



## ZA SAHRANE I UPRAVLJANJE GROBLJEM - FUNERALS AND CEMETERIES MANAGEMENT

DIREKCIJA - Mula Mustafe Bašeskije 38, Sarajevo; Info: +387 33 535 170, Fax: +387 33 535 164

PRODAVNICA POGREBNE OPREME - Petrakijina 1, Sarajevo; Info: +387 33 551 370

GROBLJE BARE - Jukićeva 61; Info: +387 33 551 750 - GROBLJE VLAKOVO - Vlakovo bb; Info: +387 33 761 955

GROBLJE STADION - Patriotske lige bb; Info: +387 33 258 306 - MRTVACNICA - Jukićeva 61; Info: +387 33 664 686

CVJEČARA BARE - Jukićeva 61; Info: +387 33 551 375 - R.J. TRANSPORT - Vlakovo bb; Info: +387 33 629 025

BESPLATNI INFO TELEFON: 080 02 02 68; mail: kjkp\_pokop@bih.net.ba - www.pokop.ba



PRIJEDLOG

# REVIDIRANI PLAN POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Sarajevo, juli 2025. godine

ID BROJ - 4200119040004; PDV BROJ - 200119040004; MBS - 65-01-0701-13; SUDSKI REG. BROJ - 065-0-Reg-08-002972

T.R. UniCredit Bank - 3383202250686353; ASA Banka - 1370406001494626; RAIFFEISEN Bank - 161000005140041; UNION Banka - 1020290000015965  
NLB Banka - 1327310010008492; SBERBANK - 1401020003012707; INTESA S.P Banka - 1549212005907130; PRIVREDNA Banka - 1010000071258469

## Sadržaj

1. UVOD .....	3
2. FINANSIJSKI POKAZATELJI .....	4
2.1. PRIHODI .....	4
2.1.1. Projekcija realizacija prihoda individualne komunalne potrošnje.....	5
2.1.2. Realizacija prihoda iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje .....	5
2.1.3. Realizacija ostalih prihoda .....	5
2.2. RASHODI .....	5
2.2.1. Pregled ukupnih rashoda u ostvarenim, planskim i uporednim veličinama .....	5
2.2.2. Struktura rashoda .....	6
1.3. FINANSIJSKI REZULTAT .....	6
3. FINANSIJSKI POKAZATELJI REVIDIRANOG PLANA POSLOVANJA ZA 2025. GODINE.....	7
3. 1. Revidirani plan prihoda za 2025. godinu .....	7
3.2. Revidirani plan rashoda za 2025. godinu.....	8
3.3. Revidirani Bilans uspjeha .....	10
3. 4. Revidirani Bilans stanja .....	11
3.5. Revidirani Izvori finansiranja .....	12
3.6. Kapitalna ulaganja KS.....	13
3.7. Vlastita ulaganja.....	14
4. REVIDIRANI PLAN JAVNIH NABAVKI ZA 2025 GODINU.....	15
5. CILJEVI I MJERE ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA .....	16
5.1. CILJEVI .....	16
5.2. MJERE ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA .....	16

## 1. UVOD

U skladu sa finansijskim aspektima poslovanja KJKP "POKOP" d.o.o. Sarajevo zaključno sa 30.06.2025. godine i usklađivanja poslovanja sa promjenama koje su nastale nakon usvajanja Plana poslovanja za 2025. godinu – Odluka Skupštine preduzeća broj: 03-45-3195-3/24 od 30.12.2024. godine, pristupilo se izradi revidiranog plana poslovanja za 2025. godinu, u cilju uravnoteženosti prihoda i rashoda sa izvorima finansiranja.

Osnovni razlozi za izradu Rebalansa Plana poslovanja KJKP "POKOP" d.o.o Sarajevo za 2025. godinu su:

- Usvajanje Budžeta Kantona Sarajevo, tačnije smanjenje planirane Zajedničke komunalne potrošnje (bruto 515.452 KM - neto iznos 440.558 KM). Sporazum o izdvajanju sredstava iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje za 2025. godinu, broj 05-11-15393-3/25 od 29.04.2025. godine, osnovu Budžeta Kantona Sarajevo za 2025. godinu („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj: 13/25) i odredaba Zakona o izvršenju Budžeta Kantona Sarajevo za 2025. godinu („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj: 13/25).
- Budžetom KS za 2025. godinu nisu predviđena sredstva za kapitalne investicije, koja su Usvojenim Planom poslovanja predviđena u iznosu od 1.600.000 KM. (600.000 KM - otkup zemljišta ; 1.000.000 – izgradnja grobnih mjesta)
- Kapitalna sredstava za projekat „Uređenje i proširenje Aleje veterana na gradskom groblju Vlakovo“ koji se finansira iz kreditnih sredstava budžeta KS za 2024. godinu prenesena su u 2025. godinu. Sporazum o realizaciji projekta „Uređenje i proširenje Aleje veterana na gradskom groblju Vlakovo“ koji se finansira iz kreditnih sredstava odobrenih prema Odluci o dugoročnom kreditnom zaduženju Kantona Sarajevo broj: 02-04-45613-5/24 od 03.10.2024. godine kod UniCredit Bank dd iz dijela kojim raspolaže Ministarstvo komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo namijenjenih za KJKP "POKOP" d.o.o Sarajevo kao korisnika sredstava, potpisan je 20.03.2025. godine.
- Usvajanje Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o doprinosima, predstavlja smanjenje zbirne stopa doprinosa za 13,25 %, odnosno za 5,5 indeksnih poena, što predstavlja smanjenje zbirne stope doprinosa sa 41,5 na 36 %. Smanjenje doprinosa odnosi se na smanjenje doprinosa za penzijsko osiguranje na teret poslodavaca za 3,5 indeksna poena, a stope doprinosa za zdravstveno osiguranje na teret poslodavaca za 2 indeksna poena.
- U cilju pravovremene reakcije na tržišne promjene i ublažavanje daljeg pada prihoda, izvršena je nivelacija maloprodajnih cijena roba i usluga za koji nije potrebna saglasnost Osnivača. Zbog povećanja ulaznih parametara prodajnih cijena, Uprava preduzeća je predložila, a Nadzorni odbor dao prethodnu saglasnost na promjenu određenih roba i usluga, kao što su : cijene pogrebne opreme, izrada temelja, pločanje staza, i za dio nekurentnih zaliha gotovih spomenika koji su prenamjenom vjerskog obilježja postali kurentniji u pogledu zahtjeva tržišta.

Nakon sagledavanja objektivnih okolnosti u kojima preduzeće posluje i finansijskih pokazatelja zaključno sa 30.06.2025. godine, i uticaja navedenih okolnosti na poslovanje do kraja godine, pristupilo se izradi revidiranog plana poslovanja za 2025. godinu, koji ima za cilj uravnoteženost prihoda i rashoda, u skladu sa izvorima sticanja sredstava.

Procjenom realizacije planskih veličina na osnovu objektivnih okolnosti i pokazatelja poslovanja u periodu 01.01.-30.06.2025 godine rebalansom plana poslovanja prijedlog usklađivanja se odnosi na:

- Ukupne prihode smanjujemo za 195.145 KM, odnosno za 1,62% u odnosu na prvobitni Plan koji je odobren Odlukom broj 03-45-3195-3/24 od 30.12.2024. godine od strane Skupštine preduzeća.
- Ukupne rashode smanjujemo za 120.659 KM, odnosno za 1,01% u odnosu na Plan koji je odobren Odlukom broj 03-45-3195-3/24 od 30.12.2024. godine od strane Skupštine preduzeća.
- Smanjenje nabavke roba i usluga u Planu javnih nabavki (iznos 928.600 KM).
- Rebalansom Plana usklađuju se izvori finansiranja kapitalnih investicija. Na osnovu izostanka realizacije planiranih kapitalnih investicija od strane Osnivača Kanton Sarajevo u Budžetu za 2025. godinu (1.600.000 KM), za sufinansiranje infrastrukturnog uređenja groblja Vlakovo, finansijska sredstva je potrebno obezbijediti kreditnim sredstvima na osnovu kreditnog zaduženja Preduzeća za investicijska ulaganja u iznosu od 1.200.000 KM.

## 2. FINANSIJSKI POKAZATELJI

### 2.1. PRIHODI

Tabela 1. Pregled ukupnih prihoda u ostvarenim, planskim i uporednim veličinama

RB	VRSTA PRIHODA	OSTVARENO 1.1.-30.6.2024	OSTVARENO 1.1.-30.6.2025	PLAN 2025	REBALANS 2025	INDEX (4/3)x100	INDEX (6/5)x100
1	2	3	4	5	6	8	9
1.	Prihodi od prodaje – individualna kom. potrošnja	3.407.392	3.432.596	6.911.385	7.805.299	100,74	112,93
2.	Prihodi od usluga segmenta zajedničke komunalne potrošnje	1.247.944	1.245.066	2.790.985	2.350.428	99,77	84,21
3.	Ostali poslovni prihodi	736.109	739.047	2.308.013	1.659.784	100,40	71,91
<b>4.</b>	<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>5.391.445</b>	<b>5.416.709</b>	<b>12.010.383</b>	<b>11.815.504</b>	<b>100,47</b>	<b>97,39</b>
5.	Finansijski prihodi	14	15	1.500	33	107,14	0,02
6.	Ostali prihodi	361.972	601		1.201	0,17	0,17
<b>UKUPNO PRIHODI</b>		<b>5.753.431</b>	<b>5.417.325</b>	<b>12.011.883</b>	<b>11.816.738</b>	<b>94,16</b>	<b>98,38</b>

### 2.1.1. Projekcija realizacija prihoda individualne komunalne potrošnje

Struktura prihoda od prodaje roba, proizvoda i usluga u segmentu individualne potrošnje ima povećanje u odnosu na usvojeni prvobitni Plan poslovanja 12,93%.

1. Prihodi ostvareni prodajom robe – pogrebna oprema, cvijeće i voskarski proizvodi – imaju povećanje u odnosu na prvobitni Plan za 15,39%;
2. Prihodi od prodaje proizvoda imaju povećanje za 12 % u odnosu na prvobitni Plan;
3. Prihodi od usluga individualne komunalne potrošnje imaju umanjenje za 12,75% u odnosu na Plan poslovanja.

### 2.1.2. Realizacija prihoda iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje

Za 2025. godinu, prihod iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje imaju smanjenje za 15,79% u odnosu na planirane. U trenutno važećem Planu poslovanja za 2025. godinu, prihodi iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje iznose 2.790.985 KM, što sa PDV-om iznosi 3.265.452,45 KM.

Na osnovu Sporazuma o izdvajanju sredstava na ime obavljanja poslova iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje, broj: 01-45-984/2025 od 29.04.2025. godine, realizacija ovih sredstava u periodu 01.01. - 31.12.2025. godine, iznosi 2.750.000 KM sa PDV-om.

### 2.1.3. Realizacija ostalih prihoda

Ostali poslovni prihodi, u odnosu na prvobitni Plan poslovanja imaju smanjenje za 28,09%, po osnovu nepredviđenih sredstava za otkup zemljišta u iznosu od 600.000 KM u Budžetu Kantona Sarajevo za 2025. godinu.

## 2.2. RASHODI

### 2.2.1. Pregled ukupnih rashoda u ostvarenim, planskim i uporednim veličinama

Tabela 2. Pregled ukupnih prihoda u ostvarenim, planskim i uporednim veličinama

RB	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 1.1.-30.6.2024	OSTVARENO 1.1.-30.6.2025.	PLAN 2025	REBALANS 2025	INDEX (4/3)X100	INDEX (6/5)X100
1	2	3	4	5	6	8	9
1.	Nabavna vrijednost prodane robe	305.773	350.047	624.664	700.000	114,48	102,28
2.	Materijalni troškovi	506.703	440.880	1.034.938	1.034.938	87,01	90,34
3.	Troškovi plaća i ostalih ličnih prim.	3.633.951	3.506.092	7.506.132	7.379.702	96,48	98,32
4.	Troškovi proizvodnih usluga	78.880	121.956	179.986	210.500	154,61	116,92
5.	Amortizacija i troškovi rezervisanja	1.010.485	1.032.040	2.218.177	2.110.000	102,13	94,97
6.	Nematerijalni troškovi	170.103	155.535	305.877	305.877	91,44	96,03
7.	Povećanje vrijednosti zaliha učinaka	-1.042.010	-831.287	-2.031.207	-1.698.540	79,78	83,62
8.	Smanjenje vrijednosti zaliha učinaka	1.033.670	891.903	1.949.561	1.710.907	86,29	87,76
I	<b>Poslovni rashodi</b>	<b>5.697.555</b>	<b>5.667.166</b>	<b>11.788.129</b>	<b>11.753.384</b>	<b>99,47</b>	<b>98,21</b>
II	Finansijski rashodi	4.913	4.846	14.307	10.068	98,64	70,37
III	Ostali rashodohodi	499.124	7.636	100.000	18.324	1,53	18,32
	<b>RASHODI UKUPNO</b>	<b>6.201.592</b>	<b>5.679.648</b>	<b>11.902.436</b>	<b>11.781.776</b>	<b>91,58</b>	<b>98,99</b>

## 2.2.2. Struktura rashoda

Revidirani rashodi u odnosu na usvojeni Plan poslovanja imaju sljedeća kretanja :

1. Nabavna vrijednost prodane robe (pogrebna oprema, cvijeće i voskarski proizvodi) - povećanje za 12,06%;
2. Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja - smanjenje za 1,68%.
3. Troškovi proizvodnih usluga - povećanje za 16,95%;
4. Troškovi amortizacije i rezervisanja - smanjenje za 4,88%;
5. Finansijski rashodi – smanjenje za 29,63%;
6. Ostali rashodi - smanjenje za 81,68%;
7. Troškovi proizvodnje – povećanje za 87,85%.

## 1.3. FINANSIJSKI REZULTAT

Tabela 3. Projekcija finansijskog rezultata za 2025. godinu

Vrsta	Plan 01.01.- 30.06.2025.	Realizacija 30.06.2025.	Plan 2025.	Rebalans Plana 2025.
Prihodi	6.005.940	5.417.325	12.011.883	11.816.738
Rashodi	5.951.218	5.679.647	11.902.435	11.781.776
<b>Dobitak/Gubitak-Bruto</b>	<b>54.722</b>	<b>-262.322</b>	<b>109.448</b>	<b>34.962</b>

Usvojenim prvobitnim Planom poslovanja za 2025. godinu, Odlukom broj 03-45-3195-3/24 od 30.12.2024. godine od strane Skupštine preduzeća planirana je dobit u iznosu 109.448 KM, dok je Rebalansom plana, procjena realizacije dobiti u iznosu 34.962 KM, što predstavlja smanjenje za 74.487 KM odnosno 68,06 %.

Rezultat poslovanja iskazan je na osnovu unaprijed analiziranih pozicija prihoda i rashoda , koji su planirani u skladu sa izvorima finansiranja za ostvarenje prihoda i pokriva poslovnih rashoda.

Preduzeće je u prvom polugodištu ostvarilo gubitak u poslovanju u iznosu 262.322 KM, na što je u najvećoj mjeri uticalo smanjenje prihoda iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje. Ipak, ako gledamo isti period 2024. godine, kada je gubitak ostvaren u iznosu 449.877 KM, možemo konstatovati da je ova godina uspješnija od prethodne.

### 3. FINANSIJSKI POKAZATELJI REVIDIRANOG PLANA POSLOVANJA ZA 2025. GODINE

#### 3. 1. Revidirani plan prihoda za 2025. godinu

Tabela 4. Revidirani plan prihoda

RB	VRSTA PRIHODA	OSTVAREN O 01.01.- 30.06.2024	PLAN ZA 2025	Realizacija 01.01.- 30.06.2025.	Projekcija realizacije 07.2025.	Projekcija realizacije 08.2025.	Proc. realizacije 09.2025.	Proc. realizacije 10.2025.	Proc. realizacije 11.2025.	Proc. realizacije 12.2025.	Procijena realizacije za 2025.	Index 5/3x100	Index 12/4x100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Prihodi od prodate robe	628.448	1.247.965	718.412	120.265	120.265	120.265	120.265	120.265	120.265	1.440.002	114,32	115,39
2	Prihodi od prodatih proizvoda	1.350.226	2.705.432	1.230.117	299.995	299.995	299.995	299.995	299.995	299.993	3.030.085	91,10	112,00
3	Prihodi od komunalnih usluga	1.428.718	2.957.988	1.484.067	308.524	308.524	308.524	308.524	308.524	308.525	3.335.212	103,87	112,75
4	Prihodi od usluga segmenta zajedničke komunalne potrošnje	1.247.944	2.790.985	1.245.066	184.227	184.227	184.227	184.227	184.227	184.227	2.350.428	99,77	84,21
5	Ostali poslovni prihodi	736.109	2.308.013	739.047	153.455	153.455	153.455	153.455	153.455	153.455	1.659.777	100,40	71,91
I	<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>5.391.445</b>	<b>12.010.383</b>	<b>5.416.709</b>	<b>1.066.466</b>	<b>1.066.466</b>	<b>1.066.466</b>	<b>1.066.466</b>	<b>1.066.466</b>	<b>1.066.465</b>	<b>11.815.504</b>	<b>100,47</b>	<b>98,38</b>
II	<b>Finansijski prihodi</b>	<b>14</b>	<b>1.500</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>33</b>	<b>107,14</b>	<b>2,20</b>
III	<b>Ostali prihodi</b>	<b>361.972</b>	<b>12.011.883</b>	<b>601</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>1.201</b>	<b>0,17</b>	<b>-</b>
	<b>UKUPNO PRIHODI</b>	<b>5.753.431</b>	<b>12.011.883</b>	<b>5.417.325</b>	<b>1.066.569</b>	<b>1.066.569</b>	<b>1.066.569</b>	<b>1.066.569</b>	<b>1.066.569</b>	<b>1.066.568</b>	<b>11.816.738</b>	<b>94,16</b>	<b>98,38</b>

Najznačajnija promjena u Rebalansu Plana za 2025. godinu se odnosi na segment zajedničke komunalne potrošnje. Sporazumom o izdavanju sredstava iz segmenta zajedničke komunalne potrošnje odobrena su sredstva u iznosu od 2.750.000 KM (neto iznos 2.350.427 KM), što je smanjenje u odnosu na ovu vrstu prihoda predviđenih Planom za 2025. godinu za 515.452 KM (neto iznos 440.557 KM). Budžetom Kantona Sarajevo za 2025. godinu nisu obezbjeđena sredstva za otkup zemljišta, koja su planirana u iznosu od 600.000 KM za otkup zemljišta.

Na osnovu navedenog, ove pozicije prihoda su smanjenje u ukupnom iznosu za 1.044.557 KM

Ovim Rebalansom Plana za 2025. godinu, prihodi od usluga individualne komunalne potrošnje sa prodajom spomenika, pogrebne opreme i cvijeća, se povećavaju u ukupnom iznosu za 893.914 KM, odnosno 12,93 %, u odnosu na prvobitni Plan poslovanja, na osnovu ostvarenja u periodu 01.01.-30.06.2025. godine, i u skladu sa korekcijom cijena izrade temelja i cijena rezervacija grobnih mjesta, na osnovu izvršene kategorizacije groblja po zonama. Povećanje je iskazano na sljedećim prihodima:

- prihodi od prodaje robe za 192.037 odnosno za 15,39%,
  - prihodi od prodaje proizvoda za 324.653 KM odnosno za 12%
  - prihodi od komunalnih usluga se smanjuju za 377.224 KM odnosno za 12,75%
- Rebalansom Plana za 2025. godinu ukupni prihodi su smanjeni za 195.145 KM, odnosno 1,62 %.

### 3.2. Revidirani plan rashoda za 2025. godinu

Tabela 5. Revidirani plan rashoda

RB	VRSTA RASHODA	OSTVARENO 01.01.- 30.06.2024,	PLAN 2025.g.	Realizacija 01.01.- 30.06.2025.	Procjena realizacije 07.2025.	Procjena realizacije 08.2025.	Procjena realizacije 09.2025.	Procjena realizacije 10.2025.	Procjena realizacije 11.2025.	Procjena realizacije 12.2025.	Procjena realizacije za 2025.	Index 5/3x100	Index 12/4x100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Nabavna vrijednost prodane robe - konto 50	305.773	624.664	350.047	58.325	58.325	58.325	58.325	58.325	58.328	700.000	114,48	112,06
2.	Materijalni troškovi - konto 51	506.703	1.034.938	440.879	99.010	99.010	99.010	99.010	99.010	99.009	1.034.938	87,01	100,00
2.1.	Troškovi sirovina i materijala - konto 511	417.130	857.530	324.946	88.764	88.764	88.764	88.764	88.764	88.764	857.530	77,90	100,00
2.2.	Troškovi energije i goriva - konto 512	65.471	131.125	81.585	8.257	8.257	8.257	8.257	8.257	8.255	131.125	126,55	100,00
2.3.	Troškovi rezervnih dijelova - konto 513	4.433	7.407	2.302	851	851	851	851	851	850	7.407	51,93	100,00
2.4.	Ostali sitnog inventara i autoguma - konto 514	19.669	38.876	32.046	1.139	1.139	1.139	1.139	1.139	1.135	38.876	162,93	100,00
3.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja - konto 52	3.633.951	7.506.132	3.506.092	645.602	645.602	645.602	645.602	645.602	645.600	7.379.702	96,48	98,32
3.1.	Troškovi plaća - bruto - konto 520	3.161.130	6.440.426	3.041.966	531.885	531.885	531.885	531.885	531.885	531.886	6.233.277	96,23	96,78
3.2.	Troškovi naknade plaća - konto 521	0	0	0								0	0
3.3.	Troškovi službenih putovanja - konto 523	1.417	3.415	1.874	352	352	352	352	352	354	3.988	132,25	116,78
3.4.	Troškovi ostalih primanja, naknada i mat. prava zaposlenih 524	447.704	1.001.696	429.959	108.160	108.160	108.160	108.160	108.160	108.161	1.078.920	96,04	107,71
3.5.	Troškovi naknada članovima odbora, komisija -kon.527	23.700	60.595	32.293	5.204	5.204	5.204	5.204	5.204	5.204	63.517	136,26	104,82
3.6.	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima - kont.529	-	-	-								-	-
4.	Troškovi proizvodnih usluga - konto 53	78.880	179.986	121.956	14.757	14.757	14.757	14.757	14.757	14.759	210.500	154,61	116,95
4.1.	Troškovi usluga izrade i dorade učinaka - 530	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.2.	Troškovi transportnih usluga - 531	3.350	1.979	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.3.	Troškovi usluga održavanja - 532	52.004	116.942	73.921	7.680	7.680	7.680	7.680	7.680	7.679	120.000	142,14	102,61
4.4.	Troškovi zakupa - 533	4.026	8.927	5.438	927	927	927	927	927	927	11.000	135,07	123,22
4.5.	Troškovi reklame i sponzorstva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.6.	Troškovi ostalih usluga - 539	19.500	52.138	42.597	6.150	6.150	6.150	6.150	6.150	6.153	79.500	218,45	152,48

5.	Amortizacija i troškovi rezervisanja - konto 54	1.010.485	2.218.177	1.032.040	172.893	172.893	172.893	172.893	172.893	172.893	213.495	2.110.000	102,13	95,12
5.1.	Amortizacija - 540	1.010.485	2.177.577	1.032.040	172.893	172.893	172.893	172.893	172.893	172.893	172.895	2.069.400	102,13	95,03
5.2.	Troškovi rezervisanja	0	40.600	0	0	0	0	0	0	0	40.600	40.600	0	100,00
6.	<b>Nematerijalni troškovi - konto 55</b>	<b>170.103</b>	<b>305.877</b>	<b>155.535</b>	<b>25.057</b>	<b>25.057</b>	<b>25.057</b>	<b>25.057</b>	<b>25.057</b>	<b>25.057</b>	<b>25.057</b>	<b>305.877</b>	<b>91,44</b>	<b>100,00</b>
6.1.	Troškovi ostalih usluga - 550	57.248	87.833	52.846	7.942	7.942	7.942	7.942	7.942	7.944	7.944	100.500	92,31	114,42
6.2.	Troškovi reprezentacije - 551	1.616	4.695	3.634	207	207	207	207	207	208	208	4.877	224,88	103,88
6.3.	Troškovi osiguranja - 552	16.458	37.759	17.273	2.788	2.788	2.788	2.788	2.788	2.787	2.787	34.000	104,95	90,04
6.4.	Troškovi platnog prometa - 553	24.614	45.731	23.160	3.807	3.807	3.807	3.807	3.807	3.805	3.805	46.000	94,09	100,59
6.5.	Troškovi poštanskih i telekomunikacijskih usluga - 554	22.705	40.088	19.288	3.452	3.452	3.452	3.452	3.452	3.452	3.452	40.000	84,95	99,78
6.6.	Troškovi poreza, naknada, taksi i dr. Dažbina - 555	27.641	50.266	22.303	3.950	3.950	3.950	3.950	3.950	3.947	3.947	46.000	80,69	91,51
6.7.	Troškovi članskih doprinosa i sl. Obaveza - 556	4.877	9.353	3.996	917	917	917	917	917	919	919	9.500	81,94	101,57
6.8.	Ostali nematerijalni troškovi - 559	14.944	30.153	13.035	1.994	1.994	1.994	1.994	1.994	1.995	1.995	25.000	87,23	82,91
7.	<b>Povećanje vrijednosti zalih učinaka - konto 595</b>	<b>-1.042.010</b>	<b>-2.031.207</b>	<b>-831.288</b>	<b>-144.542</b>	<b>-144.542</b>	<b>-144.542</b>	<b>-144.542</b>	<b>-144.542</b>	<b>-144.542</b>	<b>-144.542</b>	<b>-1.698.540</b>	<b>79,78</b>	<b>83,62</b>
8.	<b>Smanjenje vrijednosti zalih učinaka - konto 596</b>	<b>1.033.670</b>	<b>1.949.561</b>	<b>891.903</b>	<b>136.500</b>	<b>136.500</b>	<b>136.500</b>	<b>136.500</b>	<b>136.500</b>	<b>136.504</b>	<b>136.504</b>	<b>1.710.907</b>	<b>86,29</b>	<b>87,76</b>
I	Poslovni rashodi	5.697.555	11.788.129	5.667.164	1.007.602	1.007.602	1.007.602	1.007.602	1.007.602	1.008.202	1.048.202	11.753.384	99,47	99,71
II	Finansijski rashodi - konto 56	4.913	14.307	4.846	870	870	870	870	870	872	872	10.068	98,64	70,37
III	Ostali rashodi - konto 57; 58; 591	499.124	100.000	7.637	1.781	1.781	1.781	1.781	1.781	1.781	1.781	18.324	1,53	18,32
	<b>RASHODI UKUPNO</b>	<b>6.201.592</b>	<b>11.902.435</b>	<b>5.679.647</b>	<b>1.010.253</b>	<b>1.010.253</b>	<b>1.010.253</b>	<b>1.010.253</b>	<b>1.010.253</b>	<b>1.010.253</b>	<b>1.050.855</b>	<b>11.781.776</b>	<b>91,58</b>	<b>98,99</b>

Procijenom realizacije za 2025. godinu, ukupni rashodi se smanjuju za 120.659 KM, odnosno za 1,01 % u odnosu na prvobitni Plan poslovanja, i to promjenama sljedećih vrsta troškova:

- nabavna vrijednost prodate robe je veća za 12,06 %, odnosno za 75.336 KM – povećanje nabavnih cijena robe
- ukupni troškovi plaća i naknada manji su za 1,68 %, odnosno 126.430 KM – Efekat smanjenja doprinosa od 01.07.2025. godine
- troškovi amortizacije manji su za 4,88 %, odnosno 108.177 KM – amortizovano u ranijim godinama
- troškovima proizvodnih usluga veći su za 16,95 %, odnosno za 30.514 KM;
- troškovi zalih učinaka imaju povećanje 94.013 KM;
- finansijski rashodi manji su za 29,63 %, odnosno 4.239 KM;
- ostali rashodi manji su za 81,68 %, odnosno za 81.676 KM.

### 3.3. Revidirani Bilans uspjeha

Tabela 6. Revidirani Bilans uspjeha

r.b	Naziv	Ostvareno 30.06.2024	Plan 2025	Realizacija 30.06.2025	Procjena realizacije 07.2025	Procjena realizacije 08.2025	Procjena realizacije 09.2025	Procjena realizacije 10.2025	Procjena realizacije 11.2025	Procjena realizacije 12.2025	Procjena realizacije 2025	index 5/3*100	index12/ 4*100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>													
1.	Prihodi od prodaje	4.655.336	9.702.370	4.677.662	913.011	913.011	913.011	913.011	913.011	913.011	10.155.728	100,48	104,67
2.	Ostali poslovni prihodi	736.123	2.309.513	739.062	153.458	153.458	153.458	153.458	153.458	153.458	1.659.810	100,40	71,87
3.	<b>UKUPNO POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>5.391.459</b>	<b>12.011.883</b>	<b>5.416.724</b>	<b>1.066.469</b>	<b>1.066.469</b>	<b>1.066.469</b>	<b>1.066.469</b>	<b>1.066.469</b>	<b>1.066.469</b>	<b>11.815.538</b>	<b>100,47</b>	<b>98,37</b>
<b>POSLOVNI RASHODI</b>													
4.	Nabavna vrijednost prodane robe	305.773	624.664	350.047	58.325	58.325	58.325	58.325	58.325	58.325	700.000	114,48	112,06
5.	Materijalni troškovi	506.703	1.034.938	440.879	99.010	99.010	99.010	99.010	99.010	99.010	1.034.939	87,01	100,00
6.	Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja	3.633.951	7.506.132	3.506.092	645.602	645.602	645.602	645.602	645.602	645.602	7.379.704	96,48	98,32
7.	Amortizacija i troškovi rezervisanja	1.010.485	2.218.177	1.032.040	172.893	172.893	172.893	172.893	172.893	213.495	2.110.000	102,13	95,12
8.	Ostali poslovni rashodi	245.556	418.524	342.952	32.642	32.642	32.642	32.642	32.642	32.642	538.812	139,66	128,74
9.	<b>UKUPNI POSLOVNI RASHODI</b>	<b>5.702.468</b>	<b>11.802.435</b>	<b>5.672.010</b>	<b>1.008.472</b>	<b>1.008.472</b>	<b>1.008.472</b>	<b>1.008.472</b>	<b>1.008.472</b>	<b>1.049.074</b>	<b>11.763.447</b>	<b>99,47</b>	<b>99,67</b>
10.	<b>DOBIT IZ POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>	<b>311.009</b>	<b>209.448</b>	<b>255.286</b>	<b>57.997</b>	<b>57.997</b>	<b>57.997</b>	<b>57.997</b>	<b>57.997</b>	<b>17.395</b>	<b>52.092</b>	<b>82,08</b>	<b>24,87</b>
11.	Troškovi kamata	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.	Ostali prihodi	361.972	-	601	100	100	100	100	100	100	1.201	0,17	#DIV/0!
13.	Ostali rashodi	499.124	100.000	7.637	1.781	1.781	1.781	1.781	1.781	1.781	18.323	1,53	18,32
14.	<b>Dobit prije poreza</b>	<b>- 448.161</b>	<b>109.448</b>	<b>- 262.322</b>	<b>56.316</b>	<b>56.316</b>	<b>56.316</b>	<b>56.316</b>	<b>56.316</b>	<b>15.714</b>	<b>34.962</b>	<b>58,53</b>	<b>31,95</b>

Kao rezultat prethodno navedenih promjena Rebalansom plana za 2025. godinu, planiranu bruto dobit u iznosu od 34.962 KM.

### 3. 4. Revidirani Bilans stanja

Tabela 7. Revidirani Bilans stanja

rb	Naziv	Ostvareno 30.06.2024	Plan 2025	Realizacije 30.06.2025	Procjena realizacije 2025	index 5/4*100	index 6/5*100
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>AKTIVA</b>							
1	Gotovina i ekvivalent gotovine	997.167	680.000	811.318	680.000	119,31	83,81
2	Potraživanje od kupaca	430.588	270.000	899.136	530.000	333,01	58,95
3	Zalihe	1.420.873	1.300.000	1.088.179	1.200.000	83,71	110,28
4	Ostala tekuća sredstva	122.100	170.000	71.589	170.000	42,11	237,47
5	<b>UKUPNA TEKUĆA SREDSTVA</b>	<b>2.970.729</b>	<b>2.420.000</b>	<b>2.870.222</b>	<b>2.580.000</b>	<b>118,60</b>	<b>89,89</b>
6	Nematerijalna sredstva	34.122	41.900	38.888	41.900	92,81	107,75
7	Zemljište	3.493.449	4.195.449	4.155.852	4.155.852	99,06	100,00
8	Građevinski objekti	12.079.460	13.500.000	12.002.469	13.500.000	88,91	112,48
9	Postrojenja i oprema	1.084.922	1.450.000	830.589	1.000.000	57,28	120,40
10	Avanski i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	2.700.310	1.919.588	1.959.694	1.782.112	102,09	90,94
11	Imovina sa pravom korištenja	1.495.308	1.330.000	1.378.571	1.320.000	103,65	95,75
12	Ostala stalna sredstva	-	-	-	-	-	-
13	<b>UKUPNO STALNA SREDSTVA</b>	<b>20.887.572</b>	<b>22.436.937</b>	<b>20.366.064</b>	<b>21.799.864</b>	<b>90,77</b>	<b>107,04</b>
14	<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23.858.301</b>	<b>24.856.937</b>	<b>23.236.285</b>	<b>24.379.864</b>	<b>93,48</b>	<b>104,92</b>
<b>PASIVA</b>							
15	Dobavljači	432.670	500.000	677.750	600.000	135,55	88,53
16	Kratkoročni kredit-revolving	200.000	300.000	280.000	300.000	93,33	107,14
17	Tekući dio dugoročnih kredita	-	206.157	-	150.000	-	-
18	Ostale kratkoročne obaveze	1.854.957	1.400.000	1.902.011	1.556.568	135,86	81,84
19	<b>UKUPNO TEKUĆE OBAVEZE</b>	<b>2.487.626</b>	<b>2.406.157</b>	<b>2.859.761</b>	<b>2.606.568</b>	<b>118,85</b>	<b>91,15</b>
20	Dugoročni kredit	-	-	-	-	-	-
21	Ostale dugoročne obaveze	15.357.217	15.345.415	14.027.483	14.225.000	91,41	101,41
22	<b>UKUPNE DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>15.357.217</b>	<b>15.839.258</b>	<b>14.027.483</b>	<b>15.275.000</b>	<b>88,56</b>	<b>108,89</b>
23	<b>UKUPNO OBAVEZE</b>	<b>17.844.843</b>	<b>18.245.415</b>	<b>16.887.243</b>	<b>17.881.560</b>	<b>92,56</b>	<b>105,89</b>
24	Osnovni kapital	10.000	10.000	10.000	10.000	100,00	100,00
25	Neraspoređena dobit	3.067.911	3.117.599	3.218.875	3.067.911	103,25	95,31
26	Neto dobit za period	-	98.500	-	34.962	-	13,18
27	Ostali kapital	449.876	3.385.423	265.256	3.385.423	269,30	-
28	<b>UKUPNO KAPITAL</b>	<b>3.385.423</b>	<b>3.385.423</b>	<b>3.385.423</b>	<b>3.385.423</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
29	<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23.858.301</b>	<b>24.856.937</b>	<b>23.236.285</b>	<b>24.379.864</b>	<b>96,03</b>	<b>102,35</b>
						<b>93,48</b>	<b>104,92</b>

Kao rezultat prethodno navedenih promjena procjenom realizacije za 2025. godinu, ukupni kapital se povećava za 1,83% u odnosu na prvobitni plan .

### 3.5. Revidirani izvori finansiranja

Tabela 8. Revidirani izvori finansiranja

rb	Izvor finansiranja	Ostvareno 30.06.2024.	Plan 2025	Realizacije 30.06.2025.	Procijena realizacije za 2025.	Index 5/4*100	Index 6/5*101
1	2	3	4	5	6	7	8
1	<b>Vlastiti izvori</b>						
1.1.	Kapital	6.013.458	6.611.522	6.349.042	6.498.304	96,03	102,35
2.	<b>Tuđi izvori (2.1.+2.2.)</b>	6.013.458	6.611.522	6.349.042	6.498.296	96,03	102,35
2.1.	<b>Dugoročni izvori (2.1.1.+2.1.2)</b>	17.844.843	18.245.415	16.887.243	17.881.560	92,56	105,89
2.1.1.	Bankarski krediti (dugoročni)	15.357.217	15.839.258	14.027.483	15.275.000	88,56	108,89
2.1.2.	Ostale dugoročne obaveze	-	493.843		1.050.000	0,00	0
2.2.	<b>Kratkoročni izvori (2.2.1.+2.2.2.+2.2.3.)</b>	15.357.217	15.345.415	14.027.483	14.225.008	91,41	101,41
2.2.1.	Bankarski krediti (kratkoročni-revolving)	2.487.627	2.406.157	2.859.761	2.606.560	118,85	91,15
2.2.2.	Bankarski krediti (dio dugoročnog za 2025.g)	200.000	506.157	280.000	300.000	55,32	160,71
2.2.3.	Obaveze prema dobavljačima				150.000	0	0
2.2.4.	Ostale obaveze	432.670	500.000	677.750	600.000	135,55	88,53
		1.854.957	1.400.000	1.902.011	1.556.560	135,86	81,84
	<b>UKUPNO (1+2)</b>	<b>23.858.301</b>	<b>24.856.937</b>	<b>23.236.285</b>	<b>24.379.864</b>	<b>93,48</b>	<b>104,92</b>

U trenutno važećem Planu poslovanja predviđena su finansijska sredstva za kapitalne investicije od strane Kantona Sarajevo, u iznosu od 1.600.000 KM, i to za otkup zemljišta 600.000 KM i za izgradnju grobnih mjesta 1.000.000 KM. Međutim, budžetom Kantona Sarajevo nisu planirana ova sredstva. Da bi obezbijedili dostojanstven ukop preminulih osoba neophodna su dodatna sredstva koja preduzeće ne može obezbijediti iz redovnog poslovanja.

S tim u vezi, Rebalansom Plana poslovanja planirano je kreditno zaduženje (dugoročni kredit), u iznosu od 1.200.000 KM na period od 24 mjeseca (2 godine). Također, planirano je znanavljanje Revolving kredita u istom iznosu za održavanje tekuće likvidnosti preduzeća. Naravno, naprijed navedeno bilo bi provedeno odgovarajućim procedurama i po odobrenju Nadzornog odbora.

### 3.6. Kapitalna ulaganja KS

Tabela 9. Revidirani plan prihoda

rb	Kapitalni izdaci	Planirano u 2024.	Realizacija 2024.	PLAN 2025.	Procjena realizacije za 2025.
1	2	3	4	5	6
1.	Radovi na proširenju groblja Vlakovo - otkupljeno zemljište	0	0	1.000.000	0
2.	Proširenje Aleje Veterana	500.000	0	0	500.000
3.	Izgradnja Centralnog objekta za pogrebnu djelatnost Vlakovo	0	0	0	0
4.	Otkup zemljišta	700.000	660.000	600.000	0
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.200.000</b>	<b>660.000</b>	<b>1.600.000</b>	<b>500.000</b>

Realizacija Budžeta KS za 2024. godinu, izvršena je samo u pogledu otkupa zemljišta, a realizacija kapitalnih sredstava za proširenje i uređenje Aleje veterana koja se finansiraju iz kreditnih sredstava odobrenih Odlukom o dugoročnom kreditnom zaduženju Kantona Sarajevo, broj: 02-04-45613-5/24 od 03.10.2024. godine, prenesena je u 2025. godinu.

Budžetom Kantona Sarajevo za 2025. godinu nisu obezbijeđena sredstva za kapitalne investicije, koja su predviđena prvobitnim Planom poslovanja u ukupnom iznosu od 1.600.000 KM.

Ovim rebalansom Plana poslovanja za 2025. godinu, usklađivanje se vrši zbog prenosa realizacije kapitalnih sredstava iz kreditnog zaduženja iz 2024. godine u 2025. godinu u iznosu od 500.000 KM i izostanka kapitalnih sredstava u Budžetu Kantona Sarajevo za 2025. godinu, tako da je izvršeno umanjenje kapitalnih ulaganja u iznosu od 1,1 milion KM.

### 3.7. Vlastita ulaganja

Tabela 10. Revidirani plan vlastitih ulaganja

Rb	Utrošak vlastitih sredstava	Realizacija 2024	Plan za 2025.	Realizacija 01.01.-30.06.2025.	Procijena realizacije za 2025
1	Radovi na proširenju groblja Vlakovo	473.916	1.000.000	498.125	704.238
2	Radovi na proširenju parkinga na groblju Vlakovo - IV faza	-	450.000	-	-
3	Radovi na proširenju Aleje veterana	257.577	600.000	-	157.000
4	Izgradnja kolumbarija na groblju Bare	-	50.000	-	-
5	Izvođenje radova na rekonstrukciji i sanaciji infrastrukture kojom upravlja i gazduje KJKP "POKOP"	-	50.000	-	-
6	Izvođenje radova na rekonstrukciji i sanaciji objekata kojim upravlja i gazduje KJKP "POKOP"	-	50.000	-	50.000
7	Nabavka kamiona kiper	-	350.000	-	50.000
8	Nabavka komunalne kombinovane mašine za čišćenje	-	150.000	-	100.000
9	Nabavka opreme - računari, kosilice, klime, sigurnosna oprema, oprema za grijanje i vodo-instalacije, kancelarijska oprema, mašina za lasersko rezanje, kontejnera za otpad, led displeja i drugo	27.269	108.890	3.461	158.890
10	Nabavka montažnog stroja/rovokopača za iskop grobnih mjesta	-	90.000	-	-
11	Nabavka kрана sa vakumskom hvataljkom	-	18.000	-	-
12	Nabavka cisterne za vodu i cisterne za gorivo	-	15.000	-	-
13	Nabavka licenciranog softvera i drugih paketa	-	5.900	-	-
14	Nadogradnja geoinf. sistema Axiom Momento	20.551	-	-	5.900
15	Nabavka specijalnih pogrebnih putničkih vozila	-	-	-	-
16	Nabavka Mini bagera/rovokopača sa priključnom opremom	-	-	-	-
17	Nabavka nadogradnje postojećeg sistema Video nadzor	-	-	-	-
18	Nabavka električne automatske rampe i parkomata sa montažom	-	90.000	-	-
19.	Nadzor za realizaciju predviđenih radova	-	40.000	-	90.000
	<b>UKUPNO</b>	<b>779.313</b>	<b>3.067.790</b>	<b>501.586</b>	<b>1.316.028</b>

Najznačajnije stavke vlastitih ulaganja odnose se na uređenje i izgradnju grobnih mjesta na gradskom groblju Vlakovo. Za izgradnju planiranog broja grobnih polja, biće potrebno izdvojiti vlastita sredstva.

#### 4. REVIDIRANI PLAN JAVNIH NABAVKI ZA 2025 GODINU

Prema usvojenom Planu nabavki za 2025. godinu predviđena je ukupna vrijednost nabavki u iznosu od 7.100.3600 KM, koja se se ovim rebalansom plana smanjuje za 928.600 KM, tako da revidirani plan nabavki ukupno iznosi 6.171.760 KM.

Tabela 11. Revidirani plan javnih nabavki

rb	Vrsta nabavke	Plan nabavki za 2025	Rebalans Plana nabavki za 2025	Vlastita sredstva	Kapitalna ulaganja 2025	iznos umanjena /povećanja po rebalansu KM (5-4)	INDEX 4/3x100
1	2	3	4	6	7	8	9
1.	Nabavka roba	2.997.380	2.521.880	2.521.880	-	- 475.500	84,14
2.	Nabavka usluga	883.180	873.080	873.080	-	- 10.100	98,86
3.	Nabavka radova	3.219.800	2.776.800	2.276.800	500.000	- 443.000	86,24
	<b>Ukupno</b>	<b>7.100.360</b>	<b>6.171.760</b>	<b>5.671.760</b>	<b>500.000</b>	<b>- 928.600</b>	<b>86,92</b>

Od najznačajnijih promjena izdvajamo slijedeće :

- Nabavka kamiona kiperu procijenjene vrijednosti 350.000,00 KM - mijenja se procijenjena vrijednost nabavke koja sada iznosi 100.000,00 KM.
- Nabavka komunalne kombinovane mašine za čišćenje – briše se.
- Nabavka montažnog stroja/rovokopača za iskop grobnih mjesta – briše se.
- Nabavka krana sa vakumskom hvataljkom – briše se.
- Nabavka vodo-snabdijevanja poslovnih prostorija KJKP Pokop d.o.o. Sarajevo kroz vodovodne instalacije čistom vodom procijenjene vrijednosti 60.000,00 KM.
- Nabavka cisterne za vodu i cisterne gorivo – briše se.
- Izgradnja kolubarja na groblju Bare – briše se.
- Radovi na proširenju parkinga na groblju Vlakovo -IV Faza – briše se.
- Dodatni radovi za proširenje Aleje veterana na groblju Vlakovo na cca 3.136 m<sup>2</sup> (2 grobna polja - desno)“ - Dodavanje ove nabavke u Plan javnih nabavki vrši se uslijed nepredviđenih okolnosti koje su nastupile tokom izvođenja osnovnih radova, a koje su neophodne za tehnički i funkcionalni kontinuitet realizacije započelih radova. Potrebno je provesti pregovarački postupak.

Detaljne izmjene Plana javnih nabavki za 2025. godinu nalaze se u prilogu Rebalansa Plana poslovanja i finansijskog plana.

## 5. CILJEVI I MJERE ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA

### 5.1. CILJEVI

- **Pozitivno poslovanje** - Očuvanje kontinuiteta poslovanja preduzeća i dostignutog obima i kvaliteta usluga u 2025. godini, uz tendenciju razvoja i poboljšanja koja će biti usklađena sa finansijskim mogućnostima i realizacijom zacrtanih ciljeva.
- **Povećanje kapaciteta uređenih grobljanskih površina** - Orijentacija ka krajnjem korisniku u pogledu njihovih zahtjeva i proširenja postojećih kapaciteta za ukup i zadovoljenja njihovih potreba.
- **Povećati efikasnost i produktivnost rada** - Ostvarivanje maksimalnih rezultata uz datu količinu i kvalitet raspoloživih resursa.
- **Kadrovsko jačanje** - Angažman osposobljenih i stručnih ljudskih resursa koji mogu kvalitetno i pravovremeno izvršavati radne zadatke.
- **Unapređenje kvaliteta pružene usluge** - Unaprijediti kvalitet usluge, i povećati transparentnost prema korisnicima usluga.

### 5.2. MJERE ZA UNAPREĐENJE POSLOVANJA

- **Cijene** - Povećanje cijena usluga individualne komunalne potrošnje za koje Osnivač (Kanton Sarajevo) daje saglasnost budući da se iste nisu mijenjane od 1996. godine
- **Kapitalni projekti** - Neophodno je nastaviti sa kapitalnim projektima koji se prije svega odnose na proširenje groblja Vlakovo za redovan ukup umrlih (otkup zemljišta i njegovo uređenje);
- **Usvajanje nove Uredbe** - Putem resornog Ministarstva obezbijediti da Vlada Kantona Sarajevo usvoji Uredbu o upravljanju i održavanju groblja i obavljanju pogrebne djelatnosti, jer je trenutno važeća usvojena 1985. godine;
- **Dodatni prihodi** - Analizirati nove načine povećanja prihoda u preduzeću (npr. uspostava klesarije);
- **Digitalizacija** - Pripremiti i sprovesti projekat digitalizacije poslovanja preduzeća;
- **Reorganizacija/sistematizacija** - Uraditi novu reorganizaciju i sistematizaciju radnih mjesta uz reinženjering svih poslovnih procesa;

Broj: 01-45-1708-6/25

Datum: 18.07.2025. godine

