



ZA SAHRANE I UPRAVLJANJE GROBLJEM - FUNERALS AND CEMETERIES MANAGEMENT

DIREKCIJA - Mula Mustafe Bašeskije 38, Sarajevo; Info: +387 33 535 170, Fax: +387 33 535 164
PRODAVNICA POGREBNE OPREME - Petrakijina 1, Sarajevo; Info: +387 33 551 370
GROBLJE BARE - Jukićeva 61; Info: +387 33 551 750 - **GROBLJE VLAKOVO** - Vlakovo bb; Info: +387 33 761 955
GROBLJE STADION - Patriotske lige bb; Info: +387 33 258 306 - **MRTVAČNICA** - Jukićeva 61; Info: +387 33 664 686
CVJEČARA BARE - Jukićeva 61; Info: +387 33 551 375 - **R.I. TRANSPORT** - Vlakovo bb; Info: +387 33 629 025
BESPLATNI INFO TELEFON: 080 02 02 68; mail: kjkp_pokop@bih.net.ba - www.pokop.ba



IZVJEŠTAJ O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU ZA PERIOD OD 01.01. – 31.12.2024. GODINE

Sarajevo, april 2025. godine

SADRŽAJ

MATIČNI PODACI.....	3
1. UVOD.....	4
2. UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA PREDUZEĆA.....	2
2.1. Šema organizacione strukture	2
3. IZVJEŠTAJ O RADU	3
3.1 KADROVI.....	3
3.2. OSNOVNI PODACI O GROBLJIMA.....	4
3.3. Opće informacije o grobljima.....	5
3.4. Opće informacije o Separatnim grobljima	7
3.5. GRAĐEVINSKA OPERATIVA	8
3.6. MRTVAČNICA/PROSEKTURA.....	9
3.7. TRANSPORT/VOZNI PARK	10
3.8. SLUŽBA ZA KOMERCIJALNE POSLOVE	11
3.9. SLUŽBA ZA NAPLATU, EVIDENTIRANJE I REZERVACIJU GROBNIH MJESTA.....	15
4. INDIVIDUALNA I ZAJEDNIČKA KOMUNALNA POTROŠNJA	16
5. PRIHODI.....	19
5.1. Prihodi od usluga zajedničke komunalne potrošnje	20
5.2. Prihodi od od prodaje roba, proizvoda i pruženih usluga.....	20
5.3. Ostali prihodi i dobici	21
6. RASHODI.....	22
6.1 Poslovni rashodi	22
6.2. Ostali rashodi i gubici	23
7. REZULTAT POSLOVANJA.....	24
8. STRUKTURA IMOVINE PREDUZEĆA NA DAN 31.12.2024. GODINE.....	25
8.1. DUGOTRAJNA IMOVINA.....	25
8.1.1. Vrijednost dugotrajne imovine	26
8.2. KRATKOTRAJNA IMOVINA.....	27
8.2.1. Zalihe.....	27
8.2.2. Gotovina i ekvivalent gotovine	27
8.2.3. Kratkoročna potraživanja od kupaca	27
8.2.4. Akontacija poreza na dobit	27
8.2.5. Druga kratkoročna potraživanja i rezervisanja	27
9. KAPITAL I OBAVEZE NA DAN 31.12.2024. GODINE	28
9.1. STRUKTURA KAPITALA	28
9.2. DUGOROČNE OBAVEZE.....	28
9.3. KRATKOROČNE OBAVEZE.....	29
10. POKAZATELJI ANALIZE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA	29
10.1. Pokazatelji likvidnosti.....	29
10.2. Pokazatelji zaduženosti.....	30
10.3. Pokazatelji ekonomičnosti	30
10.4. Pokazatelji profitabilnosti	30
11. VANBILANSNA EVIDENCIJA	30
12. ZAVRŠNE NAPOMENE VEZANE ZA FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ	30
13. IZAZOVI U POSLOVANJU	31
14. ZAKLJUČAK I PRIJEDLOG MJERA ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA	32
15. PRILOZI	32

MATIČNI PODACI

Puni naziv pravnog lica	Kantonalno javno komunalno preduzeće za sahrane i upravljanje grobljem „Pokop“ d.o.o. Sarajevo
Skraćeni naziv pravnog lica	KJKP „Pokop“ d.o.o. Sarajevo
Adresa	Mula Mustafe Bašeskije br. 38
Registarski broj subjekta upisa	UF/I-2631/05
Datum upisa	06.06.2006. godine
Registrovano kod	Općinski sud Sarajevo
Osnivač	Kanton Sarajevo
Akt osnivača	Odluke Skupštine Kantona Sarajevo broj: 01-05-27988-4/05 od 07.10.2005. godine o usklađivanju statusa Kantonalnog javnog komunalnog preduzeća za sahrane i upravljanje grobljima «POKOP» sa p.o. Sarajevo sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine
Identifikacijski broj	4200119040004
Identifikacijski broj u PDV registru	200119040004
Šifra osnovne djelatnosti	96.03 Pogrebne i srodne djelatnosti
Oblik organizovanja	Društvo sa ograničenom odgovornošću
Oblik vlasništva	Državno
Skupština preduzeća	Inga Bišćević
Nadzorni odbor	Džemal Jusović, Sanjin Dizdarević i Hamza Pecar
Uprava preduzeća	Nedžad Holjan – direktor ; Haris Džihanić – izvršni direktor

1. UVOD

Preduzeće "Pokop" d.o.o. Sarajevo formirano je 1946. godine, dok je "Uprava gradskih grobalja" formirana 1964. godine. Fuzionisanjem ova dva preduzeća 1974. godine formirano je JKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo (kasnije KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo), kako i danas egzistira.

Kantonalno Javno Komunalno Preduzeće za sahrane i upravljanje grobljem „Pokop“ d.o.o. Sarajevo, skraćeni naziv KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo sa sjedištem u Sarajevu, ul. Mula Mustafe Bašeskije br. 38, Općina Stari Grad, je pravno lice koje samostalno obavlja djelatnost od opšteg interesa.

Djelatnost Preduzeća je:

- Organizuje i vrši sahrane na gradskim grobljima kojim KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo upravlja i gazduje. Kroz organizovanje i obavljanje sahrana, vrši i prodaju pogrebne opreme.
- Čisti i održava grobljanske površine, platoe, staze i stepenice na aktivnim komunalnim grobljima kojim upravlja i gazduje (9 aktivnih grobalja) i grobljima – haremima na području Kantona Sarajevo kojim ne upravlja i ne gazduje, tzv. Separatna groblja kojih ukupno ima 49.
- Vrši prevoz umrlih lica na teritoriji Bosne i Hercegovine i inostranstva.
- Vodi evidenciju sahranjenih lica, izvršenih rezervisanih grobnih mjesta na grobljima kojim upravlja i gazduje.
- Vrši izradu armirano – betonskih temelja za nadgrobnne spomenike i nišane na grobljima kojim upravlja i gazduje KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo, a na groblju Vlakovo vrši i popločavanje staza oko spomenika i nišana sa kulir pločama, koje su jednoobrazne.
- Vrši prodaju cvijeća i svijeća kao i izradu vjenaca, buketa i ikebana od cvijeća.
- U mrtvačnici svih 24 sata organizuje preuzimanje, zbrinjavanje, opremanje umrlih lica gdje se vodi i jedinstvena knjiga umrlih.
- Obavlja komemoracije i prateće djelatnosti u Komemorativnom centru, koji se nalazi na groblju Bare

KJKP „Pokop“ d.o.o. Sarajevo je upisano u sudski registar Opštinskog Suda u Sarajevu Rješenjem broj: UF/I-2631/05 od 06.06.2006., na osnovu Odluke Skupštine Kantona Sarajevo broj: 01-05-27988-4/05 od 07.10.2005. godine o usklađivanju statusa Kantonalnog javnog komunalnog preduzeća za sahrane i upravljanje grobljem „POKOP“ d.o.o. sa p.o. Sarajevo sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o javnim preduzećima u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Osnivač Preduzeća je Kanton Sarajevo, upisan vlasnički kapital po sudskom rješenju broj: UF/I-2631/05 od 06.06.2006. godine iznosi 10.000 KM.

Preduzeće posjeduje 3 (tri) ISO standarda i to:

- *Standard ISO 9001:2015/N_o:424842QM15 – kvalitet usluga*
- *Standard ISO 14001:15/N_o:424842UM15 – za zaštitu životne okoline*
- *Standard ISO EN 15017 – kvalitet pogrebnih usluga*

Standard je namijenjen uspostavljanju transparentnosti pogrebnih usluga, principa i cjenovne politike za potrošače.

2.1. Šema organizacije strukture



3. IZVJEŠTAJ O RADU

3.1 KADROVI

Na dan 31.12.2024. godine, u Preduzeću je ukupno **188** zaposlenih, kako je dato u tabeli ispod.

Tabela 1. Pregled ukupno angažovanih uposlenika na dan 31.12.2024. godine

Na neodređeno vrijeme	171
Uprava	1
Na određeno vrijeme	/
Program zapošljavanja u komunalnoj privredi, šumsko-uzgojnim radovima, socijalnoj zaštiti i socijalnim ustanovama (JU Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo)	13
Program zapošljavanja šehidskih porodica i porodica poginulih boraca-branitelja, maloljetnih demobilisanih boraca, ratnih vojnih invalida i članova njihovih porodica „VAUČER ZA POSAO“ (JU Služba za zapošljavanje Kantona Sarajevo)	2
Program zapošljavanja-Posao za sve	1
UKUPNO:	188

U toku 2024. godine u penziju su otišla **3** uposlenika.

Tabela 2. Pregled broja uposlenika po službama sa stručnom spremnom na dan 31.12.2024. godine

Naziv Službe	Ukupan broj zaposlenih u Službi	Ukupno VSS	Ukupno VŠS	Ukupno SSS	Ukupno KV	Ukupno NK
Uprava sa Direkcijom	8	4	1	3	/	/
Odjel za internu reviziju	1	1	/	/	/	/
Služba pravnih i kadrovskih poslova	6	4	/	2	/	/
Služba za opće poslove, sigurnost i zaštitu	25	/	/	17	/	8
Služba za finansije i računovodstvo	7	5	/	2	/	/
Služba za komercijalne poslove	16	1	/	15	/	/
Služba za evidentiranje, rez. i naplatu grobnih mjesta	13	3	/	10	/	/
Radna jedinica za obavljanje transportnih usluga	14	/	/	14	/	/
Radna jedinica Mrtvačnica-prosektura	11	1	/	8	/	2
Radna jedinica za građevinsku operative	14	1	/	11	/	2
Radna jedinica groblje „Bare“	17	/	/	15	/	2
Radna jedinica groblje „Vlakovo“	24	/	/	19		5
Radna jedinica groblja Koševske doline i Jevrejsko groblje	11	/	/	8	1	2
Radna jedinica groblje Obad i separatna groblja	15	/	/	14	/	1
Radna jedinica za hortikulturu	6	1	/	5	/	--
UKUPNO:	188	21	1	143	1	22

Najveći broj zaposlenih je angažovan na čišćenju i održavanju grobalja kao i na pružanju pogrebnih usluga građanima, odnosno, većinu zaposlenih čine proizvodni zaposlenici, dok je u administraciji zaposleno oko

15% zaposlenika koji svoje poslove i radne zadatke obavljaju kroz sektore, službe, radne jedinice i odjel za internu reviziju.

Napominjemo da je ispoštovan Zaključak Vlade Kantona Sarajevo broj: 05-05-030612-7/14 od 16.12.2015. godine i obavijest Ministarstva komunalne privrede i infrastrukture broj: 27-34-09499/15 kojim se zabranjuje prijem novih radnika bez prethodne saglasnosti nadležnog Ministarstva.

Preduzeće kontinuirano ulaže u dodatno obrazovanje i edukaciju zaposlenika. Osnovni motiv je da se zaposlenik osjeća zadovoljnim i ciljeve preduzeća prihvata kao svoje, a preduzeće nastoji uzvratiti na način da osigurava normalne uvjete za rad i kontinuiranu i redovnu isplatu plaća i drugih primanja koja nemaju karakter plaće (topli obrok, naknada za prevoz, regres, otpremnina, naknada za slučaj teže bolesti zaposlenika i smrt članova porodice).

Tabela 3. Uporedni pregled kvalifikacione strukture zaposlenih u 2022, 2023 i 2024 godini

	VSS	VŠS	SSS	KV	NK	UKUPNO
2022	29	1	139	1	20	190
2023	26	1	139	1	22	189
2024	21	1	143	1	22	188

U preduzeću je zaposleno 6 žena na rukovodećim radnim mjestima, a ukupan broj žena u odnosu na broj zaposlenih je prikazan u donjoj tabeli 4.

Tabela 4. Spolna struktura zaposlenih na dan 31.12.2024. godine

Ukupno Žensko	47
Ukupno Muško	141
UKUPNO	188

U izvještajnom periodu na osnovu provedenih konkursnih procedura primljeno je 4 zaposlenika na neodređeno vrijeme (2 (dva) prodavača u cvijećari i 2 (dva) pogrebnika-grobara)

Istovremeno, nakon provedenih disciplinskih postupaka, zbog povrede radne obaveze, jedan uposlenik je dobio otkaz ugovora o radu.

3.2. OSNOVNI PODACI O GROBLJIMA

KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo održava, upravlja i gazduje sa devet (9) aktivnih komunalnih grobalja ukupne površine **cca 881.871,07 m²** i to: Bare, Vlakovo, Lav, Stadion, Sv.Josip, Sv. Marko, Sv. Arhangelu Georgiju i Gavrilu, Obad i Jevrejsko groblje. Na navedenim grobljima KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo, vrši sahranjivanje umrlih lica, čišćenje i održavanje navedenih grobalja.

KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo čisti i održava još **49** (četrdesetdevet) grobalja/harema na području osam (8) Opština Kantona Sarajevo, sa kojim ne gazduje i ne upravlja, površine **cca 473.945 m²**.

Ukupna površina održavanja svih grobalja je **cca 1.355.816 m²**. Podaci o površinama aktivnih grobalja preuzeti su iz geodetskih snimaka iz 2012. i 2013. godine, sa ažuriranim podacima na osnovu novootkupljenog obuhvata proširenja groblja Vlakovo. Obzirom da vlasnici separata grobalja

Poslovi i radni zadaci na kojima rade zaposlenici radnih jedinica koje su direktno vezane za groblja su:

- svakodnevno kopanje raka za sahranjivanje umrlih lica;
- uređenje i čišćenje okolnih grobnih mjesta kao i odvoz zemlje i drugog materijala poslije izvršene dženaze/sahrane;

- svakodnevno čišćenje i uređenje grobljanskih površina sa odvozom smeća, zemlje i drugog otpadnog materijala;
- održavanje travnjaka i zelenih površina (košenje, kupljenje i odvoz na deponiju);
- hortikulturno uređenje grobljanskih površina, sadnja i održavanje nasada drveća, grmlja i cvijeća;
- održavanje klupa, korpi za otpad i ostale urbane opreme;
- održavanje objekata i ostale infrastrukture groblja;
- održavanje vodovodne i kanalizacione mreže i sistema odvodnje oborinskih voda;
- opravke i održavanje česmi i fontana;
- održavanje saobraćajnica, prilaza, staza, stepenica, rukohvata i platoa u ljetnom i zimskom periodu;
- održavanje objekata koji služe za smještaj, opremanje i ispraćaj umrlih;
- održavanje objekata koji služe za obavljanje osnovne djelatnosti preduzeća (skladište, garaža i sl.);
- održavanje pratećih objekata dijela za obavljanje osnovne djelatnosti na groblju (cvjećare, grobni uredi po grobljima);
- vađenje panjeva i korijenja sa utovarom i odvozom;
- utovar i odvoz viška zemlje, smeća i drugog materijala;
- planiranje i uređenje površinskog sloja zemlje na parcelama;
- otkop zemlje za izgradnju temelja za nadgrobne spomenike;
- čišćenje i održavanje 49 (četrdesetdevet) separatih grobalja.

3.3. Opće informacije o grobljima

Tabela 5. Opće informacije o grobljima

Groblje	Adresa	Površina (m2)	Ukopano lica	Kolumbarij	Konfesije
Bare	Jukićeva bb	255.623,00	64.048	69	M,K,P,A,J,E
Vlakovo	Vlakovo bb	496.432,00	51.018	15	M,K,P,A,J,
Lav	Patriotske lige bb	18.219,00	4.357	/	M,K,P,A
Stadion	Patriotske lige bb	12.401,00	2.198	/	M
Sveti Josip	Patriotske lige bb	20.509,00	8.625	/	K
Sveti Marko	Patriotske lige bb	13.970,00	3.222	/	P
Sveti Arhangeli Georgije i Gavrilo	Patriotske lige bb	10.272,00	1.929	/	P
Sveti Mihovil	Patriotske lige bb	9.936,00	3.637	/	K
Jevrejsko	Put mladih muslimana bb	28.901	1.568	/	J
Obad	Drinska bb	15.608,00	3.538	/	M
Ukupno		881.871,07	144.140	84	

M – Muslimani; K – Katolici; P – Pravoslavci; A – Ateisti; J – Jevreji; E – Evangelisti

Tabela 6. Uporedni prikaz obavljenih ukopa po mjesecima u 2023. i 2024. godini, po grobljima

Groblje	Godina	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Ukupno
Vlakovo	2022	195	223	169	135	144	128	146	154	131	140	157	155	1.877
	2023	189	139	178	163	138	137	159	134	131	142	126	143	1.779
	2024	172	165	132	136	141	143	154	141	146	177	147	146	1.800
Bare	2023	43	64	63	41	50	27	42	48	45	55	42	48	568
	2023	25	27	47	39	39	26	41	41	28	34	40	47	434
	2024	52	52	40	34	30	32	36	38	41	41	33	40	434
Koš. Dolina	2022	11	21	18	13	16	10	18	17	13	9	9	11	166
	2023	18	15	20	8	11	11	9	16	7	15	10	12	152
	2024	17	15	6	10	7	8	13	14	19	15	8	10	142
Obad	2022	1	/	1	1	1	/	/	1	/	1	1	1	8
	2023	/	/	/	1	1	/	1	1	1	/	/	/	5
	2024	1	1	/	/	1	/	1	1	0	/	/	/	5
Ukupno	2022	250	309	251	190	211	165	206	220	189	205	209	215	2.619
	2023	232	181	245	211	189	174	210	192	167	191	176	202	2.370

	2024	242	233	178	180	179	183	204	194	206	233	188	196	2.416
--	------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-------

Na „Aleji Veterana“, koja se nalazi na groblju Vlakovo, vrši se ukop preminulih pripadnika boračke populacije iz perioda 1992. – 1995. i dobitnika najvećih ratnih priznanja.

Na Aleji Veterana je ukupno ukopano 2.956 lica, s tim da je u 2024. godini ukopano 328 lica.

Posmatrajući 2023. i 2024. godinu respektivno, broj izvršenih ukopa u 2024. godini je veći za 46 ukopa, odnosno 1.94 %.

Grafikon 1. - Uporedni prikaz obavljenih ukopa po godinama u 2022,2023. i 2024. godini, po grobljima

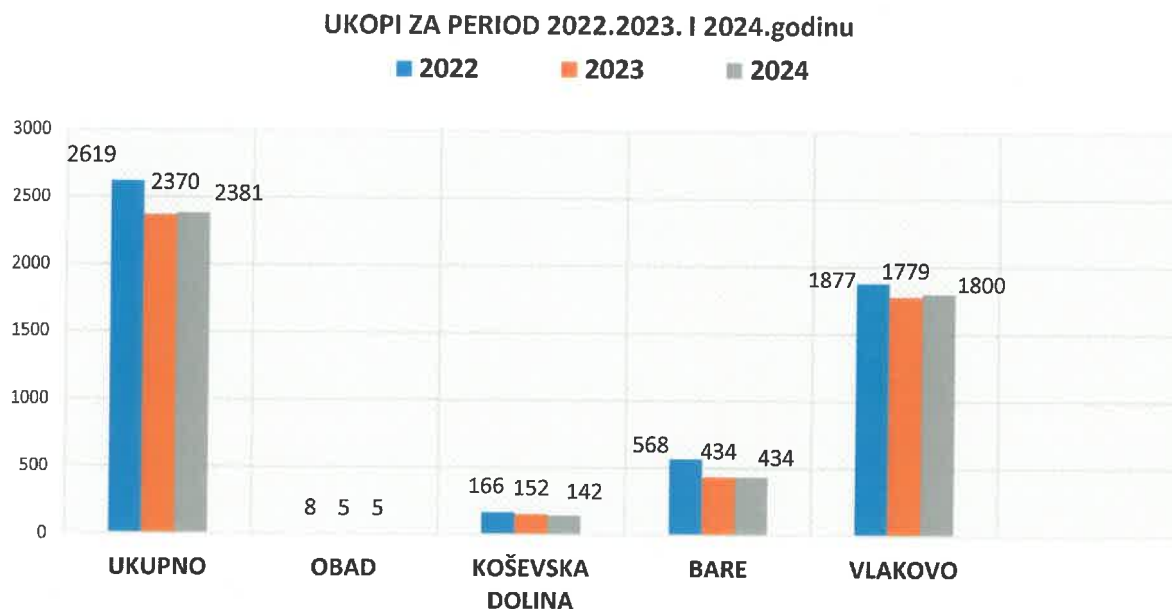


Tabela 7. Uporedni prikaz obavljenih ukopa po parcelama u 2023. i 2024. godini, po grobljima

Groblje	PO PARCELAMA	Muslimanska	Ateistička	Katolička	Pravoslavna	Jevrejska	Kolumbarij	Ostalo
Vlakovo	2022	1.601	150	69	49	/	/	8
	2023	1.536	135	63	43	/	/	2
	2024	1.551	153	46	37	/	5	8
Bare	2022	181	195	115	63	1	13	/
	2023	127	160	80	64	3	/	/
	2024	144	148	91	76	7	/	3
Koševska dolina	2022	19	21	83	43	/	/	/
	2023	20	22	84	26	/	/	/
	2024	6	18	80	37	/	/	1
Obad	2022	8	/	/	/	/	/	/
	2023	5	/	/	/	/	/	/
	2024	5	/	/	/	/	/	/
UKUPNO	2022	1.809	366	267	155	1	13	8
	2023	1.688	317	227	133	3	/	2
	2024	1.706	319	217	150	7	5	12

Tabela 8. Uporedni prikaz obavljenih aktivnosti ukopa, exhumacija i košenja trave u 2023. i 2024. god.

	UKOPI	EXHUMACIJE	KOŠENJE TRAVE
2022.	2.619	138	3 puta
2023.	2.370	131	3 puta
2024.	2.416	131	3 puta

Zaposlenici na grobljima obavljaju poslove iz svoje nadležnosti, u skladu sa pravilima struke i na zadovoljstvo korisnika.

3.4. Opće informacije o Separatnim grobljima

Pored prethodno navedenih devet aktivnih komunalnih grobalja kojima upravlja i gazduje, KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo čisti i održava još **49 (četrdestdevet) grobalja/harema** na području osam (8) Opština Kantona Sarajevo. Ukupna površina ovih grobalja iznosi 473.945 m².

Tabela 9. Uporedni prikaz separatnih grobalja po općinama sa obuhvatom površina održavanja

Rb	Naziv groblja	Općina	Površina u m ²
1.	Budakovići - vareška iznad	Ilijaš	891
2.	Budakovići - vareška ispod	Ilijaš	917
3.	Ilijaš rimokatoličko groblje Podgora	Ilijaš	1.900
4.	Ilijaš pravoslavno groblje Podgora	Ilijaš	2.480
5.	Ilijaš muslimansko groblje Stari Ilijaš	Ilijaš	6.578
6.	Pravoslavno groblje Lješevo	Ilijaš	2.211
7.	Muslimansko groblje Lješevo	Ilijaš	7.573
	UKUPNO OPĆINA ILIJAŠ		22.550
8.	Harem – Trebečaj - Trnovo	Trnovo	4.854
9.	Harem Ostojići - Trnovo	Trnovo	1.752
10.	Harem Delijaš - Trnovo	Trnovo	1.884
11.	Harem Šabići - Trnovo	Trnovo	2.047
12.	Harem Dejčići - Trnovo	Trnovo	5.247
	UKUPNO OPĆINA TRNOVO		15.784
13.	Pravoslavno groblje Alipašino polje	Novi Grad	4.116
14.	Pravoslavno groblje Brijesće	Novi Grad	2.999
15.	Pravoslavno groblje u ul. Prvomajska/sud BiH	Novi Grad	1.719
	UKUPNO OPĆINA NOVI GRAD		8.834
16.	RKT Tarčin	Hadžići	6.120
	UKUPNO OPĆINA HADŽIĆI		6.120
17.	Kovači Hrasnica	Ilidža	43.103
18.	Groblje Osjek	Ilidža	5.000
19.	Pravoslavno groblje Blažuj - Vrelo Bosne	Ilidža	6.277
20.	Rimokatoličko groblje Stup	Ilidža	6.624
21.	Pravoslavno groblje Stup	Ilidža	440
22.	Katoličko groblje Bojnik	Ilidža	1.081
23.	Pravoslavno groblje Bojnik	Ilidža	3.702
	UKUPNO OPĆINA ILIDŽA		66.227
24.	Urijan dedino turbe	Stari grad	5.022
25.	Nišan Jarčedoli malo	Stari grad	30.158
26.	Bistrik turbe	Stari grad	6.424
27.	Humka	Stari grad	11.739

28.	Budakovići donji	Stari grad	1.049
29.	Budakovići gornji	Stari grad	3.876
30.	Čurčića Harem	Stari grad	1.598
31.	Vrbanjuša	Stari grad	5.869
32.	Logavina - donja	Stari grad	706
33.	Kovači - ploča	Stari grad	346
34.	Kovači - ploča Širokac	Stari grad	3.451
35.	Hendek	Stari grad	101.067
36.	Nišan malo groblje	Stari grad	18.024
37.	Gričića brdo	Stari grad	32.351
38.	Hambina carina	Stari grad	69.036
39.	Toka Džeka	Stari grad	951
40.	Ravne Bakije	Stari grad	15.599
41.	Alifakovac	Stari grad	13.540
42.	Bakarevića	Stari grad	1.316
43.	Mali Hrvatini	Stari grad	318
44.	Podtekija	Stari grad	757
45.	Strošićka tabija	Stari grad	1.498
46.	Muzderija donja	Stari grad	8.340
	UKUPNO OPĆINA STARI GRAD		333.035
47.	Ugorsko-Vogošća	Vogošća	10.236
48.	Rosulje-Vogošća	Vogošća	10.052
	UKUPNO OPĆINA VOGOŠĆA		20.288
49.	Himzarina	Centar	1.107
	UKUPNO OPĆINA CENTAR		1.107
	SVEUKUPNO u m²		473.945

Iz naprijed navedene tabele vidljivo je da najveći broj separatnih groblja se nalazi na općini Stari grad (70,27%).

Zaposlenici na separatnim grobljima - haremima na području 8 općina Kantona Sarajevo vrše sljedeće poslove i radne zadatke:

- čišćenje i uređenje grobljanskih površina sa odvozom smeća, zemlje i drugog otpadnog materijala;
- održavanje travnjaka i zelenih površina (košenje, kupljenje i odvoz na deponiju);
- hortikulturno uređenje grobljanskih površina, održavanje nasada drveća, grmlja i cvijeća;
- održavanje korpi za otpadke i ostale urbane opreme;
- održavanje saobraćajnica, prilaza, staza, stepenica, rukohvata i platoa u ljetnom i zimskom periodu;
- vađenje panjeva i korijenja sa utovarom i odvozom;
- utovar i odvoz viška zemlje, smeća i drugog materijala;

Osim čišćenja snijega, u zimskom periodu u krugu grobalja, zaposlenici preduzeća prema potrebi i stanju snježnih padavina čiste snijeg sa parking prostora i prilaznih puteva, kako bi se omogućilo neometano obavljanje ukopa.

U izvještajnom periodu u potpunosti su realizirane planirane aktivnosti iz Operativnog plana zajedničke komunalne potrošnje, te su realizovane usluge individualne komunalne potrošnje.

3.5. GRAĐEVINSKA OPERATIVA

Zaposlenici radne jedinice građevinske operative rade na :

- pripremi za izradi armirano betonskih temelja
- popločavanju staza za izradu nadgrobničkih spomenika,
- izrada šalungi, priprema i prevoz armature za izradu temelja,
- betoniranje temelja, dek ploča, grobnica,

- posipanje rizle na gotovim nišanima,
- čišćenju grobnih mjesta poslije izrade temelja,
- fugovanju urađenih temelja,
- utovaru i prevozu kulir ploča za popločavanje staza kao i druge poslove i zadatke koji se od njih traže.

Za vrijeme zimske sezone zaposlenici ove radne jedinice, zajedno sa zaposlenicima drugih radnih jedinica, rade na iskopu raka, čišćenju i uređenju grobljanskih površina i sl.

Tabela 10. Uporedni prikaz izgrađenih temelja po mjesecima u 2023. i 2024. godini

Mjesec	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Ukupno
2022.	/	24	145	191	207	254	170	242	286	232	260	158	2.169
2023.	/	77	146	190	178	191	180	236	282	249	214	135	2.078
2024.	/	105	190	210	177	126	205	224	250	304	254	57	2.102

Tabela 11. Uporedni prikaz utrošenog građevinskog materijala za temelje u 2023. i 2024. godini

	TEMELJI	BETON m3	ARM. MREŽA/kom.	CEMENT/vreća	KULIR PLOČA/kom.
2022	2.169	935,96	531,50	982	60.690
2023	2.078	866,50	510	761	57.456
2024	2.102	775,50	485	786	53.249

U 2024. godini urađeno je ukupno 2.102 temelja, i to 1.553 temelja po uplatama srodnika ukopanih lica, za podizanje nadzemnog dijela spomenika/ nišana od strane trećih lica (klesara), i 549 temelja za tipske spomenike/ nišane.

3.6. MRTVAČNICA/PROSEKTURA

U ovoj Radnoj jedinici se obavljaju slijedeći radni zadaci :

- vodi se evidencija umrlih,
- preuzimanje umrlih sa adresa, iz bolnica, sa mjesta nesreće,
- transport i prevoz umrlog do mrtvačnice,
- zbrinjavanje i smještaj u specijalnu komoru,
- oblačenje i priprema umrlog za sahranu,
- korespondencija sa Kantonalnim tužilaštvom, pogrebnim preduzećima, kontakt sa porodicom umrlog lica, sa bolnicama i saradnja sa rukovodiocima grobalja u vezi umrlih lica i sl.

Tabela 12. Uporedni prikaz aktivnosti mrtvačnice u u 2022, 2023 i 2024 godini

	DOVEZENO	SA KLINIKE	SA STRANE
2022.	1.371 (367 Covid-19) (po nalogu tužioca 141)	571	800
2023.	822 (18 Covid-19) (po nalogu tužioca 144)	273	549
2024	948 (2 Covid-19) (po nalogu tužioca 133)	220	729

Zaposlenici ove Radne jedinice su dužni odazvati se na svaki poziv građana i drugih organa i pružiti uslugu profesionalno, odgovorno i blagovremeno. Obzirom da se radi pod veoma specifičnim i teškim uslovima, a imajući u vidu težinu, značaj i osjetljivost poslova u Mrtvačnici, u svakodnevnoj komunikaciji sa strankama, strogo se vodi računa o maksimalnoj opreznosti i ozbiljnosti, kako ne bi došlo do greške u obavljanju ovih poslova i zadataka, što bi moglo proizvesti štetne posljedice.

Prostorije Mrtvačnice nalaze se na groblju Bare gdje se obavljaju sve aktivnosti iz djelokruga rada ove radne jedinice. Radno vrijeme u Mrtvačnici/prosekturi je od 00-24h, tj. svaki dan u toku kalendarske godine, tako da građani mogu koristiti usluge preuzimanja, zbrinjavanja i opremanja umrlih lica kontinuirano u punom kapacitetu svih 365 dana u godini.

Aktivnosti Mrtvačnice su u 2024. godini, u odnosu na 2023. godinu povećane za 15 %.

3.7. TRANSPORT/VOZNI PARK

Zaposlenici ove radne jedinice obavljaju slijedeće radne zadatke:

- poslove prevoza umrlih lica iz stanova, bolnica, sa mjesta nesreće do Mrtvačnice,
- prevoz u BiH, prevoz izvan granica BiH,
- prevoz pogrebne i druge opreme iz skladišta do grobnog ureda,
- odvoz zemlje i smeća sa grobalja kojima gazduje preduzeće i separatnih grobalja na gradsku deponiju,
- prevoz materijala, alata i druge opreme za potrebe zaposlenika, prevoz goriva i maziva, prevoz cvijeća, vijenaca,
- prati godišnje preglede auta i registraciju vozila,
- vodi evidenciju o utrošku goriva i maziva i ispravnosti vozila,
- i sve druge poslove prevoza za rad i potrebe Preduzeća.

Osim toga zaposlenici ove radne jedinice u zimskom periodu vrše :

- čišćenje snijega na grobljima,
- posipanje staza i putnih komunikacija,

Tabela 13. Vozni park – Pregled vozila, pređeni kilometri i utrošeno gorivo

Vozilo/Marka i god. nabavke	Reg.broj	Tip	Gorivo-litara	Ukupno pređeni km
FORD CUSTOM 2018	K17-O-292	Specijalno putničko	2.291,62	21.840
TOYOTA 2023	E23-J-230	Specijalno putničko	717,73	8.104
VOLKSWAGEN 2011	J67-E-911	Specijalno putničko	963,14	10.229
MERCEDES VITO 2009	T62-T-618	Specijalno putničko	1.128,00	13.899
FORD 2004	A18-T-613	Specijalno putničko	1.178,25	13.885
VOLKSWAGENCADDY 2008	E68-O-691	Putničko	804,27	10.127
FIAT 500L 2016	K71-M-031	Putničko	131,93	1.271
FORD MONDEO 2018	E02-K-180	Putničko	415,52	7.674
CHRYSLER 2009	O81-A-796	Specijalno putničko	232,62	2.315
VOLKSWAGEN 2003	T40-E-844	Specijalno putničko	376,30	3190
MERCEDES BENZ 2008	M22-A-472	Teretno	5.254,38	9.607
MAN 2007	A76-O-305	Teretno	3.170,10	15.284
MAN 1994	E85-T-856	Teretno	0	0
RENAULT 2006	E29-M-174	Teretno	30,00	333
PIAGGIO 2011	O49-M-385	Teretno	tank	3.028
PIAGGIO 2007	O51-J-485	Teretno	121,21	2.849
BOKIMOBIL 2001	A76-O-321	Teretno	68,50	111
BOKIMOBIL 2005	T05-M-029	Teretno	50,00	128
FORD TRANSIT 2018	K74-J-441	Teretno	993,77	6.316
YTO-traktor	M34-O-596	Radna mašina	tank	/
UKUPNO			140.852	130.190

Obzirom da je većina raspoloživih transportnih sredstava u upotrebi više od dvadeset godina i da je amortizovanost istih na dan 31.12.2024.godine 92%, neophodno je obnoviti vozni park, nabavkom specijalnih vozila za prevoz preminulih lica i radnih mašina u cilju optimalizacije poslovanja preduzeća.

3.8. SLUŽBA ZA KOMERCIJALNE POSLOVE

U Službi za komercijalne poslove u svrhu obavljanja djelatnosti preduzeća vrši se nabavka potrebnih roba, usluga i radova.

Aktivnosti oko javnih nabavki vode su isključivo u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama, podzakonskim propisima i internim aktima, u čijoj realizaciji nije bilo problema.

U periodu od 01.01. do 31.12.2024. godine raspisani su tenderi, provedeni i završeni postupci po vrstama kako je dato u tabeli ispod.

Tabela 14. Pregled provednih postupaka sa potpisanim ugovorima/okvirnim sporazumima Iz Plana/Rebalansa 2024. godina od 1.1. - 31.12.2024. godine

Rb	Vrsta postupka	Plan/Rebalans 2024. godina Broj postupaka, ugovora/okvirnih sporazuma 1.1. - 31.12.24				Vrijednost ugovora bez PDV-a od 1.1 - do 31.12.24.	Realizacija ugovora bez PDV-a od 1.1 - do 31.12.24.	% (cca)
		Robe	Usluge	Radovi	Ukup. br.			
1.	Otvoreni postupak/ okvirni sporazum	11	4	4	19	3.131.324,38	890.441,52	80%
2.	Ograničeni postupak	/	/	/	/	/	/	0%
3.	Pregovarački postupak sa objavom	/	/	/	/	/	/	0%
4.	Pregovarački postupak bez objave	/	5	/	5	73.043,87	57.535,60	5%
5.	Konkurentski zahtjev/okvirni sporazum	1	9	/	10	129.907,13	54.570,29	5%
6.	Direktni sporazum	54	33	1	88	112.954,73	89.897,10	8%
Ukupno od 1. do 6.:		66	52	5	123	3.447.230,11	1.092.444,51	98%
7.	Aneks II							
a)	Hotelski smještaj					1.848,26	1.848,26	2%
b)	Edukacija uposlenika KJKP „Pokop“					3.468,28	3.468,28	
c)	Poštanske usluge					7.981,03	7.981,03	
d)	Ugostiteljske usluge					/	/	
e)	Usluge izvođenja muzike instrumentom truba za vrijeme sahrana					24.340,00	12.264,00	
Ukupno za 7. ANEKS II:						37.637,57	25.561,57	
UKUPNO od 1. do 7.						3.484.867,68	1.118.006,08	100%

Tabela iznad prikazuje nabavke, odnosno ugovore, koji su potpisani na osnovu Plana nabavki 2024. godine sa realizacijom istih do 31.12.2024. godine.

Najveći dio realizovanih ugovora u pomenutom periodu nose otvoreni postupci.

U navedenom periodu realizovano je 5 (pet) pregovaračkih postupaka bez objave obavještenja zbog izvornog proizvođača odnosno autorskog prava i nabavkom komunalnih usluga.

Tabela 15. Pregled realizacije značajnijih nabavki za navedeni period.

Rb	Vrsta postupka	Vrsta nabavke	Dobavljač	Vrijednost ugovora bez PDV-a	Realizovana vrijednost bez PDV-a
1.	Okvirni/Otvoreni postupak	Nabavka svježeg cvijeća	Otoka Bambus d.o.o. Sarajevo	249.995,00 KM	118.896,90 KM
2.	Otvoreni postupak	Radovi na proširenju groblja Vlakovo - na cca 2268 m2 1 (jedno) grobno polje	Manjo d.o.o. Sarajevo	118.890,00 KM	80.205,14 KM
3.	Otvoreni postupak	Radovi na proširenju Aleje vatarana	Manjo d.o.o. Sarajevo	378.962,50 KM	257.577,39 KM
4.	Okvirni /Otvoreni postupak	LOT 2 Nabavka pogrebne opreme	EURO-BICCO DOO SARAJEVO	49.967,00 KM	30.391,46 KM
5.	Okvirni /Otvoreni postupak I. pojedinačni	Nabavka goriva i maziva (za 2024.)	Hifa OIL d.o.o. Tešanj	109.924,10 KM	53.685,62 KM

Tabela 16. Pregled dodjeljenih ugovora iz Plana/Rebalansa nabavki 2023. godina u periodu od 1.1.-31.12.2024. godine

Rb	Vrsta postupka	Plan/Rebalans 2023. godina Broj dodjeljenih ugovora u periodu od 1.1. - 31.12.24.				Vrijednost pojedinačnih ugovora bez PDV-a	Realizacija ugovora bez PDV-a od 1.1 - do 31.12.24.
		Robe	Usluge	Radovi	Ukup. br.		
1.	Otvoreni postupak /Okrirni sporazum 23./24. (drugi ugovor)	/	1	/	1	14.920,00	8.957,81
2.	Konkurentski zahtjev	/	1	/	1	10.000,00	10.000,00
Ukupno		/	2	/	2	24.920,00	18.957,81

Pregled u tabeli iznad se odnosi na realizaciju Okvirnih sporazuma iz Plana nabavki za 2023.g. kroz druge pojedinačne ugovore koji su potpisani na osnovu Plana nabavki 2023.g, kao i jednog konkurentskog zahtjeva iz Plana nabavki za 2023.g. koji je potpisan i realizovan u 2024.g.

Tabela 17. Ukupni pregled realizacije Ugovora iz Plana nabavki za 2023. godinu, u 2024. godini

Rb	Vrsta postupka	Vrijednost realizacije ugovora bez PDV-a
1.	Otvoreni postupak	1.368.293,73
2.	Ograničeni postupak	/
3.	Pregovarački postupak sa objavom	/
4.	Pregovarački postupak bez objave	39.385,55
5.	Konkurentski zahtjev	41.313,21
6.	Direktni sporazum	12.730,66
Ukupno:		1.461.623,15
7.	Aneks II	
a)	Usluge izvođenja muzike instrumentom truba za vrijeme sahrana	8.400,00
b)	Hotelski smještaj	/
c)	Edukacija uposlenika KJKP „Pokop“	/
d)	Ugostiteljske usluge	/
e)	Notarske usluge	/
Ukupno:		8.400,00

Radi se o nabavkama, odnosno ugovorima, koji su potpisani na osnovu Plana nabavki za 2023. godinu, a koji se prenose kao realizacija u 2024. godini.

Najveći dio realizovanih ugovora u pomenutom periodu nose otvoreni postupci. U navedenom periodu realizovan je i jedan pregovarački postupak bez objave obavještenja zbog izvornog proizvođača odnosno autorskog prava.

Tabela 18. Pregled realizacije značajnijih nabavki iz Plana nabavki za 2023.godinu čija realizacija prelazi u 2024.g.

Rb	Vrsta postupka	Vrsta nabavke	Dobavljač	Vrijednost ugovora bez PDV-a	Realizovana vrijednost bez PDV-a
1.	Otvoreni postupak	LOT 1 Nabavka kamenih nadgrobnih obilježja sa montažom od kamena Prilep - Sivac	KLESAR doo Hadžići	179.955,00 KM	1.273,50 KM
2.	Otvoreni postupak	LOT 2 Nabavka kamenih nadgrobnih obilježja samontažom od kamena Granit Gabro	KLESAR doo Hadžići	319.983,80 KM	119.348,39 KM
3.	Otvoreni postupak	LOT 3 Nabavka kamenih nadgrobnih obilježja sa montažom od kamena Marmara	KLESAR doo Hadžići	469.950,00 KM	255.449,00 KM
4.	Otvoreni postupak	Nabavka građevinskog materijala	SENIGOR doo Sarajevo	108.000,00 KM	84.617,93 KM
5.	Otvoreni postupak	Radovi na proširenju groblja Vlakovo	HARYSCO doo Sarajevo	294.360,00 KM	292.668,44 KM

Tabela 19. Realizacija Ugovora iz Plana nabavki za 2022. godinu, u 2024. godini.

Rb	Vrsta postupka	Vrijednost realizacije ugovora bez PDV-a
1.	Otvoreni postupak	221,39
2.	Ograničeni postupak	/
3.	Pregovarački postupak sa objavom	/
4.	Pregovarački postupak bez objave	/
5.	Konkurentski zahtjev	/
6.	Direktni sporazum	/
Ukupno:		221,39

Radi se o nabavci radova, odnosno ugovoru za otvoreni postupak koji je potpisan u 2022. godini, na osnovu Plana nabavki 2022. godine, a koji se prenosi kao realizacija u 2024. godinu u iznosu od 221,39 KM bez PDV-a.

Tabela 20. Realizacija Ugovora iz Plana nabavki za 2021. godinu, u 2024. godini.

Rb	Vrsta postupka	Vrijednost realizacije ugovora bez PDV-a
1.	Otvoreni postupak	20.802,01
2.	Ograničeni postupak	/
3.	Pregovarački postupak sa objavom	/
4.	Pregovarački postupak bez objave	/
5.	Konkurentski zahtjev	/
6.	Direktni sporazum	/
Ukupno:		20.802,01

Radi se o nabavci radova, odnosno ugovoru za otvoreni postupak koji je potpisan u 2021. godini, na osnovu Plana nabavki 2021. godine, a koji se prenosi kao realizacija u 2024. godinu u iznosu od 20.802,01 KM bez PDV-a.

U Službi za komercijalne poslove djeluju i :

a) Centralni magacin,

Zaposlenici centralnog magacina kontaktiraju sa nabavnom službom i upravnicima radnih jedinica u svrhu nabavke robe i materijala potrebnih za svakodnevno obavljanje poslova i radnih zadataka, vode evidenciju nabavljene robe (ulaz/izlaz), vode evidenciju zaduženja izdate robe, vrše mjesečne inventure i obavljaju sve druge poslove iz djelokruga svoga rada. Osim toga, u centralnom magacinu se nabavljaju i lageruju rezervni dijelovi, gorivo, higijensko dezinfekcioni materijal, HTZ oprema, svečana odjela za nosioce pri sahranjivanju i druga oprema za potrebe rada zaposlenika preduzeća, prema izraženim potrebama upravnika radnih jedinica.

b) Prodavnica pogrebne opreme

U Prodavnici pogrebne opreme se obavljaju poslovi iz osnovne djelatnosti preduzeća, odnosno ugovaranje sahrana, dženaza, prevoza i ekshumacija te naplata ostalih usluga kao i prodaja pogrebne opreme i sanduka.

Imajući u vidu da je Prodavnica pogrebne opreme prvo mjesto gdje se stranka-korisnik naših usluga obraća za pomoć prilikom prijave smrti i organizacije sahrane/dženaze, zaposleni u ovoj organizacionoj jedinici moraju biti osposobljeni da budu na usluzi stranci da se ove aktivnosti izvrše na najbolji mogući način. Radno vrijeme zaposlenih u prodavnici pogrebne opreme, gdje se obavljaju aktivnosti oko ugovaranja sahrana/dženaza je svakim danom od 7,00 do 19,00 sati što znači subotom i nedjeljom

Tabela 21. Pregled prodaje pogrebne opreme - uporedni prikaz 2022, 2023 i 2024.

Godina	Sanduk Kovčeg	Limeni sanduk	Plastična vreća	Križ sa raspelom	Krst	Piramida	Bašluk	Križ na sanduk	Krst na sanduk	Pokrov Dušek
2022	1.166	41	273	252	136	377	79	219	121	657
2023	737	43	176	201	103	328	40	175	89	566
2024	744	54	166	186	117	332	52	157	101	590

c) Cvjećare

Zaposlenici cvjećara, na prodajnim mjestima na groblju Bare i Vlakovu, svakodnevno vrše prodaju cvijeća, izradu vijenaca i drugih aranžmana prema zahtjevima i potrebama stranaka, voskarskih proizvoda i sl., a sve u cilju pružanja što bolje i kvalitetnije usluge.

Tabela 22. Aktivnosti cvjećara - uporedni prikaz 2022, 2023 i 2024.

God	Svježe cvijeće	Vijenci	Suze	Spužve	Kandila i voštani proizvodi	Rizlo kese	Zemlja kese	Svileno cvijeće	Celofan	Kartopak	Aran. u staklu
2022	99.030	864	199	13.830	9.560	405	392	4.578	1.069	4.802	129
2023	90.303	827	275	14.117	8.671	524	373	5.054	2.243	5.322	151
2024	74.293	706	261	12.235	8.140	589	478	5.675	1.399	5.096	119

Tabela 23. Svježe cvijeće uporedni prikaz 2022, 2023 i 2024.

Mjesec	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Ukupno
2022	7.717	9.657	10.450	8.226	10.316	5.146	9.622	8.956	6.771	6.423	6.446	9.299	99.029
2023	6.143	6.540	8.352	10.978	6.901	5.568	7.359	8.304	6.123	7.557	8.819	7.659	90.303
2024	7.946	8.461	8.170	7	5.580	7.091	5.874	5.862	7.091	7.617	5.455	5.139	74.293

Rizici i izazovi u javnim nabavkama

Postoji više faktora rizika kod provođenja javnih nabavki, odnosno kod ugovaranja i realizacije ugovora, od kojih izdvajamo:

- a) nije dostavljena nijedna ponuda u određenom krajnjem roku;
 - b) nije dostavljen nijedan zahtjev za učešće u ograničenom postupku, u pregovaračkom postupku sa ili bez objave obavještenja ili u takmičarskom dijalogu;
 - c) nije dostavljen broj ponuda određen u članu 32. stav 4. ovog zakona, ako je bilo predviđeno zaključenje okvirnog sporazuma;
 - d) nijedna od primljenih ponuda nije prihvatljiva;
 - e) propusti dostaviti originale ili ovjerene kopije dokumentacije iz čl. 45. i 47. ovog zakona, ne starije od tri mjeseca od dana dostavljanja ponude ili zahtjeva za učešće, u roku koji odredi ugovorni organ; ili
 - f) propusti dostaviti dokumentaciju koja je bila uslov za potpisivanje ugovora, a koju je bio dužan pribaviti u skladu s propisima u Bosni i Hercegovini; ili
 - g) u pisanoj formi odbije dodjelu ugovora;
 - h) ili propusti dostaviti garanciju za izvršenje ugovora u skladu sa uslovima iz tenderske dokumentacije i u roku koji mu je odredio ugovorni organ; ili
 - i) propusti potpisati ugovor o nabavci u roku koji mu je odredio ugovorni organ; ili
- odbije zaključiti ugovor pod uslovima navedenim u tenderskoj dokumentaciji i ponudi koju je dostavio.

3.9. SLUŽBA ZA NAPLATU, EVIDENTIRANJE I REZERVACIJU GROBNIH MJESTA

U ovoj službi obavljaju se redovni poslovi koji se odnose na rezervaciju i naplatu grobnih mjesta, prodaju nadgrobni obilježja i naplatu naknade za održavanje grobnog mjesta. Služba radi na prešifriranju podataka (usklađivanja stanja na terenu i stanja u bazi podataka), jednom mjesečno se ažuriraju podaci o plaćenim naknadama za korištenje grobnih mjesta, kao i:

- Evidencija i pregled podataka o grobnim mjestima i korisnicima (korisnicima grobnih mjesta i grobnica ukopanih osoba)
- Pregled podataka na planu grobalja (GIS funkcionalnost)
- Ispis registra grobnih mjesta i registra umrlih osoba
- Pohranjivanje digitalnih fotografija i dokumentacije raznih formata
- Masovno generiranje računa/uplatnica (s bar kodom za brzu naplatu na blagajni), prema evidenciji grobnih mjesta
- Automatsko kontiranje zaduženja (račun/uplatnica) definiranjem shema kontiranja i ostale aktivnosti po potrebi službe i nalogu Uprave
- Vođenje baze podataka za održavanje web strane preduzeća

S tim u vezi organizuje se edukacija uposlenih u cilju što kvalitetnijeg obavljanja radnih zadataka.

Tabela 24. Evidentiranje komunalne potrošnje 2022, 2023 i 2024 godini

Rb		2022	2023	2024
1	Sahrane /ukupno/	2.619	2370	2416
2	Ekshumacije	138	131	131
3	Uplaćeno za stope	6	15	12
4	Uplaćeno temelja	1.852	1695	1553
5	Uplaćeno nišana	293	362	344
6	Uplaćeno spomenika	91	66	64
7	Uplaćeno pločanje	332	280	266
8	Grobnica za urne	13	8	8
9	Rezervacija spomenik/grobnica	391	438	408
10	Rezervacija bez spomenika	295	197	206

4. INDIVIDUALNA I ZAJEDNIČKA KOMUNALNA POTROŠNJA

U izvještajnom periodu, u potpunosti su obezbjeđeni uslovi za pružanje usluga građanima za ovom vrstom komunalne djelatnosti i to:

- ❖ **Segment individualne komunalne potrošnje:** Preuzimanje, zbrinjavanje, opremanje i sahranjivanje preminulih lica, prodaja pogrebne opreme, cvijeća, voskarskih proizvoda i spomenika i temelja.

Veoma izražen problem su cijene komunalno-pogrebnih usluga, koje su od strane Osnivača utvrđene 1995. godine, sa korekcijom cijene samo jedne usluge - iskop rake/mezara, u toku 2002. godine.

Visina naknade za korištenje grobnog mjesta iznosi 8,50 KM sa PDV-om na godišnjem nivou i najniža je u odnosu na okruženje, odnosno komunalna preduzeća koja pružaju ovu vrstu usluga u Banjaluci, Mostaru, Zenici, Tuzli, Bihaću itd.

- ❖ **Segment zajedničke komunalne potrošnje** definisan je kroz Operativni plan i program čišćenja i održavanja zajedničke komunalne potrošnje. Važno je napomenuti da 80% grobljanske površine koja je obuhvaćena Operativnim planom i programom čišćenja, graniči sa naseljenim gradskim područjima, odnosno nalazi se i u najužoj gradskoj jezgri, što zahtjeva zaštitu okoliša životne sredine u punom opsegu. Sem toga troškovi zajedničke komunalne potrošnje se povećavaju jer se iskorištenost grobljanske površine povećava na godišnjem nivou za cca. 3.000 grobnih mjesta.

Pored aktivnosti koje su kontinuiranog karaktera i prenose se u 2025. godinu, ističemo značajnije završene aktivnosti koje se odnose na izgradnju grobnih polja sa pratećom infrastrukturom.

Grobljanske površine:

- Izgradnja grobnih polja za redovan ukop, uključujući prateću infrastrukturu, realizirana je u četiri faze čime je osigurano 5 novih grobnih polja sa ukupno 723 nova grobna mjesta:
 - Prva faza obuhvatila je izgradnju 2 grobna polja površine cca 3.930 m², na kojima je formirano ukupno 289 grobnih mjesta. Vrijednost radova (sa PDV-om) iznosi: 342.422,07 KM. Radovi su okončani 19.05.2024. godine.
 - Druga faza obuhvatila je izgradnju 1 grobnog polja površine cca 2.268 m², na kojem je formirano ukupno 156 grobnih mjesta. Vrijednost radova (sa PDV-om) iznosi: 93.840,01 KM. Radovi su okončani 09.07.2024. godine.
 - Treća faza obuhvatila je izgradnju 1 grobnog polja površine cca 1.600 m², na kojem je formirano ukupno 145 grobnih mjesta. Vrijednost radova (sa PDV-om) iznosi: 88.046,46 KM. Radovi su okončani 06.11.2024. godine.
 - Četvrta faza obuhvatila je izgradnju 1 grobnog polja površine cca 1.034 m², na ranije uređenoj površini izveden je drenažni sistem, na kojem je formirano ukupno 133 grobnih mjesta. Vrijednost radova (sa PDV-om) iznosi: 31.986,54 KM. Radovi su okončani 17.12.2024. godine.
 - Izvršeno je proširenje Aleje veterana na dva nova grobna polja sa 280 grobnih mjesta, na obuhvatu površine cca 3.000 m² čime su stvoreni dodatni kapaciteti za ukop pripadnika boračke populacije. Vrijednost radova (sa PDV-om) iznosi: 301.365,55 KM. Radovi su okončani 16.10.2024. godine.
 - Hortikultura – Radovi na hortikulturnom uređenju grobnih polja provode se kontinuirano, u skladu s etapama izgradnje, s ciljem postizanja uređenog i dostojanstvenog ambijenta. Hortikulturne aktivnosti tokom 2024. Godine su provedene po planu.
 - Otkupljeno zemljište na gradskom groblju Vlakovu ukupne površine 22.991 m², koje će služiti za redovan Ukop u 2025. godini.
- Cjelokupan ugovoreni iznos kupoprodajne cijene, Ugovor OPU-IP: 2825/2024, iznosi: 661.462,65 KM

Novi objekti: Tokom 2024. godine nije bilo izvođenja radova na objektima visokogradnje.

Aktivnosti kontinuiranog karaktera koje se prenose u 2025. godinu i višegodišnji/fazni projekti odnose se na:

Investicije:

- otkup zemljišta Vlakovo – vrši se sukcesivno, u skladu s potrebama proširenja groblja i dostupnosti finansijskih sredstava;
- Izgradnja grobnih polja sa pratećom infrastrukturom – na zemljištu koje je otkupljeno 2024. godine, realizuje se etapno;
- izrada Glavnog projekta izgradnje grobnih polja na gradskom groblju Vlakovo – izrađuje se za obuhvat površine 232.000 m², s ciljem definisanja cjelokupnog tehničkog rješenja za dugoročnu izgradnju i uređenje groblja;
- Izrada Regulacionog plana "Groblje Vlakovo" - planom je obuhvaćeno zemljište ukupne površine od 125,4 ha (cca 70.234 grobna mjesta). Sa cca 3000 ukopa u jednoj godini, ova površina unutar obuhvata Plana bi trebala zadovoljiti potrebe Kantona Sarajevo do 2045. godine. Odluku o pristupanju izradi regulacionog plana Općinsko vijeće Ilidža donijelo je dana 31.01.2019. godine, još uvijek nije usvojen.
- Izgradnja Centralnog objekta za pogrebnu djelatnost „Vlakovo“ (Osnivač) – ishodovana građevinska dozvola, radovi su započeti, ali su obustavljeni zbog nedostatka sredstava, nastavak izgradnje planira se u narednom periodu;
- Izgradnja otvorenog parking prostora – ishodovana urbanistička saglasnost, očekujemo da Općina Ilidža izda odobrenje za građenje, nakon čega se planiraju aktivnosti na izgradnji;
- Izgradnja objekta za boravak radnika sa garderobama i sanitarijama Vlakovo – objekat je djelimično realizovan, potrebno je dodatno finansiranje za završetak radova;
- Rasvjeta Vlakovo završeno 70% - infrastrukturna aktivnost koja se planira fazno, u skladu s prioritetima i raspoloživim sredstvima.

Usluge:

- GIS program – kontinuirana nadogradnja;
- Aplikacija za kontrolu klesarskih usluga;

Kontinuirano proširenje groblja predstavlja strateški važnu aktivnost u planiranju i upravljanju pogrebnim kapacitetima. Pravovremeno obezbjeđenje novih grobnih mjesta omogućava održavanje dostojanstvenog ukopa preminulih i sprječava stvaranje kriznih situacija usljed nedostatka raspoloživih parcela.

Ključni preduslov za proširenje groblja jeste blagovremen otkup zemljišta. Proces otkupa mora biti planski vođen, uz jasno definisane prostorne potrebe, usklađen s planskim dokumentima.

U tom kontekstu, u procesu realizacije kapitalnih investicija neophodna je stalna suradnja s nadležnim institucijama – prije svega sa Osnivačem, Zavodom za izgradnju Kantona Sarajevo i nadležnom Općinom jer su u pitanju velika finansijska sredstva koja preduzeće ne može obezbjeđiti iz vlastitih izvora, niti je to njegova nadležnost.

Ova saradnja omogućava pravovremeno donošenje planske i tehničke dokumentacije, pribavljanje potrebnih saglasnosti i odobrenja za građenje, te osigurava transparentnost i zakonitost svih postupaka. Samo kroz koordinirano djelovanje svih nadležnih subjekata moguće je realizovati projekte proširenja groblja koji odgovaraju stvarnim potrebama stanovništva i koji su u skladu sa propisima o zaštiti okoliša, planiranju prostora i javnom zdravlju.

Okolnosti koje usložnjavaju kompletnu problematiku proširenja gradskog groblja Vlakovo:

- Ključni izazov predstavlja prostorno-planska dokumentacija – važeći regulacioni plan iz 1989. godine ne odgovara trenutnim potrebama, dok je izrada novog plana u toku još od 2019. godine i njegovo donošenje je neophodno za nastavak aktivnosti. Osim toga, postojeća izgradnja na terenu ne korespondira s važećim planom, što dodatno komplikuje daljnje korake.
- Imovinsko-pravni odnosi također predstavljaju značajnu prepreku. Površine predviđene za proširenje

nalaze se u vlasništvu fizičkih lica, a proces otkupa je vremenski zahtjevan i administrativno složen i ne zavisi isključivo od preduzeća. Pored toga, u budžetu Kantona Sarajevo je neophodno osigurati dostatna sredstva za otkup zemljišta;

- Proces pribavljanja saglasnosti, dozvola i mišljenja je dugotrajan i često podložen proceduralnim zastojećima;
- Proširenje zahtjeva izgradnju saobraćajnica i ostale komunalne infrastrukture, što iziskuje dodatne projekte i dozvole;
- Rast cijena građevinskih radova – zbog povećanja cijena dolazi do prekoračenja planiranog budžeta ili smanjenja obima radova u okviru raspoloživih sredstava;
- Tržišna vrijednost zemljišta – rast cijena zemljišta može značiti veće troškove otkupa i može zahtijevati dodatna sredstva u budžetu.

Uzimajući u obzir sve navedeno, proširenje groblja vlakovo ostaje jedan od prioriteta, ali i najsloženijih projekata u domenu komunalne infrastrukture, čija realizacija zavisi od multidisciplinarnog pristupa i podrške nadležnih institucija.

U cilju daljnjeg rješavanja imovinsko-pravnih odnosa na nekretninama u obuhvatu gradskih grobalja potrebna je podrška nadležnih institucija: Vlade Kantona Sarajevo, Ministarstva komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo, Zavoda za izgradnju Kantona Sarajevo, Pravobranilaštva Kantona Sarajevo i nadležnih općina.

Očekujemo da se aktivnosti na rješavanju imovinsko-pravnih odnosa kreću u sljedećem smjeru:

- Pokretanje inicijative od strane resornog ministarstva za prenos vlasništva na nekretninama u obuhvatu groblja Bare i Vlakovo sa Zavoda za izgradnju KS u korist KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo;
- Uspostava zemljišnoknjižnog uložka za nekretnine oznake k.č. 1161 i k.č. 1679, ukupne površine 431.902 m², na kojima je nakon provedene obnove premjera na KO Vlakovo u evidenciji katastra Općine Ilidža kao posjednik upisano KJKP „POKOP“ d.o.o. Sarajevo, (usaglašavanje podataka o nekretninama između zemljišne knjige i katastra).

FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

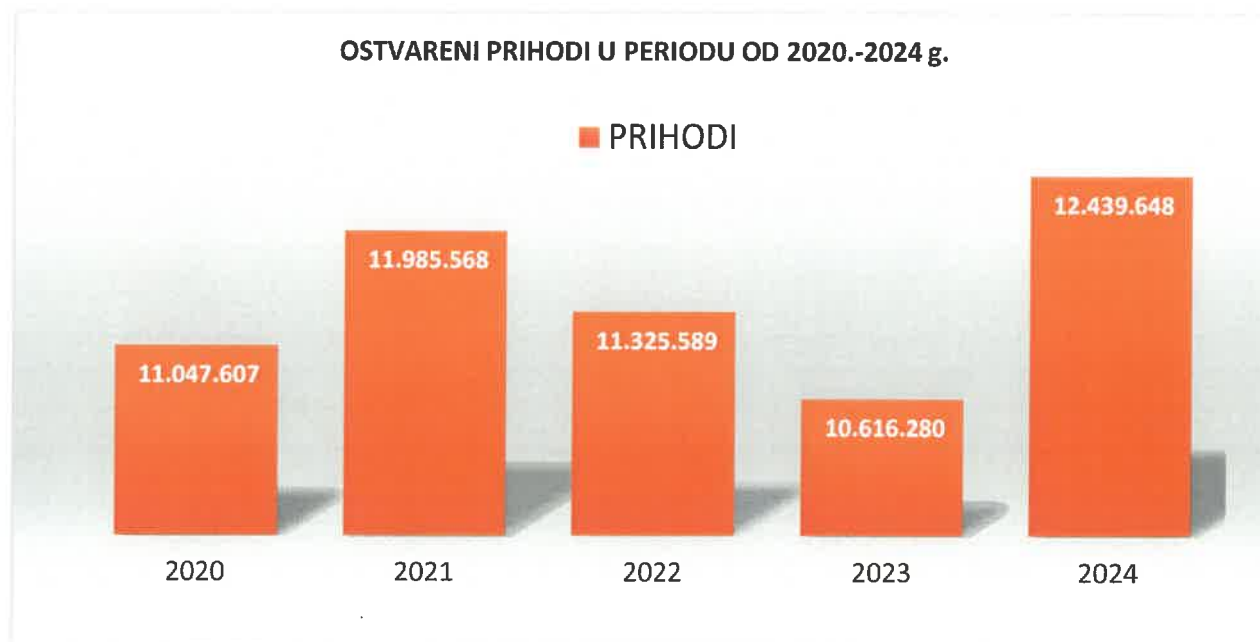
5. PRIHODI

Tabela 25. Ukupno ostvareni prihodi u periodu 2020. - 2024. godina

- u KM -

Godina	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Ukupan prihod	11.047.607	11.985.568	11.325.589	10.616.280	12.439.648

Grafikon 2. Kretanje prihoda u periodu 2020-2024. godine



Ukupni prihodi ostvareni u izvještajnom periodu januar – decembar 2024. godine iznose **12.439.648 KM** i veći su 2,78% u odnosu na planirane, a u odnosu na isti period prethodne godine veći su za 17,18 %.

Tabela 26. Pregled ukupnih prihoda u ostvarenim, planskim i uporednim veličinama za 2024 godinu - u KM -

R Br.	VRSTA PRIHODA	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	UČEŠĆE u %	OSTVARENJE (5/4) %	OSTVARENJE (5/3) %
1	2	3	4	5	6	7	8
L	PRIHODI IZ UGOVORA SA KUPCIMA	9.085.247	9.513.246	9.686.562	77,87	101,83	106,62
1.	Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama – ZKP	2.264.957	2.820.513	2.573.738	20,69	91,25	113,64
2.	Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama-individualna potrošnja	6.820.290	6.692.733	7.112.824	57,18	106,28	105,74
2.1	Prihodi od prodaje robe	1.191.439	1.212.442	1.263.449	10,16	104,21	106,05
2.2	Prihodi od prodatih proizvoda	2.709.107	2.669.967	2.774.865	22,31	103,93	102,43
2.3	Prihodi od komunalnih usluga	2.919.744	2.810.324	3.074.510	24,72	109,40	105,30

II	OSTALI PRIHODI I DOBICI	1.531.033	2.590.903	2.753.086	22,13	107,51	179,82
1.	Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finans. imovine po fer vrijed. po amortizovanom trošku	0	0	6			
2.	Finansijski prihodi	119	1.434	1.367	0,01	95,33	1.148,74
3.	Ostali prihodi i dobici	1.530.914	2.589.469	2.751.704	22,12	106,27	179,75
III	UKUPNO PRIHODI (I+II)	10.616.280	12.104.149	12.439.648	100,00	102,78	117,18

Najveća odstupanja u pogledu povećanja prihoda u odnosu na 2023. godinu, iskazana su na ostalim prihodima, po osnovu sredstava za otkup zemljišta u svrhu proširenja groblja Vlakovo. Na prihodima iz operativnih aktivnosti najznačajnije povećanje je iskazano na uslugama zajedničke komunalne potrošnje za 13,64 % u odnosu na 2023. godinu, a na prihodima od usluga individualne potrošnje, ostvarena povećanja su od 2,43 % do 6,05 %.

5.1. Prihodi od usluga zajedničke komunalne potrošnje

Prihodi od usluga zajedničke komunalne potrošnje u iznosu od 2.573.738 KM, u ukupnim prihodima imaju učešće 20,69 %.

5.2. Prihodi od prodaje roba, proizvoda i pruženih usluga

Prihodi od prodaje roba, proizvoda i pruženih usluga individualne komunalne potrošnje, nepovezanim licima, realizovani su u ukupnom iznosu od 7.112.824 KM, imaju učešće od 57,18 % u ukupnim prihodima.

Tabela 27. Naplaćene naknade za korištenje grobnog mjesta u 2022, 2023 i 2024. godini

- u KM -

OPIS	2022	2023	2024.
Ukupno naplaćena naknada za korištenje grobnog mjesta sa PDV-om	1.112.140,00	1.142.587,00	1.118.693,50
Neto naplaćeni iznos naknade za korištenje grobnog mjesta bez PDV-a	950.547,17	976.570,25	956.148,12

Tabela 28. Naplaćene naknade za korištenje grobnog mjesta – sa PDV-om u 2022, 2023. i 2024. godini

-u KM-

Rb	OPIS	2022.	2023.	2024.
1.	Prihod tekućeg perioda, naplaćen u izvještajnom periodu	444.571,87	453.304,35	408.312,23
2.	Odloženi prihod po osnovu naplaćene naknade u izvještajnom periodu, ali za buduće godine	505.975,30	523.265,90	247.835,89
3.	Ukupno naplaćena naknada u izvještajnom periodu / Neto	950.547,17	976.570,25	956.148,00
4.	Prihod tekućeg perioda od naknade za korištenje grobnog mjesta, naplaćene u prethodnim godinama, prije izvještajnog perioda	260.286,27	285.133,35	312.160,20
5.	Ukupan prihod tekućeg perioda od izmirene naknade za korištenje grobnog mjesta =(1)+(4)	704.858,14	738.437,70	720.472,43

Prihodi od realizacija naplate naknade za korištenje grobnog mjesta, iskazuju se na osnovu podataka u GiS bazi umrlih lica i grobnih mjesta, gdje se naknada evidentira po godinama.

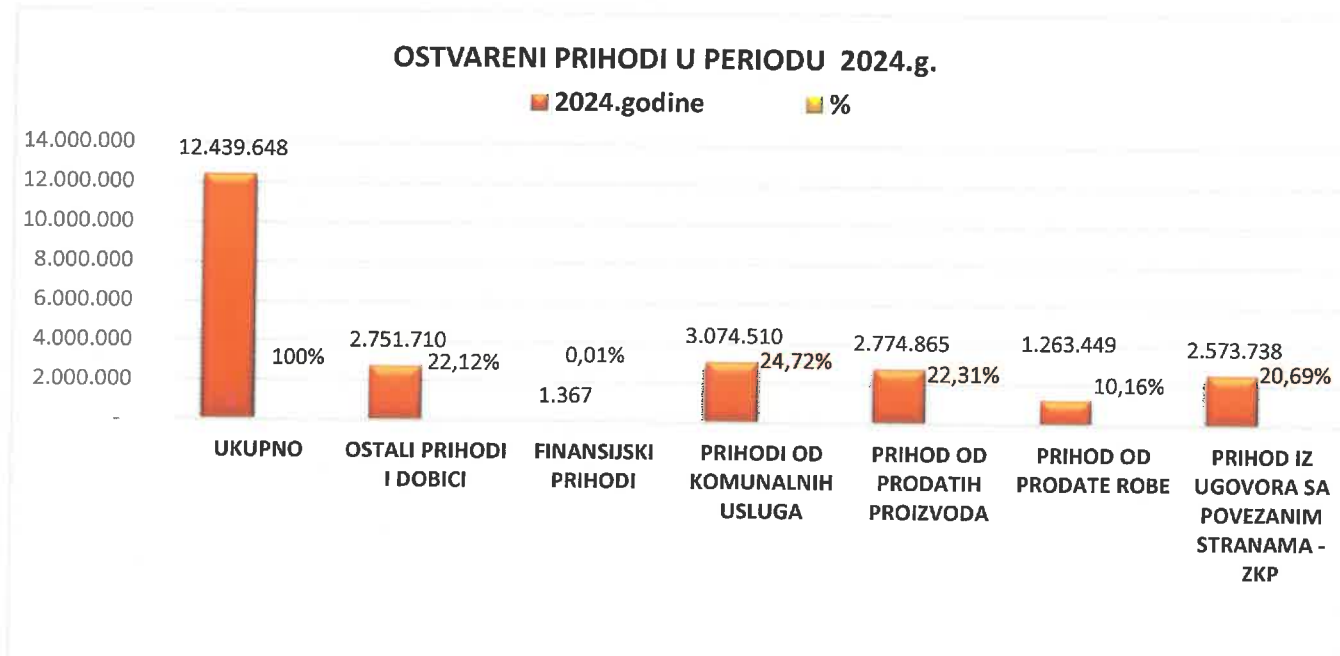
5.3. Ostali prihodi i dobici

Ostali prihodi i dobici iskazani na dan 31.12.2024. godine u iznosu od 2.753.086 KM imaju učešće od 22,13 % u ukupnim prihodima, a u odnosu na 2023. godinu najveća odstupanja iskazana su na kapitalnim dotacijama za otkup zemljišta 698.000 KM, i evidentiranja greške iz prethodnog perioda, u iznosu od 361.374 KM osnovu odluka o primjeni MRS-eva i MSFI-ova, usvojenih od strane Nadzornog odbora, tek 01.04.2024. godine.

Tabela 29. Ostali prihodi i dobitci

Rb	Vrsta prihoda/donacija	Iznos (KM)	Komentar
1	Obračunati dio kapitalnih dotacija	1.950.999	Prenos sa odloženih prihoda na tekuće prihode na osnovu obračunate amortizacije
2	Donacija od državnih organa	190.679	Prenos sa odloženih prihoda na tekuće prihode po osnovu legalizacije građevina na zemljištu, donacija se priznaje kao tekući prihod kroz vijek upotrebe imovine na tom zemljištu, priznajući tekući prihod
3	Prihodi od Zavoda za zdravstveno osiguranje	30.491	Prihodi po osnovu refundacije za bolovanja preko 42 dana
4	Prihodi po osnovu sufinansiranja zapošljavanja	205.661	Ugovori o sufinansiranju projekata zapošljavanja
5	Prihodi po osnovu naplaćenih otpisanih potraž.	3.706	
6	Prihodi po osnovu naplate odštetnog zahtjeva	8.147	Naknada štete-Sarajevoosiguranje Aktivirana bankov. garan.prema dobavljaču-Otoka Bambus
7	Ostali prihodi	361.746	Prihod po osnovu ispravke greške iz ranijeg perioda
8	Ostali prihodi	1.632	
9	Finansijski prihodi	25	Prihodi po osnovu kamata za sredstva na transakcijsk. rač.
	UKUPNO	2.753.086	

Grafikon 3. Ostvareni prihodi u periodu 2024. godina



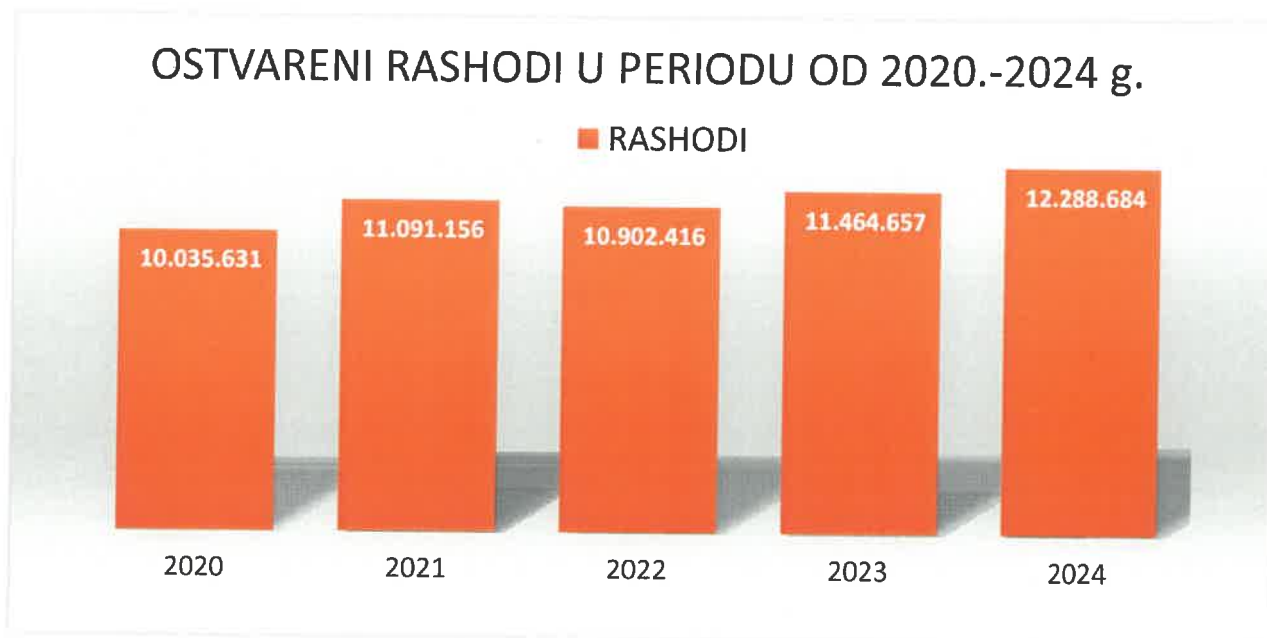
6. RASHODI

Tabela 30. Ukupno ostvareni rashodi u periodu 2020. - 2024. godina

- u KM -

Godina	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Ukupan rashod	10.035.631	11.091.156	10.902.416	11.464.657	12.288.684

Grafikon 3. Kretanje rashoda u periodu 2020. - 2024. godine



Ukupni rashodi ostvareni u obračunskom periodu januar - decembar 2024. godine, ostvareni su u iznosu od 12.288.684 KM i veći su za 2,52 % u odnosu na planirane, a 7,19% u odnosu na isti period prethodne godine.

Tabela 31. Uporedni pregled ostvarenih rashoda, u odnosu na 2022. godinu i na planirane veličine za 2023. godinu

RB	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 2023	PLAN 2024	OSTVARENO 2024	%	INDEX (5/4)X100	INDEX (5/3)X100
1	2	3	4	5		7	8
I	Poslovni rashodi	11.451.286	11.420.940	11.614.648	94,51	101,70	101,43
II	Ostali rashodi i gubici	13.371	552.469	674.036	5,49	122,01	5.041,03
	RASHODI UKUPNO	11.464.657	11.987.668	12.288.684	100,00	102,52	107,19

6.1 Poslovni rashodi

Tabela 32. Uporedni pregled poslovnih rashoda klasificiranih po vrstama, u odnosu na 2023. godinu i na planirane veličine za 2024. godinu

RB	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	POSTOTAK	INDEX (5/4)X100	INDEX (5/3)X100
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Nabavna vrijednost prodane robe	588.798	607.735	621.531	5,35	102,27	105,56

2.	Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku	78.086	(154.442)	123.463	1,07	-	-
3.	Troškovi sir. i materijala	988.501	798.772	792.102	6,82	99,16	80,14
4.	Troškovi energije i goriva	139.300	129.014	134.752	1,16	104,45	96,74
5.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	7.165.865	7.445.701	7.350.045	63,28	98,72	102,57
6.	Troškovi primljenih usluga	326.408	299.547	296.093	2,55	98,85	90,72
7.	Amortizacija	1.946.117	2.040.612	2.074.938	17,86	101,69	106,62
8.	Ostali poslovni rashodi i troškovi	218.211	214.000	221.724	1,91	103,61	101,61
	UKUPNO	11.451.286	11.380.939	11.614.648	100,00	102,06	104,43

Značajna odstupanja u odnosu na 2023. godinu, su na troškovima plaća i ostalih ličnih primanja, po osnovu isplate dodatka na platu u neto iznosu od 80 KM na mjesečnom nivou, u periodu januar-decembar 2024. godine, na osnovu Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i zaposlenika u oblasti komunalne privrede Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 10/24).

Povećanje troškova nabavne vrijednosti prodate robe za 5,56 % u odnosu na 2023. godinu, je po osnovu većih troškova nabavke.

Troškovi amortizacije imaju povećanje za 6,93% u odnosu na 2023. godinu, po osnovu povećanja vrijednosti stalnih sredstava - dugotrajne imovine, s napomenom da troškovi amortizacije stalnih sredstava nabavljenih iz kapitalnih grantova su pokriveni pripadajućim prihodom tekućeg perioda koji se prenosi sa odloženog prihoda gdje su evidentirana kapitalna sredstva za nabavku istih.

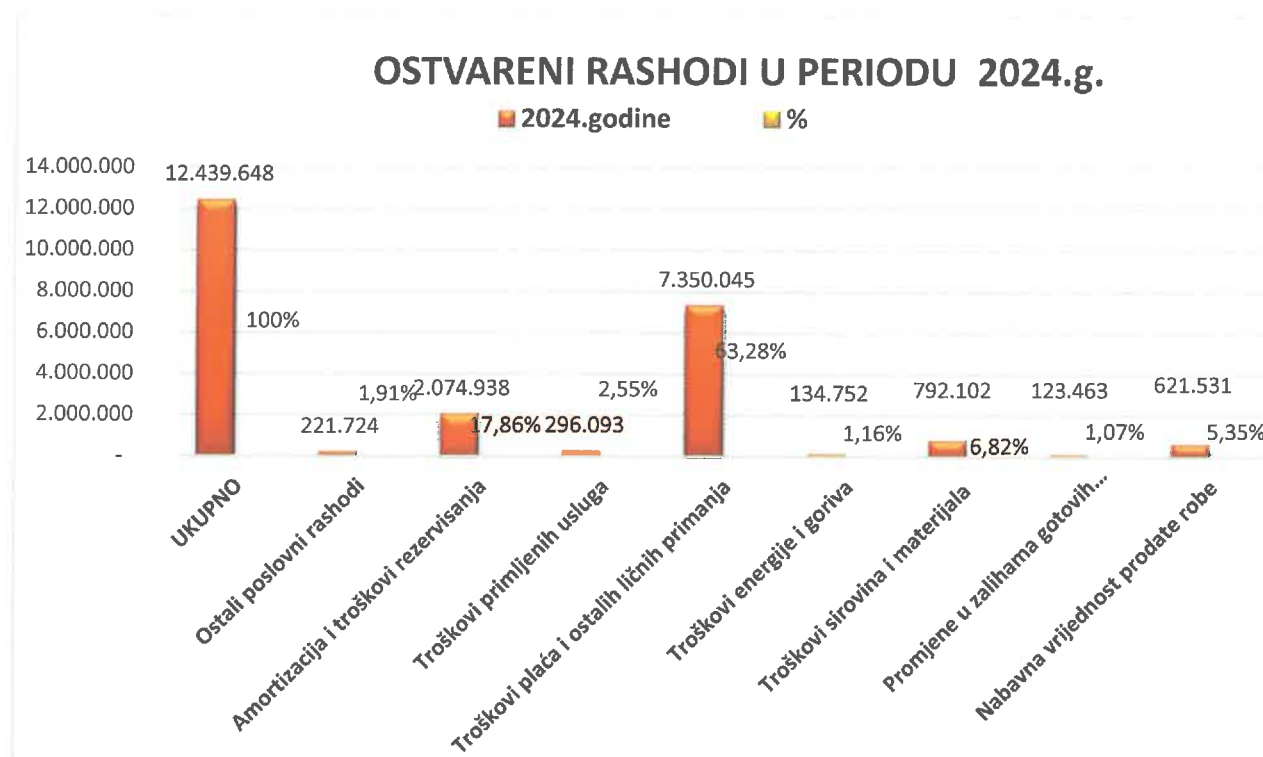
6.2. Ostali rashodi i gubici

Ostali rashodi i gubici, iskazani na dan 31.12.2024. godine iznose 674.036 KM. Najveća odstupanja u odnosu na isti period prethodne godine, odnose se na rashode po osnovu ispravke greške iz prethodnog perioda (januar – decembar 2023 godine), u iznosu od 483.412 KM, po osnovu odluka o primjeni MRS-eva i MSFI-ova, usvojenih od strane Nadzornog odbora, tek 01.04.2024. godine, a za poslovne transakcije izvještajnog perioda januar – decembar 2023. godine, jer Nadzorni odbor nije imao kontinuitet u radu od 01.08.2023. godine, do 06.03.2024. godine.

Tabela 33. Uporedni pregled ostalih rashoda za 2024. godinu klasificiranih po vrstama, u odnosu na 2023. godinu i na planirane veličine za 2024. godinu

RB	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 2023.	PLAN 2024.	OSTVARENO 2024.	INDEX (5/4)X100	INDEX (5/3)X100
1	2	3	4	5	7	8
1.	Neto gubici od otuđenja nekretnina	-	21.258	21.258	100,00	-
2	Rashodi po osnovu umanjenja vrijednosti imovine po amortizovanom trošku	-	-	51.488	-	-
3.	Troškovi rezervisanja	0	40.000	78.835	197,09	-
2.	Finansijski rashodi	9.325	14.260	9.701	68,03	104,04
4.	Ostali rashodi - isp. greške ranijeg perioda, bez materij. značajnosti	3.997	531.211	512.754	96,53	12.828,48
	RASHODI UKUPNO	13.371	606.729	674.036	111,10	5.041,03

Grafikon 4. Ostvareni rashodi u 2024. godini



7. REZULTAT POSLOVANJA

Pored svih izazova u poslovanju, Preduzeće je u izvještajnom periodu 01.01.-31.12.2024. godine, pozitivno poslovalo i ostvarilo neto dobitak u iznosu od 150.964 KM.

Ostvarena dobit preduzeća u 2024. godini, dobija posebno na značaju ako uzmemo u obzir da je Preduzeće na kraju 2023. godine iskazalo značajan finansijski gubitak u iznosu od 848.377 KM.

Dodatno, kumulativni efekat ispravke greške (uticaj na finansijski rezultat) u iznosu od 119.301,43 KM, knjižen je na 01.01.2024. godine, na osnovu Odluka Nadzornog odbora od 01.04.2024. godine, zbog toga što Nadzorni odbor nije bio potpun i nije imao kontinuitet u radu.

Najveći izazovi u poslovanju u 2024. godini, odnose se na slijedeće :

- Smanjeno je finansiranje Zajedničke komunalne potrošnje, u iznosu 288.273 KM. U budžetu planirana sredstva u iznosu od 3.300.000,00 KM a realizacija je iznosila 3.011.273 KM,
- Izostale su kapitalne investicije za infrastrukturno uređenje u svrhu obezbjeđenja dovoljnog broja grobnih mjesta, u iznosu 1.000.000,00 KM (iako su ova sredstva bila planirana u inicijalnom budžetu Kantona Sarajevo),
- Realizacija Sporazuma o proširenju Aleje veterana u iznosu od 500.000,00 KM se prenijela u 2025. godinu, te je preduzeće moralo iz svojih izvora obezbijediti sredstva za proširenje,
- Usvajanjem Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i zaposlenika u oblasti komunalne privrede Kantona Sarajevo povećane su plaće uposlenima u neto iznosu od 80 KM, a efekat povećanja plaća u brutu za godinu iznosi 323.003 KM,
- Troškovi poslovanja rastu, a cijene usluga koje određuje Osnivač nisu se mijenjale od 1996. godine.

8. STRUKTURA IMOVINE PREDUZEĆA NA DAN 31.12.2024. GODINE

Tabela 34. Usporedni pregled strukture imovine preduzeća 2023. i 2024. godine

	OPIS	31.12.2024. IZNOS	%	31.12.2023. IZNOS	%
1.	DUGOTRAJNA IMOVINA	20.896.517	87,79	21.873.688	86,54
2.	KRA TKOTRAJNA IMOVINA	2.780.543	11,67	3.272.125	12,95
2.1.	Zalihe	1.220.962	5,12	1.411.062	5,59
2.2.	Potraživanja od kupaca	521.467	2,18	389.741	1,55
2.3.	Gotovina	928.935	3,91	1.333.439	5,26
2.4.	Akontacija poreza na dobit	105	0,00	55.942	0,22
2.5.	Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	109.074	0,46	25.268	0,10
2.6.	Ostala finansijska imovina	-		56.673	0,23
3.	UKUPNO IMOVINA	23.677.060	99,46	25.145.813	99,49
4.	VANBILANSNA AKTIVA	128.000	0,54	128.000	0,51
5.	UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA AKTIVA	23.805.060	100,00	25.273.813	100,00

8.1. DUGOTRAJNA IMOVINA

Nabavna vrijednost dugotrajne imovine na dan	31.12.2024.	iznosi 45.539.698 KM
Ispravka vrijednosti dugotrajne imovine na dan	31.12.2024.	iznosi 24.643.181 KM
Amortizovanost dugotrajne imovine na dan	31.12.2024.	54,10 %

Za nematerijalnu imovinu Preduzeće primjenjuje linearnu metodu amortizacije kroz procjenjeni vijek trajanja od 5 do 10 godina. Za materijalnu imovinu Preduzeće, po stopama od 5% do 33% godišnje, period amortizacije primjenjuje se kako slijedi:

Tabela 35. Pregled korištenih stopa amortizacije

Rb	Vsta imovine	Period (godina)
1	Zgrade	20
2	Višegodišnji zasadi	6,6
3	Uredska oprema i namještaj	3 do 6,6
4	Transportna sredstva	6,6
5	Uređaji i instacije	6,6

8.1.1. Vrijednost dugotrajne imovine

Tabela 36. Pregled vrijednosti dugotrajne imovine na dan 31.12.2022. i 31.12.2023. godine

Rb	DUGOTRAJNA IMOVINA	31.12.2024.		31.12.2023.		Index 2/4
	O P I S	IZNOS	Učešće u %	IZNOS	Učešće u %	
	1	2	3	4	5	6
1	Nematerijalna imovina	46.978	0,19	42.057	0,19	111,70
2	Materijalna imovina	19.412.599	92,70	20.277.954	92,70	95,74
2.1.	Zemljišta	4.155.852	15,97	3.493.449	15,97	118,97
2.2.	Objekti	12.819.231	55,97	12.243.473	55,97	104,71
2.3.	Postrojenja, oprema i namještaj	727.980	4,19	916.290	4,19	79,45
2.4.	Transportna sredstva	220.628	1,40	305.652	1,40	72,19
2.5.	Dati avansi za materijal. sredstva	0	0,00	0	0,00	0
2.6.	Investicije u pripremi	1.488.908	15,18	3.319.090	15,18	44,86
2.7.	Ostala materijalna sredstva	0	0,00	0	0,00	0
3	Imovina sa pravom korištenja	1.436.940	7,11	1.553.677	7,11	92,49
	U K U P N O	20.896.517	100,00	21.873.688	100,00	95,54

Sadašnja vrijednost nematerijalnih imovine na 31.12.2024. godine iznosi 46.978 KM.

Ukupno povećanje materijalne imovine u izvještajnom periodu iznosi 1.499.965 KM, i odnosi se na:

- ulaganja u građevinske radove infrastrukturnog uređenja na obuhvatu proširenja groblja Vlakovo u iznosu od 808.078 KM
- ulaganja u opremu, u iznosu od 29.484 KM
- otkup zemljišta u svrhu proširenja groblja Vlakovo u iznosu od 662.403 KM

U periodu od 01.01.-31.12.2024. godine, izvršeno je rashodovanje i isknjižavanje materijalne imovine sljedećih inventurnih brojeva:

- Inventurni broj 230001 - Ulaganja u rekonstrukciju i adaptaciju pravoslavne kapele Sv. Marko u iznosu od 62.800 KM nabavne vrijednosti sa ispravkom vrijednosti na datum isknjiženja od 47.100 KM. Isknjiženje je izvršeno na osnovu Zaključka broj 02-04-51770-34/23 od 14.12.2023. godine, koji je donijela Vlada Kantona Sarajevo. Zaključkom se prihvata informacija KJKP“POKOP“d.o.o. Sarajevo o vraćanju kapele na groblje Sv. Marko u posjed Pravoslavne crkvene opštine, te se zadužuje KJKP“POKOP“ d.o.o. Sarajevo za realizaciju zaključka. Datuma 19.01.2024. godine, izvršena je primopredaja pravoslavne crkve, te je tom prilikom sačinjen i Zapisnik o primopredaji, nakon čega je sredstvo isknjiženo iz registra stalnih sredstava.

Materijalna imovina u pripremi na 01.01.2024. godine imala je vrijednost 3.319.090 KM, a u izvještajnom periodu u upotrebu stavljena sredstava u iznosu od 3.043.761 KM odnose se na:

- infrastrukturno uređenje grobnih polja na obuhvatu proširenja groblja Vlakovo (2.351.174 KM),
- oprema (30.184 KM) i
- zemljište (662.403 KM).

U izvještajnom periodu, izvršeno je umanjenje imovine u pripremi po osnovu nalaza vještaka za 286.385 KM, tako da materijalna imovina u pripremi na 31.12.2024. godine iznosi 1.488.908 KM obuhvata:

- izgradnju i uređenju prostornog obuhvata proširenja groblja Vlakovo 1.433.835 KM ;
- pripremne radove na izgradnji prosekture i poslovnog objekta na groblju Bare 43.273 KM;
- projektna dokumentacija i uređenje eksterijera i enterijera kapela na groblju Bare - 11.800 KM.

8.2. KRATKOTRAJNA IMOVINA

8.2.1. Zalihe

Zalihe se sastoje od zaliha trgovačke robe, zaliha materijala, rezervnih dijelova, sitnog alata i inventara, HTZ opreme, gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje i iskazane su po trošku nabave. Vrednovanje zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda se vrši po apsorpcionom sistemu obračuna. Razduženje zaliha se vrši po prosječnoj ponderisanoj cijeni.

Ukupne zalihe na dan 31.12.2024. godine iznose **1.220.962 KM**, što je u odnosu na stanje početkom godine smanjenje za **13,47%**.

Tabela 37. – Pregled vrijednosti zaliha na dan 31.12.2023. i 31.12.2024. godine

Rb	O P I S	31.12.2024.	31.12.2023.	INDEX 2/3
	1	2	3	4
1	Sirovine, materijal i rezervni dijelovi i HTZ oprema	472.165	441.695	106,90
2	Proizvodnja u toku i nedovršene usluge	12.505	26.721	47,60
3	Gotovi proizvodi	440.864	550.110	80,15
4	Roba (pogrebna oprema i cvijeće)	295.428	392.536	75,27
	UKUPNO	1.220.962	1.411.062	86,53

Vrijednost zaliha sirovina i materijala na dan 31.12.2024. godine ima povećanje za 6,90% u odnosu na 31.12.2023. godine iz razloga većih nabavki sirovina, materijal i rezervnih dijelova, te HTZ opreme u svrhu obezbjeđenja povećanih zaliha u uslovima stalnog rasta cijena. Zalihe proizvodnje u toku i nedovršenih usluga smanjene su za 52,40 % u odnosu na kraj prethodnog perioda, a zalihe gotovih proizvoda su smanjene za 19,85%, u cilju praćenja kurentnosti istih. Vrijednost zaliha robe-pogrebne opreme, na kraju izvještajnog perioda ima smanjenje za 24,73%.

8.2.2. Gotovina i ekvivalent gotovine

Iskazani iznos gotovine i ekvivalenta gotovine obuhvata gotovinu i stanje na tekućim računima u domaćoj i stranoj valuti.

na dan 31.12.2024. na dan 31.12.2023.

=928.935 KM **= 1.333.439 KM**

8.2.3. Kratkoročna potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca iznose 521.467 KM i obuhvataju potraživanja od povezanih pravnih lica 307.999 KM i kupaca u zemlji (pokopnih društava Bakije i Jedileri, JU Centar za socijalni rad, tužilaštva i potraživanja za obročno plaćanje od strane fizičkih lica za spomenike/nišane) u iznosu 219.696 KM.

8.2.4. Akontacija poreza na dobit

Akontacija poreza na dobit iznosi 105 KM

8.2.5. Druga kratkoročna potraživanja i rezervisanja

Iznose 109.074 KM i obuhvataju:

- potraživanja od zaposlenih po osnovu prekoračenja benefita 571 KM,
- potraživanja od državnih institucija 100.758 KM,

- ostala kratkoročna potraživanja 487 KM,
- kratkoročna razgraničenja u iznosu od 4.486 KM,
- unaprijed plaćene troškove 919 KM,
- potraživanja za PDV/odbitni ulazni porez, u iznosu od 1.853 KM.

9. KAPITAL I OBAVEZE NA DAN 31.12.2024. GODINE

Tabela 38. Uporedni pregled vrijednosti kapitala i obaveza na dan 31.12.2023. i 31.12.2024. godine

	OPIS	31.12.2024. IZNOS	%	31.12.2023. IZNOS	%
1.	KAPITAL	6.614.298	25,57	6.463.334	25,57
2.	OBAVEZE	17.062.762	73,92	18.682.479	73,92
2.1.	DUGOROČNE OBAVEZE	15.183.536	61,10	15.443.476	61,10
2.1.1.	Finansijske obaveze	46.298	0,24	60.496	0,24
2.1.2.	Odgođeni prihod	15.091.261	60,58	15.311.496	60,58
2.1.3.	Rezervisanja	45.977	0,28	71.484	0,28
2.2.	KRA TKOROČNE OBAVEZE	1.879.226	12,82	3.239.003	12,82
2.2.1.	Obaveze prema dobavljačima	296.364	1,79	450.720	1,79
2.2.2.	Ugovorene obaveze	71.520	0,72	182.389	0,72
2.2.3.	Obaveze po kreditima	430.000	0,99	250.000	0,99
2.2.4.	Ostale finansijske obaveze	14.197	0,05	13.621	0,05
2.2.5.	Odgođeni prihod	335.304	6,52	1.646.640	6,52
2.2.6.	Rezervisanja	32.859	0,02	5.000	0,02
2.2.7.	Obaveza za porez na dobit	0	0,01	1.533	0,01
2.2.8.	Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	698.982	2,73	689.100	2,73
	UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE	23.677.060	99,49	25.145.813	99,49
	VANBILANSNA EVIDENCIJA	128.000	0,51	128.000	0,51
	UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA	23.805.060	100,00	25.273.813	100,00

9.1. STRUKTURA KAPITALA

Kapital na dan 31.12.2024. godine iznosi 6.463.334 KM.

Upisani kapital po sudskom Rješenju broj:UF/I-263/05 iznosi 10.000 KM.

Statutarne i druge rezerve na dan 31.12.2024. godine iznosi 3.385.423 KM.

Akumulirana dobit na dan 31.12.2023. godine iznosi 3.916.288 KM, a gubitak ostvaren u 2023. godini u iznosu od 848.377 KM je na osnovu Odluke Skupštine preduzeća, broj: 03-11-1325-4/24 od 11.06.2024. godine, u cijelosti se pokriva iz neraspoređene dobiti iz ranijih godina. Akumulirana dobit iz ranijih godina, na dan 31.12.2024. godine iznosi 3.067.911 KM.

Neto dobit za izvještajni period 01.01.-31.12.2024. godine iznosi 150.964 KM.

9.2. DUGOROČNE OBAVEZE

U izvještajnom periodu 01.01.2023-31.12.2023 godine, Nadzorni odbor nije imao kontinuitet u radu od 01.08.2023. godine do 06.03.2024. godine, zbog ostavke jednog člana Nadzornog odbora.

Efekti naknadnih knjiženja, na dan 01.01.2024 godine se odnose na primjenu MRS-eva i MSFI-ova konkretno na sljedećim pozicijama:

-MSFI 9 (vrijedno usklađivanje potraživanja od kupaca)	6.279,75 KM
-Iznos već knjižen u bruto bilansu	52,00 KM
Efekat ispravke greške /rashod	6.227,75 KM
-MRS 19-Rezervisanja za otpremninu za jednu godinu	13.592,76 KM
-Iznos već knjižen u bruto-bilansu-rezervisanja za 4 godine	70.484,18 KM
Efekat ispravke greške / prihod	57.891,42 KM
-MRS 19-Rezervisanja za jubilarne nagrade za jednu godinu	56.914,21 KM
Efekat ispravke greške / rashod	56.914,21 KM
- MRS 36-Umanjenje vrijednosti imovine (imovina u pripremi i Koševska dolina)	401.080,45 KM
- Kapitalna sredstva (nulira se trošak sa odgođenim prihodom)	287.845,82 KM
Efekat ispravke greške / rashod	114.050,39 KM

Kumulativni efekat ispravke greške (uticaj na finansijski rezultat u 2024. godini) u iznosu od 119.301,43 KM, na osnovu Odluka Nadzornog odbora od 01.04.2024. godine, knjižen je na 01.01.2024. godine.

Kontinuiranim praćenjem finansijskih pokazatelja poslovanja i realizacije Plana poslovanja, već u prvom kvartalu izvještajnog perioda, uočena su odstupanja u ostvarenim pokazateljima poslovanja u odnosu na planirane veličine.

U cilju pravovremenih reakcija, Preduzeće je izradilo dva Revidirana plana poslovanja:

- I Revidirani plan poslovanja za 2024. godinu, koji je usvojila Skupština preduzeća, Odlukom o odobravanju revidiranog Plana poslovanja preduzeća za 2024. godinu, broj: 03-11-1775-5/24 od 05.08.2024. godine, temelji se na ostvarenim rezultatima poslovanja u izvještajnom periodu 01.01.-30.06.2024. godine;
- II Revidirani plan poslovanja koji je usvojila Skupština preduzeća, Odlukom o odobravanju II Revidiranog plana poslovanja preduzeća za 2024. godinu, broj: 03-45-2773-3/24 od 08.11.2024. godine, temelji se na ostvarenim rezultatima poslovanja u izvještajnom periodu 01.01.-31.08.2024. godine, i smanjenju ulaganja za kapitalne investicije, iz Budžeta Kantona Sarajevo u iznosu od 2,36 mil KM, u odnosu na Plan poslovanja za 2024. godinu.

II Rebalansom plana poslovanja za 2024. godinu, ukupni prihodi su povećani za 768.264 KM, odnosno 6,78 %, u odnosu na Plan, i to povećanjem prihoda od operativne aktivnosti za 295.447 KM, a ostalih poslovnih prihoda za 472.817 KM.

II Rebalansom plana poslovanja za 2024. godinu, ukupni rashodi su povećani za 747.204 KM, odnosno 6,65 % u odnosu na Plan. Uravnoteženost rashoda u cilju pokrića povećanja troškova plaća, na osnovu primjene novog Kolektivnog ugovora, (isplate dodatka na platu, radi smanjenja inflatornih uticaja na troškove života), amortizacije i vrijednosti u učinaka, postignuta je iskazanim povećanjem prihoda.

13. IZAZOVI U POSLOVANJU

- Izostanak sredstava kapitalnog granta za uređenje groblja Vlakovu i obezbjeđenje dovoljnog broja grobnih mjesta na novootkupljenom zemljištu;
- Neusklađenost troškova realizacije zajedničke komunalne potrošnje, povećanjem cijene rada, sa kalkulativnim troškovima koji su utvrđeni 2020. godine, što ima značajan uticaj na rezultat poslovanja;
- Neekonomske cijene usluga koje određuje osnivač - Kanton Sarajevo, koje se nisu mijenjale od 1995. godine;
- Usvajanjem Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i zaposlenika u oblasti komunalne privrede Kantona Sarajevo povećane su plaće uposlenima;

- Nedostatak sposobne radne snage na terenu, sve manji interes za radna mjesta „Grobar“, uz veliki broj zaposlenika u kategoriji „invalidi rada“;
- Nelegalna i nelojalna konkurencija u segmentu prodaje cvijeća i voskarskih proizvoda, a u blizini naših cvjećara;
- Administrativni problemi i zakonska regulativa (duga procedura nabavke roba i usluga, nesinhronizovan prvo-formalni okvir), itd.

14. ZAKLJUČAK I PRIJEDLOG MJERA ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA

AKTIVNOSTI OSNIVAČA – VLADA KANTONA SARAJEVO

- Donijeti plan proširenja groblja Vlakovo za period 2026-2030. godine,
- Neophodno je nastaviti sa finansijskom podrškom u kapitalnim projektima : otkup zemljišta i njegovo uređenje,
- Putem resornog Ministarstva obezbijediti da Vlada Kantona Sarajevo usvoji Uredbu o upravljanju i održavanju groblja i obavljanju pogrebne djelatnosti, jer je trenutno važeća usvojena 1985 godine,
- Implementacija saglasnosti Vlade Kantona Sarajevo na Mišljenje i Izveštaj Neovisnog stručnog tijela za utvrđivanje validnosti kalkulacija i konačnog prijedloga cijene usluga individualne komunalne potrošnje.
- Osigurati veću finansijsku podršku kroz zajedničku komunalnu potrošnju.

AKTIVNOSTI UPRAVE PREDUZEĆA

- Konstantan rad na unapređenju poslovnih procesa preduzeća,
- Rad na projektima digitalizacije poslovanja preduzeća,
- Uraditi reorganizaciju i sistematizaciju radnih mjesta uz reinžinjerung svih poslovnih procesa, poželjan angažman vanjskog eksperta,
- Analizirati nove načine povećanja prihoda u preduzeću (npr. uspostava klesarije).

15. PRILOZI

- Set obrazaca finansijskog izvještaja za 2024. godinu ovjeren od strane FIA-e;
- Bruto bilans na dan 31.12.2024. godine;

Izvršni direktor za pravne,
kadrovske i druge stvari

Haris Džihanić



Direktor

Nedžad Holjan

Broj : 886-3/2025

Dana : 16.04.2025. godine