Vrijednost ugovorenih radova iznosi 1.041.300 KM sa PDV-om, a vrijednost izvršenih radova do 31.12.2025. godine iznosi 230.783,44 KM sa PDV-om.

U toku je izrada Glavnog projekta izgradnje grobnih polja na gradskom groblju Vlakovo, koji se izrađuje za obuhvat proširenja od 232.000 m², s ciljem definisanja cjelokupnog tehničkog rješenja za dugoročnu izgradnju i uređenje groblja, a čija ugovorena vrijednost iznosi 70.198,83 KM sa PDV-om.

5.4. Objekti

Tokom 2025. godine nije bilo izvođenja građevinskih radova na objektima visokogradnje. Vršeno je samo tekuće održavanje.

5.5. Investicije

- Otkup zemljišta Vlakovo – vrši se sukcesivno, u skladu s potrebama proširenja groblja i dostupnosti finansijskih sredstava;
- Izgradnja grobnih polja sa pratećom infrastrukturom – na zemljištu koje je otkupljeno 2024. godine, realizuje se etapno;
- Izrada Regulacionog plana "Groblje Vlakovo" - planom je obuhvaćeno zemljište ukupne površine od 125,4 ha (cca 70.234 grobna mjesta). Sa cca 3.000 ukopa u jednoj godini, ova površina unutar obuhvata Plana bi trebala zadovoljiti potrebe Kantona Sarajevo do 2045. godine. Odluku o pristupanju izradi regulacionog plana Općinsko vijeće Ilidža donijelo je dana 31.01.2019. godine, još uvijek nije usvojen.
- Izgradnja Centralnog objekta za pogrebnu djelatnost „Vlakovo“ (Osnivač) – ishodovana građevinska dozvola, radovi su započeti, ali su obustavljeni zbog nedostatka sredstava, nastavak izgradnje planira se po obezbjeđenju sredstava;
- Izgradnja otvorenog parking prostora – ishodovana urbanistička saglasnost, očekujemo da Općina Ilidža izda odobrenje za građenje, nakon čega se planiraju aktivnosti na izgradnji;
- Izgradnja objekta za boravak radnika sa garderobama i sanitarijama Vlakovo – objekat je djelimično realizovan, potrebno je dodatno finansiranje za završetak radova;
- Rasvjeta Vlakovo završeno 70% - infrastrukturna aktivnost koja se planira fazno, u skladu s prioritetima i raspoloživim sredstvima.

Kontinuirano proširenje groblja predstavlja strateški važnu aktivnost u planiranju i upravljanju pogrebnim kapacitetima. Pravovremeno obezbjeđenje novih grobnih mjesta omogućava održavanje dostojanstvenog ukopa preminulih i sprječava stvaranje kriznih situacija usljed nedostatka raspoloživih parcela.

Ključni preduslov za proširenje groblja jeste blagovremen otkup zemljišta. Proces otkupa mora biti planski vođen, uz jasno definisane prostorne potrebe, usklađen s planskim dokumentima.

U tom kontekstu, u procesu realizacije kapitalnih investicija neophodna je stalna suradnja s nadležnim institucijama – prije svega sa Osnivačem, Zavodom za izgradnju Kantona Sarajevo i nadležnom Općinom jer su u pitanju velika finansijska sredstva koja preduzeće ne može obezbjeđiti iz vlastitih izvora, niti je to njegova nadležnost.

Ova saradnja omogućava pravovremeno donošenje planske i tehničke dokumentacije, pribavljanje potrebnih saglasnosti i odobrenja za građenje, te osigurava transparentnost i zakonitost svih postupaka. Samo kroz koordinirano djelovanje svih nadležnih subjekata moguće je realizovati projekte proširenja groblja koji odgovaraju stvarnim potrebama stanovništva i koji su u skladu sa propisima o zaštiti okoliša, planiranju prostora i javnom zdravlju.

Okolnosti koje usložavaju kompletnu problematiku proširenja gradskog groblja Vlakovo:

- Ključni izazov predstavlja prostorno-planska dokumentacija – važeći regulacioni plan iz 1989. godine ne odgovara trenutnim potrebama, dok je izrada novog plana u toku još od 2019. godine i njegovo donošenje je neophodno za nastavak aktivnosti. Osim toga, postojeća izgradnja na terenu ne korespondira s važećim planom, što dodatno komplikuje daljnje korake.
- Imovinsko-pravni odnosi također predstavljaju značajnu prepreku. Površine predviđene za proširenje nalaze se u vlasništvu fizičkih lica, a proces otkupa je vremenski zahtjevan i administrativno složen i ne zavisi isključivo od preduzeća. Pored toga, u budžetu Kantona Sarajevo je neophodno osigurati dostatna sredstva za otkup zemljišta;
- Proces pribavljanja saglasnosti, dozvola i mišljenja je dugotrajan i često podložen proceduralnim zastojima;

- Proširenje zahtjeva izgradnju saobraćajnica i ostale komunalne infrastrukture, što iziskuje dodatne projekte i dozvole;
- Rast cijena građevinskih radova – zbog povećanja cijena dolazi do prekoračenja planiranog budžeta ili smanjenja obima radova u okviru raspoloživih sredstava;
- Tržišna vrijednost zemljišta – rast cijena zemljišta može značiti veće troškove otkupa i može zahtijevati dodatna sredstva u budžetu.

Uzimajući u obzir sve navedeno, proširenje groblja Vlakovo ostaje jedan od prioriternih, ali i najsloženijih projekata u domenu komunalne infrastrukture, čija realizacija zavisi od multidisciplinarnog pristupa i podrške nadležnih institucija.

U cilju daljnjeg rješavanja imovinsko-pravnih odnosa na nekretninama u obuhvatu gradskih grobalja potrebna je podrška nadležnih institucija: Vlade Kantona Sarajevo, Ministarstva komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo, Zavoda za izgradnju Kantona Sarajevo, Pravobranilaštva Kantona Sarajevo i nadležnih općina.

5.6. Usluge

Preduzeće vrši kontinuiranu nadogradnju GIS programa kako bi svi relevantni podaci vezani za groblja bili sadržani u informacionom sistemu i dostupni zainteresiranim stranama.

U toku 2025. godine izvršena je nabavka i puštena u rad Aplikacija za kontrolu klesarskih radova/usluga. Na ovaj način preduzeće je unaprijedilo proces i smanjilo rizik izvođenja nelegalnih radova, te je omogućeno da radove na izgradnji grobnica i nadgrobni spomenika mogu vršiti isključivo lica koja su registrovana za obavljanje te djelatnosti.

6. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

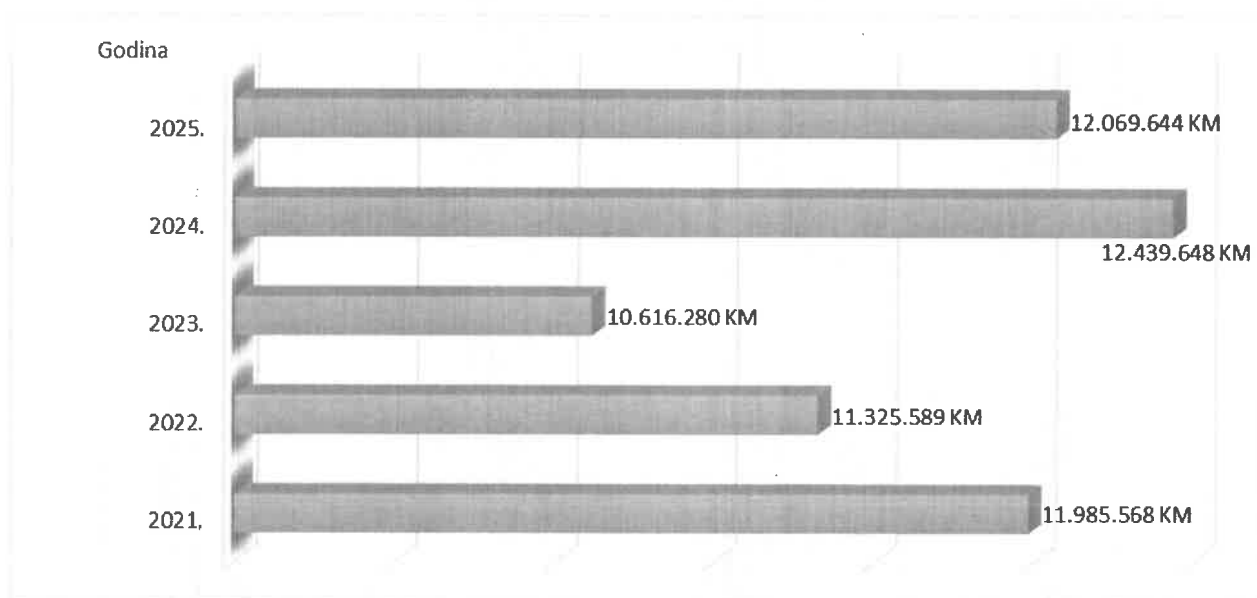
6.1. PRIHODI

Tabela 22. Ukupno ostvareni prihodi u periodu 2021. - 2025. godina

- u KM -

Godina	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Ukupan prihod	11.985.568	11.325.589	10.616.280	12.439.648	12.069.644

Grafikon 2. Kretanje prihoda u periodu 2021-2025. godine



Ukupni prihodi ostvareni u izvještajnom periodu januar – decembar 2025. godine iznose **12.069.644 KM** i veći su 5,74 % u odnosu na planirane, a u odnosu na isti period prethodne godine manji su za 2,97 %.

Tabela 23. Pregled ukupnih prihoda u ostvarenim, planskim i uporednim veličinama za 2025 godinu - u KM -

RB.	VRSTA PRIHODA	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	OSTVARENO 2025.	UČEŠĆE u %	OSTVARENJE (5/4) %	OSTVARENJE (5/3) %
1	2	3	4	5	6	7	8
I	PRIHODI IZ UGOVORA SA KUPCIMA	9.686.562	9.844.670	10.389.841	86,08	105,54	107,26
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama – ZKP	2.573.738	2.350.428	2.350.427	19,47	100,00	91,32
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama- individualna potrošnja	7.112.824	7.494.242	8.039.414	66,61	107,27	113,03
2.1	Prihodi od prodate robe	1.263.449	1.451.866	1.383.183	11,46	95,27	109,48
2.2	Prihodi od prodatih proizvoda	2.774.865	2.636.756	2.814.014	23,31	106,72	101,41
2.3	Prihodi od komunalnih usluga	3.074.510	3.405.620	3.842.217	31,83	112,82	124,97
II	OSTALI PRIHODI I DOBICI	2.753.086	1.564.695	1.679.803	13,92	107,36	61,02
1.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finans. imovine po fer vrijed. po amortizovanom trošku	6		32	-	-	-
2.	Finansijski prihodi	1.367	1.150	31	-	2,57	2,27
3.	Ostali prihodi i dobici	2.751.704	1.563.545	1.679.740	13,92	107,43	61,04
III	UKUPNO PRIHODI (I+II)	12.439.648	11.409.365	12.069.644	100,00	105,79	97,03

Najveća odstupanja u pogledu smanjenja prihoda u odnosu na 2024. godinu, iskazana su na :

- ostalim prihodima, jer u izvještajnom periodu nije bilo realizacije otkupa zemljišta, kao ni naknadnih knjiženja iz ranijeg perioda, tako da su izostali efekti povećanja ove vrste prihoda.
- prihodima iz operativnih aktivnosti najznačajnije smanjenje je iskazano na uslugama zajedničke komunalne potrošnje za 8,68 % u odnosu na 2024. godinu,
- prihodima od usluga individualne potrošnje, ostvarena su povećanja od 1,41 % do 24,97 %.

6.1.1. Prihodi od usluga zajedničke komunalne potrošnje

Prihodi od usluga zajedničke komunalne potrošnje u iznosu od **2.350.427 KM** (neto), u ukupnim prihodima imaju učešće 19,47 %.

6.1.2. Prihodi od prodaje roba, proizvoda i pruženih usluga

Prihodi od prodaje roba, proizvoda i pruženih usluga individualne komunalne potrošnje, nepovezanim licima, realizovani su u ukupnom iznosu od **8.039.414 KM**, imaju učešće od 66,61 % u ukupnim prihodima.

Tabela 24. Naplaćene naknade za korištenje grobnog mjesta u 2023, 2024 i 2025. godini - u KM -

OPIS	2023.	2024.	2025.
Ukupno naplaćena naknada za korištenje grobnog mjesta sa PDV-om	1.142.587	1.118.693	1.430.157
Neto naplaćeni iznos naknade za korištenje grobnog mjesta bez PDV-a	976.570	956.148	1.222.356

Tabela 25. Naplaćene naknade za korištenje grobnog mjesta – sa PDV-om u 2023, 2024. i 2025. godini -u KM-

Rb	OPIS	2023.	2024.	2025.
1.	Prihod tekućeg perioda, naplaćen u izvještajnom periodu	453.304	408.312	475.749
2.	Odloženi prihod po osnovu naplaćene naknade u izvještajnom periodu, ali za buduće godine	523.266	247.836	746.607
3.	Ukupno naplaćena naknada u izvještajnom periodu / Neto	976.570	956.148	1.222.356
4.	Prihod tekućeg perioda od naknade za korištenje grobnog mjesta, naplaćene u prethodnim godinama, prije izvještajnog perioda	285.133	312.160	333.468
5.	Ukupan prihod tekućeg perioda od izmirene naknade za korištenje grobnog mjesta =(1)+(4)	738.438	720.472	809.217

Prihodi od realizacija naplate naknade za korištenje grobnog mjesta, iskazuju se na osnovu podataka u GiS bazi umrlih lica i grobnih mjesta, gdje se naknada evidentira po godinama.

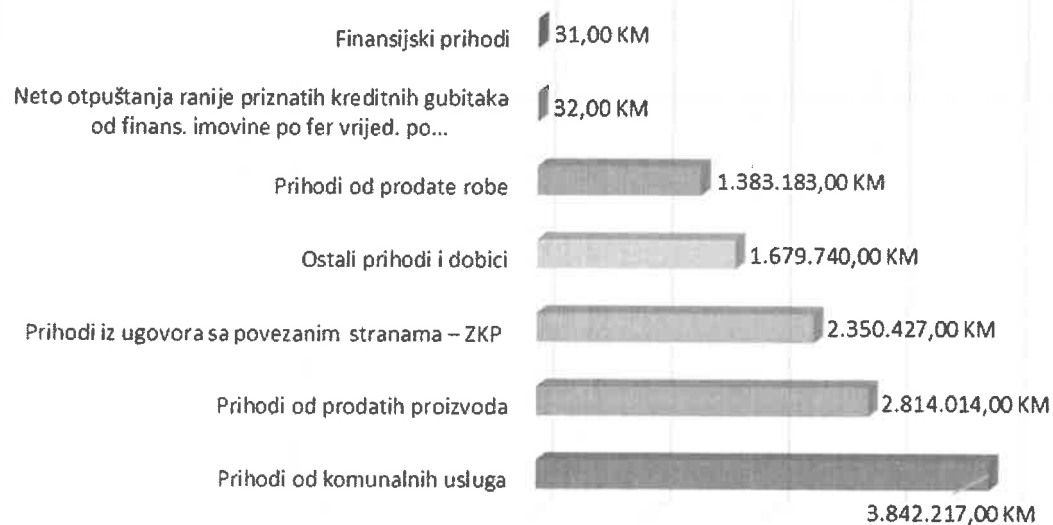
6.1.3. Ostali prihodi i dobiti

Ostali prihodi i dobiti iskazani na dan 31.12.2025. godine u iznosu od 1.679.803 KM imaju učešće od 13,92 % u ukupnim prihodima, a odnose se na:

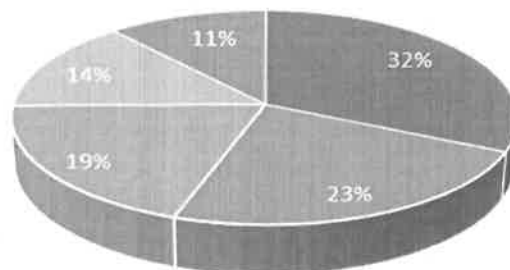
Tabela 26. Ostali prihodi i dobiti

Rb	Vrsta prihoda/donacija	Iznos (KM)	Komentar
1	Obračunati dio kapitalnih dotacija	1.269.519	Prenos sa odloženih prihoda na tekuće prihode na osnovu obračunate amortizacije
2	Donacija od državnih organa	208.014	Prenos sa odloženih prihoda na tekuće prihode po osnovu legalizacije građevina na zemljištu, donacija se priznaje kao tekući prihod kroz vijek upotrebe imovine na tom zemljištu, priznajući tekući prihod
3	Prihodi od Zavoda za zdravstveno osiguranje	37.920	Prihodi po osnovu refundacije za bolovanja preko 42 dana
4	Prihodi po osnovu sufinansiranja zapošljavanja	162.189	Ugovori o sufinansiranju projekata zapošljavanja
5	Prihodi po osnovu otpisa obav.	629	
6	Prihodi po osnovu vrijed.usklađivanja	1.501	Potraživanja od kupaca MSFI 9
7	Finansijski prihodi	31	Prihodi po osnovu kamata za sredstva na transakcijsk. rač.
	UKUPNO	1.679.803	

Grafikon 3. Ostvareni prihodi u periodu 2025. godina



- Prihodi od komunalnih usluga
- Prihodi od prodatih proizvoda
- Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama – ZKP
- Ostali prihodi i dobici
- Prihodi od prodate robe



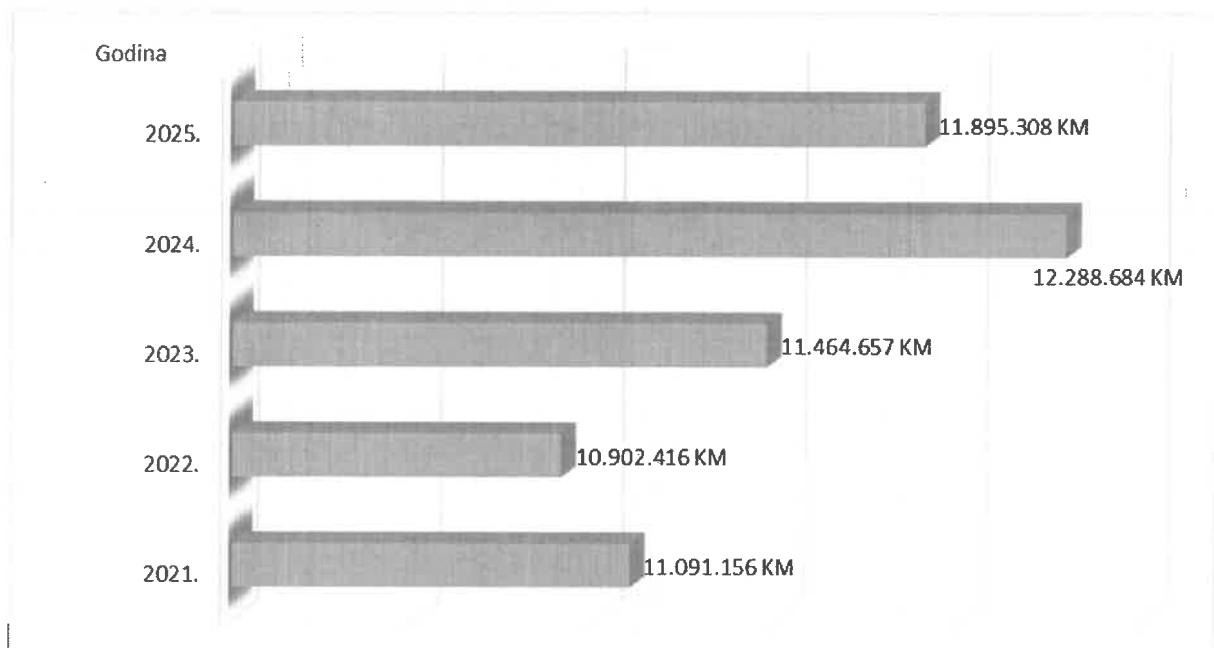
6.2. RASHODI

Tabela 27. Ukupno ostvareni rashodi u periodu 2020. - 2024. godina

- u KM -

Godina	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Ukupan rashod	11.091.156	10.902.416	11.464.657	12.288.684	11.895.308

Grafikon 4. Kretanje rashoda u periodu 2021. - 2025. godine



Ukupni rashodi ostvareni u obračunskom periodu januar - decembar 2025. godine, ostvareni su u iznosu od 11.895.308 KM i veći su za 4,43 % u odnosu na planirane, a 3,21 % su manji u odnosu na 2024. godinu.

Tabela 28. Uporedni pregled ostvarenih rashoda, u odnosu na 2024. godinu i na planirane veličine za 2025. godinu

RB	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	OSTVARENO 2025.	%	INDEX (5/4)X100	INDEX (5/3)X100
1	2	3	4	5		7	8
I	Poslovni rashodi	11.614.648	11.326.675	11.760.656	98,86	103,46	101,25
II	Ostali rashodi i gubici	674.036	63.436	134.652	1,14	589,64	19,97
	RASHODI UKUPNO	12.288.684	11.390.111	11.895.308	100,00	104,43	96,79

6.2.1 Poslovni rashodi

Tabela 29. Uporedni pregled poslovnih rashoda klasificiranih po vrstama, u odnosu na 2024. godinu i na planirane veličine za 2025. godinu

RB	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	OSTVARENO 2025.	POSTOTAK	INDEX (5/4)X100	INDEX (5/3)X100
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Nabavna vrijednost prodate robe	621.531	673.061	654.358	5,56	97,22	105,28
2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku	123.463	77.889	124.321	1,05	159,61	100,69
3.	Troškovi sir. i materijala	792.102	679.896	849.885	7,23	125,00	107,29
4.	Troškovi energije i goriva	134.752	137.646	160.486	1,36	116,59	119,09
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	7.350.045	7.143.650	7.314.763	62,20	102,39	99,51
6.	Troškovi primljenih usluga	296.093	255.598	375.643	3,20	146,96	126,86
7.	Amortizacija	2.074.938	2.060.437	2.049.086	17,43	97,52	98,75
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi	221.724	298.498	232.114	1,97	77,76	104,68
	UKUPNO	11.614.648	11.326.675	11.760.656	100,00	103,46	101,25

Značajna odstupanja u odnosu na 2024. godinu, su na :

- povećanjem troškova nabavne vrijednosti prodate robe za 5,28%,
- troškova sirovina i materijala za 7,29 %,
- troškovima energenata za 19,09 % po osnovu većih troškova nabavke.

Na povećanje troškova primljenih usluga, uz veće troškove nabavke, značajan uticaj ima i većim obim usluga trećih lica (avio-prevoz preminulih lica stranih državljana, i sl.) u realizaciji usluga individualne komunalne potrošnje.

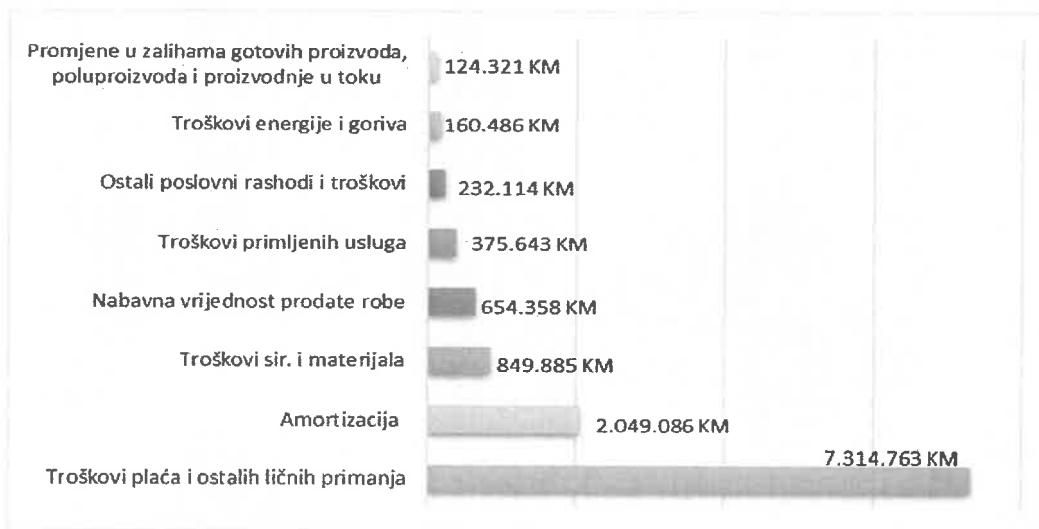
6.2.2. Ostali rashodi i gubici

Ostali rashodi i gubici, iskazani na dan 31.12.2025. godine iznose 134.652 KM. Naostalim rashodima, u izvještajnom periodu nije bilo naknadnih knjiženja iz 2024. Godine, tako da su izostali efekti povećanja rashoda u odnosu na prošlu godinu.

Tabela 30. Uporedni pregled ostalih rashoda za 2025. godinu klasificiranih po vrstama, u odnosu na 2024. godinu i na planirane veličine za 2025. godinu

RB	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 2024.	PLAN 2025.	OSTVARENO 2025.	INDEX (5/4)x100	INDEX (5/3)x100
1	2	3	4	5	7	8
1.	Neto gubici od otuđenja nekretnina	21.258	/	490	/	2,30
2	Rashodi po osnovu umanjenja vrijednosti imovine po amortizovanom trošku	51.488	11.457	14.605	124,47	28,36
3.	Troškovi rezervisanja	78.835	40.600	99.820	/	126,61
2.	Finansijski rashodi	9.701	11.379	9.628	84,61	99,24
4.	Ostali rashodi - isp. greške ranijeg perioda, bez materij. Značajnosti	512.754	/	10.109	/	1,97
	UKUPNO	674.036	63.436	134.652	589,64	19,97

Grafikon 5. Ostvareni rashodi u 2025. godini



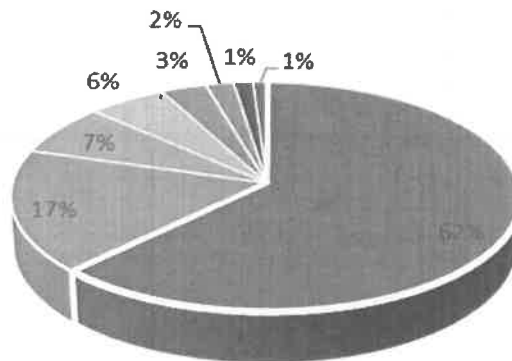
• Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja

■ Amortizacija

■ Troškovi sir. i materijala

■ Nabavna vrijednost prodate robe

■ Troškovi primljenih usluga



7. REZULTAT POSLOVANJA

Pored svih izazova u poslovanju, Preduzeće je u izvještajnom periodu 01.01.-31.12.2025. godine, pozitivno poslovalo i ostvarilo neto dobitak u iznosu od 174.336 KM.

Najveći izazovi u poslovanju u 2025. godini, odnose se na slijedeće :

- Smanjeno je finansiranje Zajedničke komunalne potrošnje, u iznosu 515.452 KM sa PDV-om, u odnosu na prvobitno planirana sredstva ove namjene za 2025. godinu, a u odnosu na realizaciju u 2024. godini, smanjenje iznosi 261.273 KM sa PDV-om. Troškovi realizacije Zajedničke komunalne potrošnje se na godišnjem nivou povećavaju po osnovu iskorištenosti grobljanske površine za cca 2.500 novih grobnih mjesta,
- Izostale su kapitalne investicije za infrastrukturno uređenje grobljanskih parcela na obuhvatu proširenja novo-otkupljenog zemljišta krajem 2024. godine,
- Sporazum o proširenju Aleje veterana u iznosu od 500.000 KM, realizovan je djelimično u iznosu od 258.714,74 KM, sa izostankom prenamjene neiskorištenih sredstava u izvještajnom periodu.

8. STRUKTURA IMOVINE PREDUZEĆA NA DAN 31.12.2025. GODINE

Tabela 31. Uporedni pregled strukture imovine preduzeća 2024. i 2025. godine

	OPIS	31.12.2025. IZNOS	%	31.12.2024. IZNOS	%
1.	DUGOTRAJNA IMOVINA	20.006.501	80,21	20.896.517	87,79
2.	KRA TKOTRAJNA IMOVINA	4.808.941	19,28	2.780.543	11,67
2.1.	Zalihe	1.198.529	4,80	1.220.962	5,12
2.2.	Potraživanja od kupaca	1.430.306	5,73	521.467	2,18
2.3.	Gotovina	2.106.255	8,45	928.935	3,91
2.4.	Akontacija poreza na dobit	105	0,00	105	0,00
2.5.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	73.746	0,30	109.074	0,46
3.	UKUPNO IMOVINA	24.815.442	99,49	23.677.060	99,46
4.	VANBILANSNA AKTIVA	128.000	0,51	128.000	0,54
5.	UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA AKTIVA	24.943.442	100,00	23.805.060	100,00

8.1. DUGOTRAJNA IMOVINA

Nabavna vrijednost dugotrajne imovine na dan	31.12.2025.	iznosi 49.251.774 KM
Ispravka vrijednosti dugotrajne imovine na dan	31.12.2025.	iznosi 29.245.273 KM
Amortizovanost dugotrajne imovine na dan	31.12.2025.	59,38 %

8.1.1. Vrijednost dugotrajne imovine

Tabela 32. Pregled vrijednosti dugotrajne imovine na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. godine

Rb	DUGOTRAJNA IMOVINA	31.12.2025.		31.12.2024.		Index 2/4
	O P I S	IZNOS	Učešće u %	IZNOS	Učešće u %	
	1	2	3	4	5	6
1	Nematerijalna imovina	36.195	0,18	46.978	0,19	77,05
2	Materijalna imovina	18.650.103	93,22	19.412.599	92,70	96,07
2.1	Zemljišta	4.155.852	20,77	4.155.852	15,97	100,00
2.2.	Objekti	12.041.395	60,19	12.819.231	55,97	93,93
2.3.	Postrojenja. oprema i namještaj	603.098	3,01	728.980	4,19	82,73
2.4.	Transportna sredstva	167.346	0,84	220.628	1,40	75,85
2.6.	Investicije u pripremi	1.682.432	8,41	1.488.908	15,18	113,00
3	Imovina sa pravom korištenja	1.320.203	6,60	1.436.940	7,11	91,88
	U K U P N O	20.006.501	100,00	20.896.517	100,00	95,74

Sadašnja vrijednost nematerijalnih imovine na 31.12.2025. godine iznosi 36.195 KM.

Ukupno povećanje materijalne imovine u izvještajnom periodu iznosi 1.153.563 KM, i odnosi se na:

- ulaganja u građevinske radove infrastrukturnog uređenja na obuhvatu proširenja groblja Vlakovo u iznosu od 1.101.554 KM
- ulaganja u opremu, u iznosu od 52.009 KM

Materijalna imovina u pripremi na 01.01.2025. godine imala je vrijednost 1.488.908 KM, a u izvještajnom periodu u upotrebu stavljena sredstva u iznosu od 960.039 KM odnose se na:

- infrastrukturno uređenje grobnih polja na obuhvatu proširenja groblja Vlakovo (908.030 KM),
- oprema (52.004) KM

Materijalna imovina u pripremi na 31.12.2025. godine iznosi 1.682.432 KM obuhvata:

- izgradnju i uređenju prostornog obuhvata proširenja groblja Vlakovo 1.1.627.359 KM ;
- pripremne radove na izgradnji prosekture i poslovnog objekta na groblju Bare 43.273 KM;
- projektna dokumentacija i uređenje eksterijera i enterijera kapela na groblju Bare - 11.800 KM.

Za nematerijalnu imovinu Preduzeće primjenjuje linearnu metodu amortizacije kroz procijenjeni vijek trajanja od 5 do 10 godina. Za materijalnu imovinu Preduzeće, po stopama od 5% do 33% godišnje, period amortizacije primjenjuje se kako slijedi:

Tabela 33. Pregled korištenih stopa amortizacije

Rb	Vsta imovine	Period (godina)
1	Zgrade	20
2	Višegodišnji zasadi	6,6
3	Uredska oprema i namještaj	3 do 6,6
4	Transportna sredstva	6,6
5	Uređaji i instacije	6,6

8.2. KRATKOTRAJNA IMOVINA

8.2.1. Zalihe

Zalihe se sastoje od zaliha trgovačke robe, zaliha materijala, rezervnih dijelova, sitnog alata i inventara, HTZ opreme, gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje i iskazane su po trošku nabave. Vrednovanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda se vrši po apsorpcionom sistemu obračuna. Razduženje zaliha se vrši po prosječnoj ponderisanoj cijeni.

Ukupne zalihe na dan 31.12.2025. godine iznose 1.198.529 KM, što je u odnosu na stanje početkom godine smanjenje za 1,84%.

Tabela 34. – Pregled vrijednosti zaliha na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. godine

Rb	OPIS	31.12.2025.	31.12.2024.	INDEX 2/3
	1	2	3	4
1	Sirovine, materijal i rezervni dijelovi i HTZ oprema	610.470	472.165	129,29
2	Proizvodnja u toku i nedovršene usluge	7.844	12.505	62,73
3	Gotovi proizvodi	321.204	440.864	72,86
4	Roba (pogrebna oprema i cvijeće)	259.011	295.428	87,67
	UKUPNO	1.198.529	1.220.962	98,16

Vrijednost zaliha sirovina i materijala na dan 31.12.2025. godine ima povećanje za 29,29% u odnosu na 31.12.2024. godine iz razloga većih nabavki sirovina, materijal i rezervnih dijelova, u svrhu obezbjeđenja zaliha u uslovima stalnog rasta cijena.

Zalihe proizvodnje u toku i nedovršenih usluga smanjene su za 37,27% u odnosu na kraj prethodnog perioda, a zalihe gotovih proizvoda su smanjene za 27,14%, u cilju praćenja kurentnosti istih. Vrijednost zaliha robe-pogrebne opreme, na kraju izvještajnog perioda ima smanjenje za 12,33%.

8.2.2. Gotovina i ekvivalent gotovine

Iskazani iznos gotovine i ekvivalenta gotovine obuhvata gotovinu i stanje na tekućim računima u domaćoj i stranoj valuti.

na dan 31.12.2025.

na dan 31.12.2024.

= 2.106.255 KM

= 928.935 KM

8.2.3. Kratkoročna potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca iskazana na dan 31.12.2025. godine u ukupnom iznosu od 1.430.306 KM, obuhvataju potraživanja od:

- Ministarstvo komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša u iznosu od 1.028.280 KM po osnovu realizacije usluga zajedničke komunalne;
- JU „Memorijalni centar Sarajevo“ u iznosu 215.840 KM za izvršene radove izrade temelja na Aleji veterana;
- JU „Kantonalni centar za socijalni rad“ u iznosu od 31.290 KM
- Potraživanja od ostalih kupaca iznose 154.896 KM.

Iskazana potraživanja su usaglašena sa kupcima i naplativa.

8.2.4. Akontacija poreza na dobit

Akontacija poreza na dobit iznosi 105,00 KM.

8.2.5. Druga kratkoročna potraživanja i rezervisanja

Iznose 73.746 KM i obuhvataju:

- potraživanja od zaposlenih po osnovu prekoračenja benefita 740 KM,
- potraživanja od državnih institucija 68.737 KM,
- ostkratkoročna razgraničenja u iznosu od 1.147 KM,
- unaprijed plaćene troškove 833 KM,
- potraživanja za PDV/odbitni ulazni porez, u iznosu od 2.289 KM.

9. KAPITAL I OBAVEZE NA DAN 31.12.2025. GODINE

Tabela 35. Uporedni pregled vrijednosti kapitala i obaveza na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. godine

	O P I S	31.12.2025. IZNOS	%	31.12.2024. IZNOS	%
1.	KAPITAL	6.788.634	27,22	6.614.298	25,57
2.	OBAVEZE	18.026.808	72,27	17.062.762	73,92
2.1.	DUGOROČNE OBAVEZE	13.819.098	55,40	15.183.536	61,10
2.1.1.	Finansijske obaveze	537.919	2,16	46.298	0,24
2.1.2.	Odgođeni prihod	13.184.085	52,85	15.091.261	60,58
2.1.3.	Rezervisanja	97.094	0,39	45.977	0,28
2.2.	KRA TKOROČNE OBAVEZE	4.207.710	16,87	1.879.226	12,82
2.2.1.	Obaveze prema dobavljačima	747.723	3,00	296.364	1,79
2.2.2.	Ugovorene obaveze	71.687	0,29	71.520	0,72
2.2.3.	Obaveze po kreditima	1.045.584	4,19	430.000	0,99
2.2.4.	Ostale finansijske obaveze	14.798	0,05	14.197	0,05
2.2.5.	Odgođeni prihod	1.436.888	5,77	335.304	6,52
2.2.6.	Rezervisanja	52.901	0,21	32.859	0,02
2.2.7.	Obaveza za porez na dobit	-	-	-	-
2.2.8.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	838.129	3,36	698.982	2,73
	UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE	24.815.442	99,49	23.677.060	99,49
	VANBILANSNA EVIDENCIJA	128.000	0,51	128.000	0,51
	UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA	24.943.442	100,00	23.805.060	100,00

9.1. Struktura kapitala

Kapital na dan 31.12.2025. godine iznosi 6.788.634 KM.

Upisani kapital po sudskom Rješenju broj:UF/I-263/05 iznosi 10.000 KM.

Statutarne i druge rezerve na dan 31.12.2025. godine iznosi 3.385.423 KM.

Akumulirana dobit na dan 31.12.2024. godine iznosi 3.067.911 KM, a dobit ostvarena u 2024. godini u iznosu od 150.964 KM je na osnovu Odluke Skupštine preduzeća, broj: 03-11-1149-4/25 od 11.06.2025. godine, u cijelosti raspoređena u akumuliranu dobit za investiciona ulaganja. Akumulirana dobit iz ranijih godina, na dan 31.12.2025. godine iznosi 3.218.875 KM.

Neto dobit za izvještajni period 01.01.-31.12.2025. godine iznosi 174.336 KM.

9.2. Dugoročne obaveze

Dugoročne obaveze u iznosu od 13.819.098 KM odnose se na:

- Finansijske obaveze po osnovu operativnog najma nekretnina u skladu MRS 16 iznose za dugoročni dio 31.500 KM.
- Finansijske obaveze po dugoročnom kreditu za investiciona ulaganja za period januar-oktobar 2027.godine, u iznosu od 506.419 KM.
- Unaprijed naplaćeni i odloženi prihodi u iznosu od 13.184.085 KM obuhvataju:
 1. Unaprijed naplaćenu naknadu za korištenje grobnog mjesta, za period od 2026. godine i dalje, u iznosu 1.924.849 KM,
 2. Odloženi prihod po osnovu primljenih donacija i dotacija za kapitalne projekte iz Budžeta Kantona Sarajevo, čije se priznavanje prihoda vrši kroz vijek korištenja imovine, u iznosu od 11.259.236 KM, odnose se na:
 - 2.1. Odloženi prihod iz donacije i pomoći po osnovu legalizacije I faze zemljišta na groblja Vlakovo
 - 2.2. Odloženi prihod iz dotacija za kapitalne projekte javnih investicija na grobljima Vlakovo, Bare,
- Rezervisanja po osnovu MRS-a 19 Primanja zaposlenih za otpremnine u periodu 2027. do 2028. godine, iznose **97.094 KM**. Efekat povećanja u odnosu na rezervisanja izvršena u ranijem periodu iznosi 51.117 KM.

9.3. Kratkoročne obaveze

Tabela 36. Pregled kratkoročnih obaveza obaveza na dan 31.12.2025. godine

Rb	Opis	Iznos (KM)	Komentar
1.	Obaveze prema dobavljačima	747.723	Na dan 31.12.2024. nije bilo dospjelih a neizmirenih obaveza.
2.	Ugovorene obaveze	71.687	Ove obaveze odnose se na primljene avanse za : -Izradu temelja i nišana 33.527 KM -Unaprijed plaćene sahrane 38.160 KM
3.	Kratkoročni krediti	1.045.584	Kreditno zaduženje
3.1.		450.000	Revolving kredit
3.2.		595.584	Dio dugoročnog kredita
4.	Ostale finansijske obaveze	14.798	Kratkoročni dio finansij. obaveze finansijskog najma
5.	Odloženi prihod	1.436.888	Odl. prihodi za 2026. godinu po osnovu donacija i dotacija u ranijem periodu
6.	Kratkoročna rezervisanja	52.901	
6.1.		39.849	Otpremnine za 2025. godinu, MRS 19
6.2.		13.052	Rezervisanja za sudske sporove
7.	Ostale obaveze i razgraničenja	838.129	
7.1	Obaveze po osnovu plaća i nakn. Zaposlenih i drugih fizičkih lica	606.560	Obaveze za plaće i naknade zaobračunski period decembar 2024.godine
7.2	Obaveze za PDV	214.310	Obaveza za porezni period decembar 2025.godine
7.3	Nefakturisani troškovi	17.259	Ukalkulisani troškovi koji pripadaju izvještajnom periodu
	UKUPNO	4.207.710	

9.4. Vanilansna evidencija

U vanbilansnoj evidenciji iskazana vrijednost od 128.000 KM odnosi se na vrijednost specijalne mašine marke Kiefer GMBH, tip BOKI2552 (E) godina proizvodnje 2019. koja je Preduzeću data na korištenje od

strane Općine Centar po Ugovoru o davanju na korištenje specijalne mašine za rad na groblju broj: 01-45-4566/2020 od 17.11.2020. godine.

10. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

10.1. Pokazatelji likvidnosti

Tabela 37. Uporedni pregled pokazatelja likvidnosti na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. godine

Pokazatelj	Izračun	Koeficijent – 2025	Koeficijent - 2024
Stopa tekuće likvidnosti	Kratkoročna imovina / Kratkoročne obaveze	1,14	1,48
Stopa ubrzane likvidnosti	Kratkoročna imovina-Zalihe/ Kratkoročne obaveze	0,86	0,82
Stopa trenutne likvidnosti	Novac / Katkoročne obaveze	0,50	0,49
Koeficijent finansijske stabilnosti	Dugotrajna imovina/kapital+dugoročne obaveze	0,97	0,96
Neto obrtni kapital	Kratkotrajna imovina – krakoročne obaveze	599.230	883.317

10.2. Pokazatelji zaduženosti

Tabela 38. Uporedni pregled pokazatelja zaduženosti na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. godine

Pokazatelj	Izračun	Koeficijent – 2025	Koeficijent - 2024
Stopa zaduženosti	Ukupne obaveze / Ukupna poslovna imovina	0,73	0,72
Stopa vlastitog finansiranja	Kapital / Ukupna imovina	0,27	0,28
Odnos duga i glavnice	Ukupan dug (obaveze)/Kapital	2,66	2,58

10.3. Pokazatelji ekonomičnosti

Tabela 39. Uporedni pregled pokazatelja ekonomičnosti na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. godine

Pokazatelj	Izračun	Koeficijent – 2025	Koeficijent - 2024
Stopa ekonomičnosti ukupnog poslovanja	Ukupni prihodi / Ukupni rashodi	1,01	1,01
Stopa ekonomičnosti poslovnih aktivnosti	Poslovni prihodi / Poslovni rashodi	1,02	0,83

10.4. Pokazatelji profitabilnosti

Tabela 40. Uporedni pregled pokazatelja profitabilnosti na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. godine

Pokazatelj	Izračun	Koeficijent – 2025	Koeficijent - 2024
Bruto marža profita	bruto dobit (gubitak) / ukupan prihod	0,01	0,01
Neto marža profita	neto dobit (gubitak) / ukupan prihod	0,01	0,01
Stopa povrata imovine (ROA)	Dobit nakon oporezivanja/ukupna imovina	0,007	0,006
Stopa povrata kapitala (ROE)	Neto dobit / vlastiti kapital (glavnica)	0,026	0,02

11. REVIZIJA FINANSIJSKOG IZVJEŠTAJA I ZAVRŠNE NAPOMENE

KJKP "POKOP" d.o.o. u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji, vodi knjigovodstvo i sastavlja i podnosi računovodstvene izvještaje u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) koje je objavio Odbor za međunarodne računovodstvene standarde, koji pružaju istinit i fer pregled stanja u Preduzeću, kao i njegove rezultate poslovanja za razdoblje izvještaja.

Nakon provedenih odgovarajućih analiza, Uprava opravdano očekuje da će Preduzeće u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te tako i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju finansijskih izvještaja.

Kontinuiranim praćenjem finansijskih pokazatelja poslovanja i realizacije Plana poslovanja za 2025. godinu, koji je usvojila Skupština preduzeća Odlukom broj:03-45-3195-3/24 od 30.12.2024. godine, već u prvoj polovini izvještajnog perioda, uočena su odstupanja u ostvarenim pokazateljima poslovanja u odnosu na planirane veličine.

U cilju pravovremenih reakcija, Preduzeće je izradilo dva Revidirana plana poslovanja:

- I Revidirani plan poslovanja za 2025. godinu, koji je usvojila Skupština preduzeća, Odlukom o odobravanju revidiranog Plana poslovanja preduzeća za 2025. godinu, broj: 03-11-1909-3/25 od 22.08.2025. godine, temelji se ostvarenim rezultatima poslovanja u izvještajnom periodu 01.01.-30.06.2025. godine; smanjenju sredstava za realizaciju zajedničke komunalne potrošnje,
- II Revidirani plan poslovanja koji je usvojila Skupština preduzeća, Odlukom o odobravanju II Revidiranog plana poslovanja preduzeća za 2025. godinu, broj: 03-11-2371-3/25 od 10.11.2025. godine, temelji se na ostvarenim rezultatima poslovanja u izvještajnom periodu 01.01.-31.08.2025. godine, izostajanju sredstava za kapitalne investicije od strane KS i kreditnom zaduženju za obezbjeđenje finansijskih sredstava za infrastrukturno uređenje grobljanskih parcela u obuhvatu proširenja novo-otkupljenog zemljišta krajem 2024. godine,
- II Rebalansom plana poslovanja za 2025. godinu, ukupni prihodi su povećani za 768.264 KM, odnosno 6,78 %, u odnosu na Plan, i to povećanjem prihoda od operativne aktivnosti za 295.447 KM, a ostalih poslovnih prihoda za 472.817 KM.
- II Rebalansom plana poslovanja za 2025. godinu revidirani plan vlastitih ulaganja procenjen je u iznosu od 1.930.138 KM sa dugoročnim kreditnim zaduženjem u iznosu od 1.200.000 KM.

U izvještajnom periodu, obavljen je inspekcijski nadzor Uprave za indirektno oporezivanje za period 01.06.2022. do 30.09.2025. godine, za koji nije utvrđena dodatna neizmirena obaveza.

Eksternu reviziju finansijskih izvještaja uradila je firma Bilans doo Sarajevo, te dalji sljedeće mišljenje :

„ Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji istinito i fer prikazuju, u svim značajnim stavkama, finansijski položaj društva na dan 31.12.2025. godine i njegovu finansijsku uspješnost, te njegove novčane tokove za tada završenu godinu, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH i Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI)“.

Skrećemo pažnju na bilješku 3.1.2.1. „Pregleda statusa cjelokupnog zemljišta grobalja kojim upravlja Društvo uz finansijske izvještaje, koja opisuje da za značajan dio zemljišta grobalja, kojim Društvo upravlja i vrši ulaganja na istim, nije regulisan imovinsko pravni status, što za posljedicu ima nedostatak evidencije u imovini Društva, kao vlasništvo ili kao imovina sa pravom raspolaganja“.

12. IZAZOVI I PRIJEDLOG MJERA ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA

12.1. Izazovi u poslovanju

- Izostanak sredstava kapitalnog granta za uređenje groblja Vlakovo i obezbjeđenje dovoljnog broja grobnih mjesta na novootkupljenom zemljištu;
- Cijene individualne i zajedničke komunalne potrošnje koje podliježu saglasnosti Osnivača i dalje su ispod cijene koštanja nisu usklađene sa rastom kalkulativnih troškova

- Usvajanjem Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i zaposlenika u oblasti komunalne privrede Kantona Sarajevo povećane su plaće uposlenima;
- Nedostatak sposobne radne snage na terenu, sve manji interes za radna mjesta „Grobar“, uz veliki broj zaposlenika u kategoriji „invalidi rada“;
- Nelegalna i nelojalna konkurencija u segmentu prodaje cvijeća i voskarskih proizvoda, a u blizini naših cvjećara;
- Administrativni problemi i zakonska regulativa (duga procedura nabavke roba i usluga, nesinhronizovan prvo-formalni okvir), itd.

12.2. Prijedlog mjera za unapređenje poslovanja

Aktivnosti Osnivača – Vlada Kantona Sarajevo

- Neophodno je nastaviti sa finansijskom podrškom u kapitalnim projektima koji se nalaze u Programu javnih investicija KS : otkup zemljišta i njegovo uređenje, izgradnja Centralnog objekata za pogrebnu djelatnost, proširenje parking prostora na groblju Vlakovo
- Putem resornog Ministarstva obezbijediti da Vlada Kantona Sarajevo usvoji Uredbu o upravljanju i održavanju grobalja i obavljanju pogrebne djelatnosti, jer je trenutno važeća usvojena 1985 godine,
- Osigurati značajniju finansijsku podršku kroz zajedničku komunalnu potrošnju.
- Postupiti po preporukama revizije i inicijative preduzeća u cilju rješavanja pitanja imovine
- Nastaviti sa praćenjem cijena poslovanja te usklađivati cijene osnovnih usluga preduzeća (individualna komunalna potrošnja)

Aktivnosti Uprave preduzeća

- Konstantan rad na unapređenju poslovnih procesa preduzeća,
- Rad na projektima digitalizacije poslovanja preduzeća,
- Reorganizacija i sistematizacija radnih mjesta uz reinžinjeriing svih poslovnih procesa (poželjan angažman vanjskog eksperta),
- Analizirati nove načine povećanja prihoda u preduzeću (komercijalni segment)

13. PRILOZI

- Set obrazaca finansijskog izvještaja za 2025. godinu ovjeren od strane FIA-e;

Izvršni direktor za ekonomske poslove


Dino Midžić



Direktor


Nedžad Holjan

Broj : 01-45-657-4/26

Dana : 25.03.2026. godine